



หมายเลขเอกสาร

SD:TN0-1-22

แก้ไขครั้งที่ 00

วันที่บังคับใช้ 15 กันยายน 2554

# แผนกลยุทธ์การพัฒนาเทคโนโลยี ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2555-2559)



**เทคโนโลยีสุรนารี**  
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี

กันยายน 2554



# สารบัญ

	หน้า
<b>คำนำ</b>	
<b>บทสรุปผู้บริหาร</b>	
ส่วนที่ 1 ข้อมูลเกี่ยวกับเทคโนโลยี	1-6
ส่วนที่ 2 การวิเคราะห์สภาพแวดล้อม	7-11
ส่วนที่ 3 แผนกลยุทธ์การพัฒนาเทคโนโลยี ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2555-2559)	12-28
ส่วนที่ 4 เป้าหมายความสำเร็จ และผู้รับผิดชอบ	29-40
<b>ภาคผนวก</b>	
ก. งานประจำ/โครงการ	
ข. แผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัย ระยะ 10 ปี (พ.ศ. 2555-2564)	
ค. ปฏิทินขั้นตอนการทำแผนกลยุทธ์การพัฒนาเทคโนโลยี และภาพกิจกรรม	
ง. คณะผู้จัดทำแผนกลยุทธ์การพัฒนาเทคโนโลยี ระยะ 5 ปี พ.ศ. 2555-2559	



## คำนำ

แผนกลยุทธ์การพัฒนาเทคโนโลยีสุรนารี มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2555-2559) จัดทำขึ้นเพื่อเป็นกรอบและแนวทางในการพัฒนาเทคโนโลยีสุรนารี ในช่วงปีงบประมาณ พ.ศ. 2555-2559 โดยเป็นแผนแบบมุ่งเน้นกิจกรรม ผลงาน ผลผลิต ตัวชี้วัด และผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ ซึ่งแผนพัฒนาเทคโนโลยีสุรนารี มีความเชื่อมโยงและสอดคล้องกับแผนพัฒนามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี ระยะที่ 11 (พ.ศ. 2555-2559)

แผนกลยุทธ์การพัฒนาเทคโนโลยีสุรนารี ฉบับนี้ได้รับการพัฒนา ปรับปรุงแก้ไข ให้เหมาะสม สมบูรณ์จากกระบวนการมีส่วนร่วมของบุคลากรทุกระดับของเทคโนโลยีสุรนารี ในขั้นตอนต่างๆ เช่น การวิเคราะห์แผนพัฒนามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี ระยะที่ 11 วิเคราะห์ยุทธศาสตร์ มาตรการ แนวทาง และสภาพแวดล้อม นำมาเขียนแผนพัฒนาเทคโนโลยีสุรนารีให้สอดคล้องเป็นไปตามนโยบายของมหาวิทยาลัย และสามารถนำไปสู่การปฏิบัติได้อย่างเป็นรูปธรรม

แผนกลยุทธ์การพัฒนาเทคโนโลยีสุรนารี ประกอบด้วย ภาระงานประจำ 3 งาน และโครงการใหม่ จำนวน 4 โครงการ ซึ่งงานประจำประกอบด้วย (1)งานบริการวิชาการ (2)งานปรับปรุง ถ่ายทอด และพัฒนาเทคโนโลยี และ(3)งานพัฒนาระบบการบริหารจัดการเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ส่วนโครงการประกอบด้วย (1)โครงการพัฒนาอุทยานวิทยาศาสตร์ (2)โครงการพัฒนาอุทยานการเรียนรู้ (3)โครงการจัดโรงเรียนสุรนารีวิวัฒน์ และ (4) โครงการประชาสัมพันธ์เชิงรุกให้มหาวิทยาลัยเป็นที่รู้จักด้านการเป็นแหล่งให้บริการทางวิชาการ และบริการปรับปรุงถ่ายทอดและพัฒนาเทคโนโลยี ทั้งนี้ แผนกลยุทธ์การพัฒนาเทคโนโลยีสุรนารีฉบับนี้ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหารเทคโนโลยีสุรนารีในการประชุม ครั้งที่ 3/2554 เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2554

เทคโนโลยีสุรนารี

กันยายน 2554



## บทสรุปผู้บริหาร

### แผนกลยุทธ์การพัฒนาเทคโนโลยี ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2555-2559)

เทคโนโลยี ได้จัดทำแผนกลยุทธ์พัฒนาเทคโนโลยี มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี เพื่อพัฒนาเทคโนโลยีในช่วงระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2555-2559) ซึ่งมีความเชื่อมโยงและสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี ระยะ 10 ปี (พ.ศ. 2555-2564) และแผนพัฒนามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2555-2559) โดยมีการดำเนินงานภายใต้กรอบพันธกิจหลัก 2 ประการ คือ (1) ปรับปรุง ถ่ายทอดและพัฒนาเทคโนโลยีที่เหมาะสม เพื่อให้ประเทศไทยพึ่งพาตนเองทางเทคโนโลยีเพื่อการพัฒนาได้มากขึ้น (2) ให้บริการทางวิชาการแก่ประชาชนและหน่วยงานต่างๆ ทั้งภาครัฐและภาคเอกชน

จากการวิเคราะห์สภาพแวดล้อม เทคโนโลยีได้นำมากำหนดทิศทางการทำแผนกลยุทธ์เพื่อพัฒนาองค์กร ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2554-2559) โดยบุคลากรทุกคนได้มีส่วนร่วมในการวางแผน และแสดงความคิดเห็น ผู้บริหารและบุคลากรระดับหัวหน้าฝ่าย/โครงการได้วิเคราะห์แผนพัฒนามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี ระยะ 5 ปี วิเคราะห์ยุทธศาสตร์ มาตรการ แนวทาง นำมาจัดทำแผนพัฒนาเทคโนโลยีให้สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัย และสามารถนำไปสู่การปฏิบัติได้อย่างเป็นรูปธรรม โดยได้กำหนดวิสัยทัศน์ไว้ว่า “เทคโนโลยีเป็นนิคมวิจัยของภูมิภาค” (Research Park for the Region) มีเป้าประสงค์หรือประเด็นยุทธศาสตร์ 6 ประการ คือ **พัฒนา** : เทคโนโลยีเป็นนิคมวิจัยที่ได้รับการยอมรับในภูมิภาค สร้างผู้ประกอบการใหม่ และยกระดับเทคโนโลยีให้กับ SMEs, **ประโยชน์ร่วม** : สร้างประโยชน์จากทรัพย์สินทางปัญญาร่วมกัน, **จัดการความรู้** : รู้ความต้องการของชุมชน ถ่ายทอดเทคโนโลยีสู่เกษตรกร ชุมชน ประสานที่ปรึกษาให้กับหน่วยงานต่างๆ และมีการบริการทางด้านวิทยาศาสตร์เทคโนโลยีและนวัตกรรม (วทน.) ที่ตอบสนองความต้องการของสังคมในภูมิภาค, **เกื้อกูล** : เทคโนโลยีเป็นอุทยานการเรียนรู้ มีความสัมพันธ์ที่ดีกับชุมชน และสนับสนุนการปฏิรูปการศึกษา การเรียนรู้ของครูและนักเรียน, **เข้มแข็ง** : มีระบบบริหารคุณภาพรวม และพัฒนาศักยภาพบุคลากรเต็มตามศักยภาพ, และ **เพียบพร้อม** : เทคโนโลยีเป็นต้นแบบชุมชนวิจัยที่สมบูรณ์ (ภูมิภาค หมายถึง ภูมิภาค ตะวันออกเฉียงเหนือ ภูมิภาคลุ่มแม่น้ำโขง และภูมิภาคอาเซียน)

