



รายงานการประเมินความเสี่ยงการทุจริตในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับสินบน
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

(มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารีเป็นสถาบันแห่งการเรียนรู้ทางด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีชั้นเลิศและเป็นที่ยิ่งของสังคม)



การประเมินความเสี่ยงการทุจริตในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับสินบน มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

ประเด็นความเสี่ยงการทุจริตที่เกี่ยวข้องกับสินบน	งานหลัก/หน่วยงาน	เหตุการณ์ความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง	มาตรการบริหารจัดการความเสี่ยง
1. การอนุมัติ อนุญาต ตามพระราชบัญญัติการอำนวยความสะดวกในการพิจารณาอนุญาตของทางราชการ พ.ศ. 2558	*ไม่มีความเสี่ยงการทุจริตในประเด็นการรับสินบนในกระบวนการอนุมัติ อนุญาต เนื่องจากหน่วยงานไม่มีการกิจการอนุมัติ อนุญาตตามพระราชบัญญัติการอำนวยความสะดวกในการพิจารณาอนุญาตของทางราชการ พ.ศ. 2558*			
2. การใช้อำนาจตามกฎหมาย/การให้บริการตามภารกิจ	2.1 งานนิติการในเรื่องของการสอบข้อเท็จจริง (ส่วนสารบรรณและนิติการ)	ได้รับการเสนอผลประโยชน์ตอบแทนเพื่อเอื้อประโยชน์แก่ผู้มีส่วนได้เสียในฐานะเป็นคณะกรรมการสอบข้อเท็จจริง	Medium Risk, M	นิติกรซึ่งทำหน้าที่เป็นฝ่ายเลขานุการของคณะกรรมการสอบข้อเท็จจริงต้องควบคุมให้กระบวนการสอบข้อเท็จจริงดำเนินไปอย่างถูกต้องตามกฎหมาย โดย 1. ดำเนินการปฏิบัติงานให้เป็นไปในทิศทางเดียวกัน และกำหนดให้หัวหน้างานเป็นผู้ควบคุมการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมาย 2. มีการศึกษาคำพิพากษาฎีกา การวินิจฉัยของคณะกรรมการความรับผิดชอบทางแพ่งและคณะกรรมการชุดอื่นๆ ตลอดจนบทวิเคราะห์เชิงวิชาการทางด้านกฎหมายของผู้ทรงคุณวุฒิท่านอื่น เพื่อนำมาปรับใช้ในการสอบข้อเท็จจริง

ประเด็นความเสี่ยงการทุจริต ที่เกี่ยวข้องกับสินบน	งานหลัก/หน่วยงาน	เหตุการณ์ความเสี่ยง	ระดับความ เสี่ยง	มาตรการบริหารจัดการความเสี่ยง
	2.2 งานตรวจสอบการอนุมัติ และการเบิกจ่ายเงินของ สำนักวิชา (สำนักวิชาวิศวกรรมศาสตร์)	การรับ-หรือให้ สิ่งของที่มีมูลค่าเพื่อ อำนวยความสะดวกจากงานตรวจสอบการ อนุมัติ และการเบิกจ่ายเงินของสำนัก วิชา	Extreme Risk, E	1. จัดทำประกาศเพื่อตักเตือน-รับของขวัญหรือของ กำนัลในโอกาสต่าง ๆ 2. เน้นย้ำบุคลากรที่รับผิดชอบต้องปฏิบัติตาม กฎระเบียบ และมีความโปร่งใสตรวจสอบได้
	2.3 งานการเรียนการสอน / งานวัดและประเมินผล / งานรับเข้า (สำนักวิชาแพทยศาสตร์)	การให้ทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใด เพื่อให้ตนเองหรือพวกพ้องได้รับ ประโยชน์จากการดำเนินงานทั้งในด้าน งานการเรียนการสอน / งานวัดและ ประเมินผล / งานรับเข้า	High Risk, H	1. สร้างความตระหนักในการปฏิบัติหน้าที่ใน ฐานะพนักงานของรัฐที่ดี ผ่านกิจกรรม แลกเปลี่ยนเรียนรู้ 2. ดำเนินการโดยผ่านคณะกรรมการทุกรายการ - รวบรวมสรุปประเด็นที่พบเจอจากการ ตรวจสอบเอกสารเบิกค่าใช้จ่ายต่างๆ และ กำหนดแนวทางป้องกันการความเสี่ยงทาง การเงิน
	2.4 งานจ้างเหมาบริการ บำรุงรักษาระบบไฟฟ้าปรับ อากาศ และระบบเครื่องกล (ส่วนอาคารสถานที่)	การรับทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใดเพื่อ การจัดทำข้อกำหนดโดยระบุเงื่อนไขที่ เอื้อประโยชน์ให้แก่ผู้รับจ้างรายใดราย หนึ่งโดยเฉพาะ	High Risk, H	1. ประชุมชี้แจงให้ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับ ระเบียบการจัดซื้อจัดจ้างของมหาวิทยาลัยฯ เพื่อให้ผู้ที่จัดทำข้อกำหนดได้รับรู้และนำไป ปฏิบัติอย่างเคร่งครัด 2. แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง 3. ประชุมเพื่อพิจารณาข้อกำหนดโดยมี คณะกรรมการที่มีความรู้ที่เกี่ยวข้องในแต่ละด้าน 4. นำข้อกำหนดที่ผ่านการพิจารณาแล้ว ประกอบการขออนุมัติจัดจ้างต่อไป 5. พิจารณาทบทวนปรับปรุงแก้ไขเพื่อให้เป็น ปัจจุบันและทันสมัยเพื่อการจ้างในปีถัดไป

