



คู่มือการบริหารความเสี่ยง
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี

Handbook of SUT's Risk Management

คำนำ

การบริหารจัดการในปัจจุบันไม่ว่าองค์กรภาครัฐ ภาคเอกชน และรัฐวิสาหกิจได้นำการบริหารความเสี่ยงเข้ามาดำเนินการอย่างเป็นรูปธรรม โดยเฉพาะอย่างยิ่งภาคเอกชนได้ให้ความสำคัญอย่างยิ่งกับการบริหารความเสี่ยงรวมทั้งการบริหารหน่วยงานราชการ องค์กรของรัฐ รัฐบาลได้กำหนดเป็นนโยบายการบริหารราชการภายใต้หลักธรรมาภิบาล และได้กำหนดกลไกเพื่อรองรับการบริหารตามหลักธรรมาภิบาล ให้มีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ โดยประการแรก คือการตั้งให้มีหน่วยตรวจสอบภายในเพื่อเป็นเครื่องมือของผู้บริหาร ด้วยการจัดให้มีระบบการควบคุมภายใน และประการที่สอง การจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงขององค์กร

ในปีงบประมาณ 2551 มหาวิทยาลัยได้ประกาศนโยบายการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้บุคลากรทุกระดับของมหาวิทยาลัยได้รับทราบและนำไปปฏิบัติ พร้อมทั้งได้จัดทำคู่มือการบริหารความเสี่ยงเพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติ ในปีงบประมาณ 2554 มหาวิทยาลัยได้มีการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัย ระยะ 10 ปี (พ.ศ. 2555-2564) และแผนพัฒนามหาวิทยาลัย ระยะที่ 11 (พ.ศ. 2555-2559) กอปรกับกำหนดการใช้คู่มือการบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัยได้สิ้นสุดลง คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัยจึงได้ทบทวนกระบวนการบริหารความเสี่ยงและปรับปรุงคู่มือการบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัยขึ้น ทั้งนี้ เพื่อให้สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยระยะ 10 ปี และใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติเรื่องบริหารความเสี่ยงในปีงบประมาณ 2555-2559

มหาวิทยาลัยขอขอบคุณ คุณนนทพล นิ่มสมบุญ กรรมการในคณะกรรมการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลงาน ที่ได้กรุณาให้ข้อเสนอแนะในการปรับปรุงคู่มือฯ ครั้งนี้ และขอบคุณบุคลากรของมหาวิทยาลัย ในการตั้งปณิธานร่วมกันว่ามหาวิทยาลัยต้องการเป็นสถาบันผู้นำ และเป็นต้นแบบของการบริหารความเสี่ยงตามอัตลักษณ์ของมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐ ซึ่งจัดให้มีต้นแบบของหลักการปฏิบัติที่ดีที่สุด (Best practices) อันจะนำมาซึ่งความมีชื่อเสียงของมหาวิทยาลัย



(ศาสตราจารย์ ดร. ประสาท สิบคำ)

อธิการบดี

ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี

ตุลาคม 2554