ผลสำเร็จของยุทธศาสตร์ ที่มุ่งหวังไว้ประกอบด้วย การเป็นอุทยานวิทยาศาสตร์ชั้นนำในระดับภูมิภาค การเป็นคลังสมองของภูมิภาค การเป็นแหล่งเรียนรู้ของสังคม การเป็นองค์กรที่มีระบบบริหารคุณภาพมาตรฐานสากล และการเป็นชุมชนวิจัยที่น่าอยู่ นำทำงาน โดยมีค่านิยมยึดหลักการดำเนินงานให้ลุล่วงและประสบความสำเร็จไว้ดังนี้ **รวมพลังให้บริการ ประสานความร่วมมือ รับผิดชอบต่อสังคม ประชาคมมีส่วนร่วมและคุณภาพคู่คุณธรรม**

การที่เทคโนโลยีจะเป็น “นิคมวิจัยของภูมิภาค” ตามวิสัยทัศน์ได้เทคโนโลยีนี้ต้องสามารถเป็น “อุทยานวิทยาศาสตร์ชั้นนำระดับภูมิภาค” (โดยใช้กลยุทธ์ “พัฒนา” และ “ประโยชน์ร่วม” เป็นตัวขับเคลื่อน) เป็น “คลังสมองของภูมิภาค” (โดยใช้กลยุทธ์ “จัดการความรู้” เป็นตัวขับเคลื่อน) และเป็น “แหล่งเรียนรู้ของสังคม” (โดยใช้กลยุทธ์ “เกื้อกูล” เป็นตัวขับเคลื่อน) ซึ่งผลสัมฤทธิ์ทั้ง 3 ประการนี้จะเป็นไปได้ เทคโนโลยี ต้องมี “ระบบบริหารคุณภาพมาตรฐานสากล” (โดยใช้กลยุทธ์ “เข้มแข็ง” เป็นตัวขับเคลื่อน) นอกจากนี้ผลสัมฤทธิ์ทั้งหลายจะเกิดขึ้นไม่ได้เลยถ้าไม่สามารถทำให้เทคโนโลยี “เป็นชุมชนวิจัยที่น่าอยู่ นำทำงาน” (โดยใช้กลยุทธ์ “เพียบพร้อม” เป็นตัวขับเคลื่อน) ซึ่งจะต้องดำเนินการตามภารกิจหลัก 4 ประการดังนี้

1. พัฒนากำลังคนด้านวิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี เพื่อตอบสนองต่อความต้องการในการพัฒนาประเทศ เข้าสู่สังคมแห่งการเรียนรู้ตลอดชีวิต
2. ให้บริการวิชาการแก่ประชาชน และหน่วยงานต่างๆ ในการพัฒนาศักยภาพของบุคคล ชุมชนและท้องถิ่นให้มีความเข้มแข็ง มีความรู้ความสามารถในการใช้เทคโนโลยีเพื่อเพิ่มผลผลิต
3. ปรับปรุงถ่ายเทเทคโนโลยีที่เหมาะสม เพื่อให้ภาคการผลิตมีขีดความสามารถในการพึ่งพาตนเองทางเทคโนโลยีได้มากขึ้น
4. การพัฒนาเทคโนโลยีให้เป็นอุทยานวิทยาศาสตร์ที่สมบูรณ์

# ส่วนที่ 1

ข้อมูลเกี่ยวกับเทคโนโลยี

# ส่วนที่ 1

## ข้อมูลเกี่ยวกับเทคโนโลยี

### ความเป็นมาของเทคโนโลยี

ตั้งแต่แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม ฉบับที่ 6 (พ.ศ.2530-2534) เป็นต้นมา จนถึงแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 8 (2540-2544) รัฐบาลได้เน้นความสำคัญต่อบทบาทของวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ในการพัฒนาประเทศอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นให้มหาวิทยาลัยต่างๆ มีการปรับบทบาทให้เอื้ออำนวยต่อการสร้างความสัมพันธ์และร่วมกันระหว่างภาคธุรกิจเอกชนภาครัฐบาลในการพัฒนาวิทยาการร่วมกัน เพื่อสร้างความเข้มแข็งและความสามารถในการพึ่งตนเองด้านเทคโนโลยีในการพัฒนาทางด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีของประเทศ ที่ผ่านมามีปัญหาหลักที่สำคัญ 3 ประการ ที่ต้องการการปรับปรุงและแก้ไขอย่างต่อเนื่องและเห็นผลเป็นรูปธรรม ได้แก่

1. การวิจัยและพัฒนา ขาดเป้าหมายและทิศทางการวิจัย ขาดความต่อเนื่อง ทำให้ไม่สามารถพัฒนาไปสู่กระบวนการผลิตในเชิงพาณิชย์ได้ ขาดงบประมาณสนับสนุนจากภาคเอกชน โดยเฉพาะภาคอุตสาหกรรมยังมีส่วนร่วมในการวิจัยและพัฒนาน้อย
2. การถ่ายทอดเทคโนโลยี มีข้อเสียเปรียบในสัญญาการนำเข้าเทคโนโลยีขาดความสามารถในการต่อรองและการคัดเลือกเทคโนโลยี เพราะขาดข้อมูลสารสนเทศ ขาดความรู้ และไม่สามารถพึ่งตนเองในการดัดแปลงหรือปรับปรุงให้เหมาะสมกับทรัพยากรที่มีอยู่ อุตสาหกรรมขนาดเล็กไม่สามารถจัดหาเทคโนโลยีที่ทันสมัยได้
3. กำลังคนด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ขาดกำลังคนที่มีคุณภาพ การผลิตกำลังคนผิดประเภท ขาดประสบการณ์ในห้องปฏิบัติการและการปฏิบัติภาคสนาม ขาดความชำนาญในการใช้อุปกรณ์ที่ทันสมัยซึ่งเปลี่ยนแปลงไปตามเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว และใช้ กำลังคนไม่คุ้มค่า
4. สนับสนุนการพัฒนาศูนย์ความเป็นเฉพาะ เช่น ศูนย์วิจัยมันสำปะหลังและผลิตภัณฑ์ ซึ่งสอดคล้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนาของภูมิภาคและของประเทศ

จากปัญหาดังกล่าว มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี จึงได้วางแนวทางการพัฒนามหาวิทยาลัยให้เป็นมหาวิทยาลัยที่ตอบสนองความต้องการของประเทศ และแก้ปัญหาดังกล่าวได้อย่างแท้จริง โดยเตรียมการและวางแผนการจัดตั้งเทคโนโลยี (Technopolis) ให้เป็นส่วนหนึ่งของแผนการจัดการตั้งมหาวิทยาลัย เพื่อให้เป็นศูนย์กลางการวิจัย การปรับเปลี่ยน ถ่ายทอดและพัฒนาเทคโนโลยีไปสู่ชุมชนและอุตสาหกรรม โดยสร้างความสัมพันธ์และความร่วมมือกับธุรกิจอุตสาหกรรม ทั้งภาครัฐและเอกชนอย่างใกล้ชิด

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี ได้รับพระมหากรุณาธิคุณจากสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี เสด็จพระราชดำเนินทรงเปิดเทคโนโลยีธานี (Technopolis) เมื่อ วันพุธที่ 29 มีนาคม 2538 ประกอบด้วยอาคารจำนวน 9 หลัง พื้นที่รวม 45,000 ตารางเมตร บนพื้นที่ 600 ไร่

แผนการจัดตั้งเทคโนโลยีธานี เป็นส่วนหนึ่งของแผนการจัดตั้งมหาวิทยาลัย ในช่วงแรกก่อนที่จะพัฒนาให้เป็นอุทยานวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีที่สมบูรณ์ รัฐบาลได้กำหนดที่จะใช้บริเวณเทคโนโลยีธานีเป็นสถานที่จัดงานแสดงเกษตรและอุตสาหกรรมโลกในปี 2538 (world Tech'95 Thailand) ซึ่งเป็นการแสดงความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีระดับชาติ เป็นผลให้มหาวิทยาลัยเป็นรู้จักอย่างกว้างขวาง

สภามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารีในการประชุมครั้งที่ 2/2539 วันเสาร์ที่ 16 มีนาคม 2539 มีมติอนุมัติให้ยกเลิกศูนย์บริการวิชาการกับยุบเลิกส่วนงานเทคโนโลยีธานีของสถาบันวิจัยและพัฒนา ตั้งเป็นส่วนงานมีฐานะเทียบเท่าสำนักวิชา ศูนย์ และสถาบันของมหาวิทยาลัย เรียกว่า “เทคโนโลยีธานี” เพื่อทำหน้าที่เป็นหน่วยงานกลางของมหาวิทยาลัยในการดำเนินการกิจการด้านการบริการวิชาการแก่สังคม และด้านการปรับปรุงถ่ายทอด และพัฒนาเทคโนโลยีที่เหมาะสม รายละเอียดตามข้อกำหนด มทส. ว่าด้วยการจัดตั้งเทคโนโลยีธานี พ.ศ. 2539 ประกาศ ณ วันที่ 23 เมษายน 2539

ปี พ.ศ. 2543 ได้โอนย้ายโครงการสหกิจศึกษาและพัฒนาอาชีพจากฝ่ายวิชาการมาเป็นงานส่วนหนึ่งของเทคโนโลยีธานี และปรับโครงสร้างจาก 5 ฝ่าย เป็น 3 ฝ่าย คือ ฝ่ายบริหารงานทั่วไป ฝ่ายบริการวิชาการ และฝ่ายปรับปรุงและถ่ายทอดเทคโนโลยี ในปีเดียวกันเทคโนโลยีธานีได้รับการรับรองระบบคุณภาพ ISO 9002 จากบริษัท SGS (Thailand) Ltd.

ปี พ.ศ. 2547 เทคโนโลยีธานีได้รับการรับรองการปรับระบบบริหารคุณภาพ ISO 9002 เป็น ISO 9001 : 2000 จากบริษัท SGS (Thailand) Ltd.

ปี พ.ศ. 2549 ได้ปรับโครงสร้างการบริหารของเทคโนโลยีธานี เป็น 3 ฝ่าย 4 โครงการ คือฝ่ายบริหารงานทั่วไป ฝ่ายบริการวิชาการ ฝ่ายปรับปรุงและถ่ายทอดเทคโนโลยี โครงการอุทยานผีเสื้อ โครงการหน่วยบ่มเพาะวิสาหกิจ (SUT-UBI) โครงการพัฒนาเทคโนโลยีของอุตสาหกรรมไทย (ITAP) และโครงการศูนย์การเรียนรู้ของชุมชน ต่อมาในปี พ.ศ. 2551 ได้เพิ่มอีก 2 โครงการ คือ โครงการศูนย์วิจัยมันสำปะหลังและผลิตภัณฑ์ และโครงการหน่วยบริการงานแปลและล่าม

ปลายปี พ.ศ. 2552 ได้เพิ่มอีก 1 โครงการ คือ โครงการหน่วยบริการทางห้องปฏิบัติการ โดยมีสถานที่ตั้งห้องปฏิบัติการ ณ อาคารศูนย์เครื่องมือวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี (อาคาร F 1)

ต้นปี พ.ศ. 2553 ได้ปรับเพิ่มตำแหน่งหัวหน้าสำนักงานผู้อำนวยการเทคโนโลยีธานี เพื่อดูแลควบคุมการปฏิบัติงานบริหารงานทั่วไป และทำหน้าที่ตัวแทนฝ่ายบริหารตามระบบคุณภาพมาตรฐาน ISO และเมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2553 ได้รับการรับรองการปรับระบบบริหารคุณภาพ ISO 9001 : 2008 จากบริษัท SGS (Thailand) Ltd.