ประเด็นความเสี่ยงการทุจริตที่เกี่ยวข้องกับสินบน	งานหลัก/หน่วยงาน	เหตุการณ์ความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง	มาตรการบริหารจัดการความเสี่ยง
	2.5 งานการจัดการพื้นที่และสรรหาผู้ประกอบการ (ส่วนบริหารสินทรัพย์)	1. การรับทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใดเพื่อให้เรือญาติ พวกพ้อง หรือคนรู้จักได้ประโยชน์จากการดำเนินงาน เช่น การช่วยเหลือในการยื่นซองเพื่อขอใช้พื้นที่ 2. การบิดเบือนข้อมูลในการเสนอพิจารณา เช่น การเสนออัตราค่าบำรุงการใช้สถานที่ไม่สอดคล้องกับพื้นที่ให้ใช้งาน	High Risk, H	1. การแต่งตั้งคณะทำงานในการพิจารณาให้ใช้พื้นที่ และสรรหาผู้ประกอบการ 2. การให้ความรู้และเสริมสร้างบุคลากรของหน่วยงานให้ตระหนักต่อผลเสียที่จะเกิดขึ้น
3. การจัดซื้อจัดจ้าง	3.1 งานจัดหาพัสดุและบริหารสัญญา (ส่วนพัสดุ)	การรับสินบนเพื่อการสืบราคาในขั้นตอนการจัดทำฐานเปรียบเทียบราคากลาง ผู้ขายที่เสนอราคาอาจไม่มีตัวตนจริง	Extreme Risk, E	1. กำชับพนักงานให้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างให้เป็นไปตามระเบียบฯ พัก และเน้นย้ำให้พนักงานบริการด้วยความเสมอภาค ไม่เลือกปฏิบัติเพื่อเอื้อประโยชน์ให้แก่ผู้ประกอบการรายใดรายหนึ่ง 2. ชักซ้อมความเข้าใจกับเจ้าหน้าที่เกี่ยวกับการสืบราคาเพื่อจัดทำฐานข้อมูลเปรียบเทียบราคากลาง 3. ตรวจสอบฐานข้อมูลผู้ขายในระบบฐานข้อมูลผู้ขาย
4. การบริหารงานบุคคล	4.1 งานบริหารงานบุคคล (ส่วนทรัพยากรบุคคล)	1. ผู้ปฏิบัติงานดำเนินการอย่างไม่เป็นธรรมหรือเอื้อประโยชน์แก่ตนเอง พวกพ้อง การสมรู้ร่วมคิดโดยมิชอบหรือการเรียกร้องผลตอบแทนจากการใช้ตำแหน่งหน้าที่เพื่อส่งผลที่เป็นคุณแก่ฝ่ายใดฝ่ายหนึ่ง โดยไม่เป็นธรรมกับผู้อื่น	High Risk, H	1. ดำเนินการตามขั้นตอน โดยยึดถือระเบียบหลักเกณฑ์และปฏิบัติด้วยความสุจริต โปร่งใส และตรวจสอบได้ (1) อบรมให้ความรู้เกี่ยวกับระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องในงานบริหารงานบุคคลและการปฏิบัติตนในหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต

ประเด็นความเสี่ยงการทุจริตที่เกี่ยวข้องกับสินบน	งานหลัก/หน่วยงาน	เหตุการณ์ความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง	มาตรการบริหารจัดการความเสี่ยง
		2. การส่งเสริมหรือสนับสนุนให้ผู้ร่วมงานแสวงหาประโยชน์ส่วนตน		<p>(2) ชี้แจงและทำความเข้าใจแนวทางการปฏิบัติงานและมาตรการลงโทษกรณีกระทำความผิดในหน้าที่</p> <p>(3) จัดทำสื่อประชาสัมพันธ์สร้างจิตสำนึกการปฏิบัติงานและตัวอย่างพฤติกรรมตามมาตรฐานทางจริยธรรมสำหรับบุคลากรมหาวิทยาลัย</p> <p>2. การจัดการเรื่องร้องเรียนการทุจริตการประพฤตินิชอบ การไม่มีคุณธรรมจริยธรรมและความบกพร่องในการปฏิบัติงานของบุคลากร</p> <p>(1) มีช่องทางร้องเรียนหลากหลายช่องทางเพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ร้อง</p> <p>(2) ดำเนินการตามขั้นตอนวิธีการร้องเรียนของมหาวิทยาลัย เป็นไปตามข้อบังคับมหาวิทยาลัย</p>

เกณฑ์การให้คะแนนค่าโอกาสของการทุจริต

เป็นการระบุค่าโอกาสของการทุจริตว่าจะอยู่ในระดับเป็นไปได้มากหรือน้อยเพียงใด โดยจัดค่าโอกาสของการทุจริต ออกเป็น 3 ระดับ ดังนี้

ระดับ	โอกาสที่เกิด	คำอธิบาย
3	สูงมาก	มีช่องว่างสูงมากที่เป็นโอกาสให้เกิดการทุจริตได้โดยง่าย
2	สูง	มีช่องว่างมากที่เป็นโอกาสให้เกิดการทุจริตได้
1	น้อย	มีช่องว่างบางส่วนที่เป็นโอกาสให้เกิดการทุจริตได้

เกณฑ์การให้คะแนนค่าผลกระทบ

ผลกระทบจากความเสี่ยงด้านการทุจริตที่เกิดขึ้น หมายถึง ผลเสียหายที่เกิดกับมหาวิทยาลัยในด้านต่าง ๆ หากเกิดการทุจริตขึ้น อย่างน้อยด้านใดด้านหนึ่งใน 3 คือ 1) ด้านการเงินและทรัพย์สินของมหาวิทยาลัย 2) ด้านภาพลักษณ์และชื่อเสียงของหน่วยงานและของมหาวิทยาลัย และ 3) ความเชื่อมั่นต่อระบบของมหาวิทยาลัย โดยรายละเอียดเกณฑ์การวัดในแต่ละด้านเป็นดังนี้

1. เกณฑ์การให้คะแนนค่าผลกระทบด้านการเงินและทรัพย์สินของมหาวิทยาลัย

คำอธิบาย ความเสี่ยงด้านการทุจริตที่สามารถวัดเป็นตัวเงินได้ อันมีผลกระทบต่อมหาวิทยาลัยเกี่ยวกับการเงินและหรือทรัพย์สินของมหาวิทยาลัย