ต้นปี พ.ศ. 2554 ได้เพิ่มอีก 2 โครงการ คือ โครงการห้องเรียนวิทยาศาสตร์ และโครงการเมืองจรรยา

## ข้อมูลปัจจุบัน

เทคโนโลยีเป็นหน่วยงานหนึ่งภายในมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี มีการบริหารงานแบบวิสาหกิจ มีฐานะเทียบเท่าสำนักวิชา ศูนย์ สถาบัน ซึ่งอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของรองอธิการบดีฝ่ายพัฒนา มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี ได้มอบหมายให้เทคโนโลยีเป็นหน่วยงานหลักในการประสานงาน การบริการวิชาการแก่สังคม และการปรับปรุง ถ่ายทอดและพัฒนาเทคโนโลยีให้กับกลุ่มเป้าหมายต่างๆ เช่น กลุ่มเกษตรกร ครู-นักเรียน ผู้ประกอบการใหม่ ผู้ผลิตภาคอุตสาหกรรมโดยเชื่อมโยงความต้องการ การแก้ปัญหาการพัฒนา ของกลุ่มเป้าหมายเหล่านี้กับ ผู้รู้ ผู้เล่น และใช้องค์ความรู้ของมหาวิทยาลัย โดยปัจจุบันเทคโนโลยีมีโครงสร้างการบริหารงานแบ่งเป็น 3 กลุ่ม คือ (1) กลุ่มงานบริการวิชาการแก่สังคม ประกอบด้วย 7 ฝ่าย/โครงการ ได้แก่ ฝ่ายบริการวิชาการ โครงการอุทยานผีเสื้อ โครงการศูนย์การเรียนรู้ ของชุมชน โครงการบริการงานแปลและล่าม โครงการห้องเรียนวิทยาศาสตร์ โครงการหน่วยบริการทาง ห้องปฏิบัติการ และโครงการเมืองจระจรจำลอง (2) กลุ่มงานด้านปรับปรุงถ่ายทอดและพัฒนา เทคโนโลยี ประกอบด้วย 4 ฝ่าย/โครงการ ได้แก่ ฝ่ายปรับปรุงถ่ายทอดและพัฒนาเทคโนโลยี โครงการ อุทยานวิทยาศาสตร์ โครงการสนับสนุนการพัฒนาเทคโนโลยีของอุตสาหกรรมไทย โครงการศูนย์วิจัยมัน ส่ำปะหลังและผลิตภัณฑ์ และ (3) กลุ่มงานสำนักงานผู้อำนวยการเทคโนโลยี ประกอบด้วย 11 งาน ได้แก่ งานเลขานุการผู้บริหาร งานสารบรรณ งานงบประมาณ งานการเงิน งานบัญชี งานพัสดุ งานบุคคล งาน สารสนเทศ งานระบบคุณภาพ งานบริหารจัดการทรัพย์สิน และงานติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผล

### 1) กลุ่มงานบริการวิชาการแก่สังคม

#### 1.1) ฝ่ายบริการวิชาการ

ประสานความร่วมมือด้านวิชาการกับหน่วยงานภายในและภายนอก ให้บริการ ฝึกอบรม/สัมมนาหลักสูตรต่างๆ ตามความต้องการของผู้รับบริการ และให้บริการฝึกอบรมออนไลน์ หลักสูตรที่จัดฝึกอบรม เช่น หลักสูตรด้านคอมพิวเตอร์ ด้านภาษาอังกฤษ ด้านบริหารงานอุตสาหกรรม ด้านสิ่งแวดล้อม ด้านความปลอดภัย และด้านการศึกษา เป็นต้น

#### 1.2) โครงการอุทยานผีเสื้อ

ให้บริการเยี่ยมชมพิพิธภัณฑ์แมลง สารคดี “ท่องโลกแมลง” โดมผีเสื้อมีชีวิต นิทรรศการวงจรชีวิตของผีเสื้อ แมลงมีประโยชน์และโทษ จัดฝึกอบรมโครงการ ค่ายวิทยาศาสตร์เกี่ยวกับ แมลงผีเสื้อและสิ่งแวดล้อม

### 1.3) โครงการศูนย์การเรียนรู้ของชุมชน

มีภารกิจดำเนินกิจกรรมสนับสนุนการปฏิรูปการศึกษาในรูปแบบต่างๆ เช่น ค่ายวิชาการสำหรับนักเรียน การพัฒนาบุคลากรทางการศึกษา การประกันคุณภาพการศึกษา และการพัฒนาผู้ประเมินภายนอก ให้บริการเยี่ยมชม แหล่งเรียนรู้ทั้งภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย สำหรับเด็ก เยาวชน สนับสนุนให้เกิดระบบการศึกษา ที่เอื้อต่อการสร้างและบ่มเพาะนักวิจัยด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีจากผู้มีความสามารถพิเศษอย่างต่อเนื่อง ให้บริการคอมพิวเตอร์และอินเทอร์เน็ตภายใน ศูนย์สนับสนุนทางการเพื่อการเรียนรู้ ห้างสรรพสินค้าเดอะมอลล์นครราชสีมา นอกจากนี้ปัจจุบันยังดำเนินการจัดกิจกรรมต่างๆ เช่น กิจกรรมค่ายวิชาการ กิจกรรมสาธิตสายใยสู่ชุมชน กิจกรรมพัฒนาการประเมิน กิจกรรมสนับสนุนการ Walk rally สัมมนาวิชาการ เป็นต้น

### 1.4) โครงการบริการงานแปลและล่าม

ให้บริการแปลเอกสารทั่วไป เอกสารราชการ เอกสารวิชาการ สัญญาภาษาต่างๆ เช่น ภาษาอังกฤษ ฝรั่งเศส จีน เยอรมัน ญี่ปุ่น บริการประทับตรารับรองงานแปล บริการล่ามในที่ประชุม ล่ามติดตามตัว จัดอบรมหลักสูตรการแปลและล่าม ให้บริการปรึกษาภาษาอังกฤษและจัดหลักสูตรอบรมตามความต้องการของผู้ขอรับบริการ ภายใต้ “โครงการคลินิกภาษา”

### 1.5) โครงการห้องเรียนวิทยาศาสตร์

กระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี มอบหมายให้มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี ร่วมมือกับโรงเรียนราชสีมาวิทยาลัยในการจัดการจัดตั้งโครงการห้องเรียนวิทยาศาสตร์ โดยสนับสนุนนักเรียนที่มีความสามารถทางด้านคณิตศาสตร์ วิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี ในระดับมัธยมศึกษาตอนปลายชั้นปีละ 30 คน ซึ่งดำเนินการมาตั้งแต่ปีการศึกษา 2551 ปัจจุบันมีนักเรียน 3 ชั้นเรียน คือ มัธยมศึกษาปีที่ 4, 5 และ 6 นักเรียนจำนวนทั้งสิ้น 90 คน และนักเรียนรุ่นแรกได้จบการศึกษาออกไปแล้ว เมื่อปีการศึกษา 2553 ที่ผ่านมา