ค่าคะแนน	ด้านการเงิน	คำอธิบาย
3	มีผลกระทบต่อการเงิน และหรือทรัพย์สินของมหาวิทยาลัยให้เกิดความเสียหายระดับสูง	มูลค่ารวมด้านการเงิน หรือทรัพย์สิน หรือทั้งสอง ประเภทรวมมากกว่า 1,000,000 บาท
2	มีผลกระทบต่อการเงิน และหรือทรัพย์สินของมหาวิทยาลัยให้เกิดความเสียหายระดับปานกลาง	มูลค่ารวมด้านการเงิน หรือทรัพย์สิน หรือทั้งสอง ประเภทรวมกันระหว่าง 100,000 – 1,000,000 บาท
1	มีผลกระทบต่อการเงิน และหรือทรัพย์สินของมหาวิทยาลัยให้เกิดความเสียหายระดับต่ำ	มูลค่ารวมด้านการเงิน หรือทรัพย์สิน หรือทั้งสอง ประเภทรวมกันต่ำกว่า 100,000 บาท

2. เกณฑ์การให้คะแนนค่าผลกระทบด้านภาพลักษณ์และชื่อเสียงของหน่วยงานและของมหาวิทยาลัย

คำอธิบาย ความเสี่ยงด้านการทุจริตที่มีข่าวเกี่ยวกับมหาวิทยาลัยในเชิงลบ ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงภาพลักษณ์ของมหาวิทยาลัย

ค่าคะแนน	ด้านภาพลักษณ์และชื่อเสียง	คำอธิบาย
3	มีผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับสูงมาก	มีผลกระทบต่อชื่อเสียงของมหาวิทยาลัยในระดับประเทศ
2	มีผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับมาก	มีผลกระทบต่อชื่อเสียงของมหาวิทยาลัยในระดับจังหวัด
1	มีผลกระทบต่อชื่อเสียงในระดับปานกลาง	มีผลกระทบต่อชื่อเสียงของหน่วยงาน

3. เกณฑ์การให้คะแนนค่าผลกระทบด้านความน่าเชื่อถือต่อระบบของมหาวิทยาลัย

คำอธิบาย ความเสี่ยงด้านการทุจริตที่ส่งผลกระทบต่อมหาวิทยาลัยในเชิงลบ และส่งผลให้ขาดความเชื่อมั่นจากหน่วยงานภายในหรือองค์กรภายนอกมหาวิทยาลัย

ค่าคะแนน	ด้านความน่าเชื่อถือ	คำอธิบาย
3	มีผลกระทบในความเชื่อมั่นต่อระบบของมหาวิทยาลัยในระดับสูงมาก	มีผลให้เกิดความเชื่อมั่นต่อระบบงานต่าง ๆ ของมหาวิทยาลัย จากหน่วยงานระดับเหนือขึ้นไป เช่น กระทรวงอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ และนวัตกรรม สำนักงานประมาณ สำนักงานตรวจเงินแผ่นดิน เป็นต้น
2	มีผลกระทบในความเชื่อมั่นต่อระบบของมหาวิทยาลัยในระดับมาก	มีผลให้เกิดความเชื่อมั่นต่อระบบงานต่าง ๆ จากทั้งผู้รับบริการโดยตรง และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในด้านต่าง ๆ ของมหาวิทยาลัย
1	มีผลกระทบในความเชื่อมั่นต่อระบบของมหาวิทยาลัยในระดับปานกลาง	มีผลให้เกิดความเชื่อมั่นต่อระบบงานต่าง ๆ จากผู้รับบริการภายในมหาวิทยาลัย

ประเมินระดับความเสี่ยงผ่าน Risk Matrix

แผนผังเมทริกซ์ (Risk Matrix)

ค่าผลกระทบ (I)	3	H	E	E
	2	M	H	E
	1	L	M	H
		1	2	3

โอกาส (L)

คำอธิบาย :

ขอบเขตพื้นที่	ความหมาย
	= ความเสี่ยงสูงมาก (Extreme Risk, E) ตกพื้นที่ซึ่งต้องมีแผนการบริหารความเสี่ยงเร่งด่วน
	= ความเสี่ยงสูง (High Risk, H) ตกพื้นที่ซึ่งต้องมีแผนการบริหารความเสี่ยง
	= ความเสี่ยงปานกลาง (Medium Risk, M) ตกพื้นที่ซึ่งยอมรับความเสี่ยงได้
	= ความเสี่ยงต่ำ (Low Risk, L) ตกพื้นที่ซึ่งยอมรับความเสี่ยงได้