### 1.6) โครงการหน่วยบริการทางห้องปฏิบัติการ

จัดตั้งขึ้นในปีงบประมาณ 2553 ร่วมกับศูนย์เครื่องมือวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี มีวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการต่างๆ ทางห้องปฏิบัติการให้มีความหลากหลายและคล่องตัว เพื่อรองรับภารกิจการให้บริการวิชาชีพทางห้องปฏิบัติการสำหรับภาคการผลิตอุตสาหกรรม เป็นศูนย์กลางของการวิเคราะห์ทดสอบและวิจัย (Testing and Research Center) มีเครื่องมือวิเคราะห์ วิจัยที่มีมาตรฐาน บุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะทางและระบบการจัดการห้องปฏิบัติการที่มีมาตรฐานในระดับสากล ISO/IEC 17025 ประกอบไปด้วยการให้บริการ 16 ประเภท ได้แก่ บริการใช้เครื่องมือ/ห้องปฏิบัติการ วิเคราะห์ทางเคมีและชีวเคมี ทดสอบด้วยกล้องจุลทรรศน์อิเล็กตรอน ทดสอบทางกายภาพ วิเคราะห์น้ำ วิเคราะห์ทางจุลชีววิทยา ทดสอบวัสดุ วิเคราะห์ทางการเกษตรทดสอบพอลิเมอร์และยาง ทดสอบทางเซรามิก บริการสัตว์ทดลอง จัดทำชิ้นงาน บริการสำรวจ จำหน่ายไนโตรเจนเหลวและบริการอื่นๆ

## 1.7) โครงการเมืองจราจรจำลอง

โครงการเมืองจราจรจำลองเป็นความร่วมมือระหว่าง บริษัทโตโยต้า มอเตอร์ ประเทศไทย จำกัด และมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี จัดตั้งขึ้นเป็นแห่งแรกของภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ภายในมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี เพื่อเป็นศูนย์กลางการเรียนรู้ เสริมสร้างความเข้าใจเกี่ยวกับกฎจราจร และปลูกจิตสำนึกให้กับเยาวชนในด้านการจราจร การใช้รถใช้ถนนอย่างปลอดภัย ทั้งภาคทฤษฎี และภาคปฏิบัติ ด้วยความมุ่งหวังเยาวชนในพื้นที่ภาคตะวันออกเฉียงเหนือสามารถนำไปใช้ประโยชน์ในชีวิตประจำวันและอนาคตเพื่อลดอุบัติเหตุทางการจราจร

## 2) กลุ่มงานด้านปรับเปลี่ยนถ่ายทอด และพัฒนาเทคโนโลยี

### 2.1) ฝ่ายปรับเปลี่ยนถ่ายทอด และพัฒนาเทคโนโลยี

ประสานภารกิจด้านงานปรับเปลี่ยน ถ่ายทอด และพัฒนาเทคโนโลยี ให้กับกลุ่มเป้าหมายต่างๆ เช่น กลุ่มเกษตรกร วิชาหกิจชุมชน ผู้ประกอบการใหม่ ผู้ผลิตภาคอุตสาหกรรม โดยใช้ทรัพยากรบุคคล ทรัพย์สินทางปัญญา องค์ความรู้ของมหาวิทยาลัย ปัจจุบันดำเนินการกิจกรรมโครงการต่างๆ เช่น โครงการ 32 อำเภอ 32 ดอกเตอร์ โครงการคลินิกเทคโนโลยี โครงการจัดตั้ง STI Corner ในภูมิภาค โครงการพลังงานทดแทนโดยการใช้เอทานอลจากพืชเศรษฐกิจสำหรับรถจักรยานยนต์ E85-100 ในมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี และชุมชนเครือข่ายเกษตรกรต้นแบบ เป็นต้น

### 2.2) โครงการอุทยานวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี

ด้านการสนับสนุนของสำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยีแห่งชาติ (สวทช.) อุทยานวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี จัดตั้งขึ้นภายใต้นโยบายของรัฐบาลที่ให้ความสำคัญกับการพัฒนาและใช้วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี เพื่อสร้างความสามารถในการแข่งขันของประเทศ โดยการสนับสนุนการวิจัยและพัฒนา การถ่ายทอดเทคโนโลยี การใช้วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี เป็นเครื่องมือในการยกระดับการผลิต เพิ่มมูลค่าและมาตรฐานให้กับสินค้าและบริการของภาคเอกชน ภายใต้รูปแบบการดำเนินงานของรัฐร่วมเอกชน ซึ่งมีภารกิจหลักในการดูแล 3 ส่วน ได้แก่ สำนักงานอุทยานวิทยาศาสตร์ (SUT-SP) หน่วยบ่มเพาะวิสาหกิจ (SUT-BI) และสำนักงานจัดการทรัพย์สินทางปัญญา (IPMO)

### 2.3) โครงการสนับสนุนการพัฒนาเทคโนโลยีของอุตสาหกรรมไทย

โครงการสนับสนุนการพัฒนาเทคโนโลยีของอุตสาหกรรมไทย (Industrial Technology Assistance Program, iTAP) เครือข่ายมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี ร่วมกับสำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ (สวทช.) ดำเนินงานให้ความช่วยเหลือและสนับสนุนความต้องการทางด้านเทคโนโลยีให้กับผู้ประกอบการไทย มีอยู่ด้วยกันหลายรูปแบบ ทั้งบริการที่ปรึกษา การจัดฝึกอบรมสัมมนาวิชาการ การเสาะหาเทคโนโลยีจากในและต่างประเทศ บริการจับคู่เจรจาธุรกิจเทคโนโลยี เป็นต้น โดยมีที่ปรึกษาเทคโนโลยี (Industrial Technology Assistance : ITA) ทำหน้าที่เป็นคนกลางเข้าไปประสานความต้องการระหว่างภาคเอกชนกับนักวิจัยหรือผู้เชี่ยวชาญ

## 2.4) โครงการศูนย์วิจัยมันสำปะหลังและผลิตภัณฑ์

เป็นศูนย์กลางการวิจัย และพัฒนาวิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี ที่เกี่ยวข้องกับมันสำปะหลังอย่างครบวงจร ตั้งแต่การเพิ่มผลผลิต การปลูก การจัดการ การเก็บเกี่ยว การแปรรูปมันสำปะหลังเพื่อเพิ่มมูลค่าเป็นผลิตภัณฑ์ต่างๆ สนับสนุนให้มีการถ่ายทอดเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้องกับมันสำปะหลัง โดยเฉพาะเทคโนโลยีการเพิ่มผลผลิตมันสำปะหลัง ทำให้เกษตรกร ชาวไร่มีความรู้ มีทางเลือก มีรายได้ มีคุณภาพชีวิตที่ดี ตลอดจน สนับสนุนให้ผลงานวิจัย และพัฒนาผลิตภัณฑ์จากมันสำปะหลังออกสู่เชิงพาณิชย์

## 3) กลุ่มงานสำนักงานผู้อำนวยการเทคโนโลยี

ประสานงานการบริหารงานทั่วไป โดยให้การสนับสนุนอำนวยความสะดวกให้งานภารกิจหลักขับเคลื่อนในทิศทางที่มีประสิทธิภาพ และเกิดประสิทธิผลสูงสุด ประกอบด้วย งานเลขานุการผู้บริหาร งานสารบรรณ งานงบประมาณ งานการเงิน งานบัญชี งานพัสดุ งานบุคคล งานสารสนเทศ งานระบบคุณภาพ งานบริหารจัดการทรัพย์สิน และงานติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผล



## ส่วนที่ 2

การวิเคราะห์สภาพแวดล้อม

## ส่วนที่ 2

### การวิเคราะห์สภาพแวดล้อม

#### การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมเทคโนโลยี (SWOT Analysis)

##### 1) บริการด้านวิชาการแก่สังคม

##### 1.1) สภาพแวดล้อมภายใน (Internal SWOT)

จุดแข็ง (S : Strengths)	จุดอ่อน (W : Weaknesses)
<p><b>บุคลากร</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>มีคณาจารย์ที่มีความรู้ความสามารถและให้ความร่วมมือในการบริการทางวิชาการแก่สังคม เป็นอย่างดี</li> </ul>	<p><b>บุคลากร</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>คณาจารย์ที่มีความรู้ความสามารถด้านการบริการวิชาการมีเวลาให้น้อย เนื่องจากมีงานในภารกิจอื่นๆ จำนวนมาก</li> </ul>
<p><b>การบริหารและการจัดการ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>มหาวิทยาลัยมีนโยบายสนับสนุนการดำเนินงานด้านบริการวิชาการที่ชัดเจน โดยมีหลายหน่วยงานที่รับผิดชอบ ได้แก่ เทคโนโลยีฟาร์ม หน่วยบริการวิชาการชุมชน</li> <li>การนำความรู้และประสบการณ์จากการบริการวิชาการและวิชาชีพมาใช้ในการพัฒนาการเรียนการสอนและการวิจัย หรือในทางกลับกัน และเป็นการพัฒนาศักยภาพของคณาจารย์</li> <li>ผู้รับบริการมีความพึงพอใจต่อการให้บริการทางวิชาการมาก</li> </ul>	<p><b>การบริหารและการจัดการ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>การประชาสัมพันธ์ข้อมูลเกี่ยวกับการบริการวิชาการของมหาวิทยาลัยแก่ประชาชน ยังมีการเผยแพร่ไม่กว้างขวางและไม่หลากหลายช่องทาง และยังไม่เข้าถึงทุกกลุ่มเป้าหมาย</li> <li>ระบบกลไกในการบริการวิชาการยังขาดความสมบูรณ์ในบางส่วน เช่น การสำรวจความต้องการของผู้บริการ และการสร้างหลักสูตรรองรับตามความต้องการ และวางยุทธศาสตร์การให้บริการร่วมกันของหน่วยงานต่างๆ ที่ให้บริการวิชาการในมหาวิทยาลัย</li> <li>งบประมาณสนับสนุนการบริการวิชาการและการประเมินผลมีไม่เพียงพอ</li> <li>ขาดระบบและกลไกในการรองรับการให้บริการวิชาการในระดับนานาชาติ</li> </ul>

## 1.2) สภาพแวดล้อมภายนอก (External SWOT)

Opportunities(โอกาส)	Threats (ภาวะคุกคาม)
<p><b><u>นโยบายมหาวิทยาลัย/รัฐบาล/การเมือง</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● นโยบายรัฐบาลในการสนับสนุนสถาบันอุดมศึกษาในการบริการวิชาการ เช่น การเป็นแม่ข่ายเครือข่ายอุดมศึกษาภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนล่าง กฎหมายสิ่งแวดล้อม ความปลอดภัย เป็นต้น</li> <li>● การรวมตัวของกลุ่มประเทศในภูมิภาคอาเซียน (AEC) ซึ่งมีนโยบายสนับสนุนการบริการวิชาการระดับนานาชาติ</li> <li>● รัฐบาลมีนโยบายสนับสนุนการนำปรัชญาเรื่องเศรษฐกิจพอเพียงไปใช้ประโยชน์ในชุมชนและสังคม</li> </ul>	<p><b><u>นโยบายมหาวิทยาลัย/รัฐบาล/การเมือง</u></b></p> <p style="text-align: center;">-</p>
<p><b><u>เศรษฐกิจ/สังคม</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● ชุมชน และท้องถิ่น (อบต./อบจ.) มีความต้องการให้มหาวิทยาลัยเป็นหน่วยงานที่มีบทบาทในการสนับสนุนการให้บริการวิชาการแก่สังคม</li> <li>● ธุรกิจ และอุตสาหกรรมมีความต้องการการบริการวิชาการจากมหาวิทยาลัยมากขึ้นตามนโยบายรัฐบาล</li> <li>● แนวโน้มของการก้าวสู่สังคมผู้สูงอายุของประเทศไทย</li> </ul>	<p><b><u>เศรษฐกิจ/สังคม</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● ชุมชนและสังคมไม่ทราบข้อมูลการให้บริการวิชาการของมหาวิทยาลัย</li> </ul>
<p><b><u>เทคโนโลยี</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● ภาคการผลิต อุตสาหกรรมต้องการความเชี่ยวชาญในการใช้เครื่องมือและอุปกรณ์ทางเทคโนโลยีขั้นสูงมากขึ้นเนื่องจากเกณฑ์และมาตรฐานต่างๆ ทางด้านการค้าและอุตสาหกรรมสูงขึ้นในเวทีโลก</li> <li>● ความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีทำให้สามารถเพิ่มช่องทางการให้บริการวิชาการ</li> </ul>	<p><b><u>เทคโนโลยี</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● ชุมชนมีปัญหา มีการนำเทคโนโลยีไปใช้อย่างไม่คุ้มค่า และเกิดผลกระทบด้านลบ</li> </ul>

## 2) บริการด้านปรับปรุง และถ่ายทอดเทคโนโลยี

### 2.1) สภาพแวดล้อมภายใน (Internal SWOT)

จุดแข็ง (S : Strengths)	จุดอ่อน (W : Weaknesses)
<p><b>บุคลากร</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● มีคณาจารย์ที่มีความรู้ความสามารถด้านการปรับปรุง ถ่ายทอด และพัฒนาเทคโนโลยี</li> </ul>	<p><b>บุคลากร</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● คณาจารย์ที่มีความรู้ความสามารถด้านการปรับปรุงฯ มีภาระงานหลักเป็นจำนวนมาก</li> <li>● จำนวนผู้เชี่ยวชาญไม่เพียงพอต่อความต้องการของภาค อุตสาหกรรม</li> <li>● จำนวนเจ้าหน้าที่ประสานงานที่มีอยู่ไม่เพียงพอ ทำให้ไม่สามารถดูแลผู้เชี่ยวชาญได้ทั่วถึง</li> </ul>
<p><b>การบริหารและการจัดการ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● เทคโนโลยีนี้เป็นหน่วยงานเจ้าภาพหลัก ทำหน้าที่ในการปรับปรุง ถ่ายทอด และพัฒนาเทคโนโลยีได้อย่างเป็นระบบ มีผลงานได้ตามเป้าหมายสอดคล้องกับพันธกิจหลักของมหาวิทยาลัย</li> <li>● มีระบบรวมบริการ ประสานภารกิจ สนับสนุนการทำงานให้คล่องตัวขึ้น เช่น บริการรถยนต์ระบบรับส่งหนังสือ บริการที่פקส่วนหน้า มทส. เป็นต้น</li> <li>● ผู้บริหารในทุกระดับให้ความสำคัญและใส่ใจในการทำงานทุกขั้นตอน</li> <li>● ผู้รับบริการจากหน่วยงานภายนอก มีความพึงพอใจในการปรับปรุงมาก</li> </ul>	<p><b>การบริหารและการจัดการ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● ขาดระบบและกลไกในการวิเคราะห์และพัฒนาทรัพย์สินของปัญญาไปสู่เชิงพาณิชย์และเชิงสังคมที่เป็นรูปธรรม</li> <li>● ขาดกลไกในการประชาสัมพันธ์เชิงรุกเกี่ยวกับการปรับปรุงฯ การประชาสัมพันธ์ยังไม่กว้างขวางและไม่ครอบคลุมเข้าถึงทุกภาคส่วน</li> <li>● ขาดโครงสร้างและระบบการส่งเสริมสนับสนุนการปรับปรุงฯ เช่น มีคณะอนุกรรมการที่ปรึกษาด้านการปรับปรุงฯ และระบบการบ่มเพาะเทคโนโลยีของคณาจารย์และนักวิจัยในมหาวิทยาลัย เป็นต้น</li> </ul>
<p><b>การเงิน</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● มีทรัพย์สินทางปัญญาจำนวนมาก ที่สามารถสร้างรายได้ให้กับมหาวิทยาลัย</li> <li>● ได้รับงบประมาณสนับสนุนจากหน่วยงานภายนอกเพื่อดำเนินงานตามภารกิจที่ได้รับมอบหมาย</li> </ul>	<p><b>การเงิน</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● งบประมาณสนับสนุนการปรับปรุงฯ ไม่เพียงพอ</li> </ul>

## 2.2) สภาพแวดล้อมภายนอก (External SWOT)

Opportunities (โอกาส)	Threats (ภาวะคุกคาม)
<p><b><u>นโยบายมหาวิทยาลัย/รัฐบาล/การเมือง</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● นโยบายการกระจายอำนาจสู่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น</li> <li>● นโยบายของกระทรวงวิทยาศาสตร์ฯ สนับสนุนสถาบันอุดมศึกษาในการปรับเปลี่ยนถ่ายทอดและพัฒนาเทคโนโลยี เช่น โครงการอุทยานวิทยาศาสตร์ภูมิภาค โครงการ iTAP</li> </ul>	<p><b><u>นโยบายมหาวิทยาลัย/รัฐบาล/การเมือง</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● นโยบายมหาวิทยาลัยวิจัยแห่งชาติเน้นการผลิตผลงานเพื่อตีพิมพ์ ทำให้คณาจารย์ให้ความสำคัญกับภารกิจการปรับเปลี่ยนฯ ลดน้อยลง</li> </ul>
<p><b><u>เศรษฐกิจ/สังคม</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● การประกอบอาชีพวิสาหกิจชุมชนท้องถิ่นมีความหลากหลายและสอดคล้องกับภารกิจของมหาวิทยาลัย เช่น OTOP SME</li> <li>● ประเทศกำลังประสบปัญหาทางด้านพลังงาน สิ่งแวดล้อม อาหาร และยา</li> <li>● ธุรกิจและอุตสาหกรรมมีความต้องการความช่วยเหลือทางด้านปรับเปลี่ยนฯ จากมหาวิทยาลัย</li> <li>● ชุมชน และสังคม เช่น องค์กรการปกครองส่วนท้องถิ่นมีปัญหา และต้องการความช่วยเหลือทางด้านปรับเปลี่ยนฯ จากมหาวิทยาลัยมากขึ้น</li> <li>● มีเครือข่ายการปรับเปลี่ยนฯ ทั้งภายในและภายนอกมหาวิทยาลัยมาก</li> </ul>	<p><b><u>เศรษฐกิจ/สังคม</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● ชุมชนและท้องถิ่นมีความคาดหวังจะได้รับบริการการปรับเปลี่ยนฯ โดยไม่คิดมูลค่าจากมหาวิทยาลัยฯ จึงทำให้ทรัพยากรที่มีไม่สามารถใช้ให้เกิดประโยชน์ได้อย่างทั่วถึง</li> </ul>
<p><b><u>เทคโนโลยี</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● ธุรกิจ อุตสาหกรรม หน่วยงานภาครัฐมีความต้องการฐานข้อมูลในการสนับสนุนการตัดสินใจในการดำเนินงานของหน่วยงาน</li> </ul>	<p><b><u>เทคโนโลยี</u></b></p> <p style="text-align: center;">-</p>

**ยุทธศาสตร์กับผลการวิเคราะห์  
สภาพแวดล้อม**

	<p><b>จุดแข็ง (S)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- คณาจารย์มีความรู้ความสามารถและให้ความร่วมมือ</li> <li>- มหาวิทยาลัยมีนโยบายสนับสนุน</li> <li>- การนำความรู้การนำความรู้และประสบการณ์จากการบริการวิชาการและวิชาชีพมาใช้ในการพัฒนาการเรียนการสอนและการวิจัย หรือเป็นการพัฒนาศักยภาพของคณาจารย์</li> <li>- ผู้รับบริการมีความพึงพอใจ</li> <li>- เทคโนโลยีเป็นหน่วยงานหลัก</li> <li>- มี IP จำนวนมาก สามารถสร้างรายได้ให้กับมหาวิทยาลัย</li> </ul>	<p><b>จุดอ่อน (W)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- คณาจารย์ที่มีความรู้ความสามารถด้านการบริการวิชาการและด้านการรับแปงมีเวลาให้น้อย</li> <li>- จำนวนผู้เชี่ยวชาญไม่เพียงพอ</li> <li>- ขาดกลไกในการประชาสัมพันธ์เชิงรุก</li> <li>- ระบบกลไกในการบริการวิชาการยังขาดความสมบูรณ์</li> <li>- งบประมาณไม่เพียงพอ</li> <li>- ขาดระบบกลไกในการให้บริการในระดับนานาชาติ</li> </ul>
<p><b>โอกาส (O)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- นโยบายรัฐบาลสนับสนุน</li> <li>- ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (ASEAN : AEC)</li> <li>- เศรษฐกิจพอเพียง</li> <li>- ชุมชนท้องถิ่นต้องการความช่วยเหลือ</li> <li>- ธุรกิจอุตสาหกรรมต้องการความช่วยเหลือ</li> <li>- สังคมผู้สูงอายุ</li> <li>- ต้องการความเชี่ยวชาญ</li> <li>- มี IP จำนวนมาก</li> </ul>	<p><b>SO Strategies</b></p> <p><b>รุก :</b> ใช้ประโยชน์จากโอกาสโดยอาศัยจุดแข็งภายในหน่วยงาน</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. พัฒนา</li> <li>2. ประโยชน์ร่วม</li> </ol>	<p><b>WO Strategies</b></p> <p><b>ปรับ :</b> ลดข้อจำกัดโดยอาศัยโอกาสที่เกิดขึ้น</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>3. จัดการความรู้</li> <li>6. เพียบพร้อม</li> </ol>
<p><b>อุปสรรค (T)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ชุมชนไม่ทราบข้อมูลการให้บริการ</li> <li>- ชุมชนมีปัญหา มีการนำเทคโนโลยีไปใช้อย่างไม่คุ้มค่า และเกิดผลกระทบด้านลบ</li> </ul>	<p><b>ST Strategies</b></p> <p><b>รับ :</b> หลีกเลี่ยงข้อจำกัดโดยอาศัยจุดแข็ง</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>4. เกื้อกูล</li> </ol>	<p><b>WT Strategies</b></p> <p><b>ยุบ :</b> ลดจุดอ่อนและหลีกเลี่ยงข้อจำกัด</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>5. แข็งแกร่ง</li> </ol>

# ส่วนที่ 3

แผนกลยุทธ์การพัฒนาเทคโนโลยี

ระยะ 5 ปี

(พ.ศ. 2555-2559)

### ส่วนที่ 3

## แผนกลยุทธ์การพัฒนาเทคโนโลยี ระยะ 5 ปี พ.ศ. 2555 – 2559

เทคโนโลยีจัดทำแผนกลยุทธ์การพัฒนาเทคโนโลยี ระยะ 5 ปี พ.ศ. 2555-2559 เพื่อเป็นกรอบและแนวทางในการพัฒนาหน่วยงาน โดยเทคโนโลยีได้กำหนดพันธกิจ วิสัยทัศน์ เป้าประสงค์ ยุทธศาสตร์การพัฒนา ตัวชี้วัดความสำเร็จ รวมทั้งได้ร่วมกันวิเคราะห์สภาพแวดล้อมปัจจุบัน โดยสรุปแผนกลยุทธ์การพัฒนาเทคโนโลยี ระยะ 5 ปี พ.ศ. 2555-2559 ฉบับนี้มีความสอดคล้องและเชื่อมโยงกับแนวทางในการพัฒนามหาวิทยาลัยในช่วงทศวรรษที่ 3 โดยมีแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี ระยะ 10 ปี (พ.ศ. 2555-2564) และแผนพัฒนามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี ระยะที่ 11 (พ.ศ. 2555-2559) ภายใต้กรอบแนวทางการพัฒนาหน่วยงาน โดยมีรายละเอียดดังนี้

- 1. วิสัยทัศน์ :** นิคมวิจัยของภูมิภาค (Research Park for the Region)
- 2. ค่านิยม :** รวมพลังให้บริการ      ประสานความร่วมมือ      รับผิดชอบต่อสังคม      ประชาคมมีส่วนร่วม  
คุณภาพคู่คุณธรรม
- 3. กลยุทธ์ :** พัฒนา ประโยชน์ร่วม      จัดการความรู้      เกื้อกูล      แข็งแรง      เพียบพร้อม
- 4. ผลสัมฤทธิ์ของยุทธศาสตร์ :**
  1. เป็นอุทยานวิทยาศาสตร์ชั้นนำในระดับภูมิภาค
  2. เป็นคลังสมองของภูมิภาค
  3. เป็นแหล่งเรียนรู้ของสังคม
  4. เป็นองค์กรที่มีระบบบริหารคุณภาพมาตรฐานสากล
  5. เป็นชุมชนวิจัยที่น่าอยู่      นำทำงาน

#### 5. แผนการขับเคลื่อนกลยุทธ์ 6 ด้าน :

การที่เทคโนโลยีจะเป็น “นิคมวิจัยของภูมิภาค” ตามวิสัยทัศน์ได้เทคโนโลยีต้องสามารถเป็น “อุทยานวิทยาศาสตร์ชั้นนำระดับภูมิภาค” (โดยใช้กลยุทธ์ “พัฒนา” และ “ประโยชน์ร่วม” เป็นตัวขับเคลื่อน) เป็น “คลังสมองของภูมิภาค” (โดยใช้กลยุทธ์ “จัดการความรู้” เป็นตัวขับเคลื่อน) และเป็น “แหล่งเรียนรู้ของสังคม” (โดยใช้กลยุทธ์ “เกื้อกูล” เป็นตัวขับเคลื่อน) ซึ่งผลสัมฤทธิ์ทั้ง 3 ประการนี้จะเป็นไปได้ เทคโนโลยีต้องมี “ระบบบริหารคุณภาพมาตรฐานสากล” (โดยใช้กลยุทธ์ “เข้มแข็ง” เป็นตัวขับเคลื่อน) นอกจากนี้ผลสัมฤทธิ์ทั้งหลายจะเกิดขึ้นไม่ได้เลยถ้าไม่สามารถทำให้เทคโนโลยี “เป็นชุมชนวิจัยที่น่าอยู่      นำทำงาน” (โดยใช้กลยุทธ์ “เพียบพร้อม” เป็นตัวขับเคลื่อน)

## 6. เป้าประสงค์และโครงการ ตามประเด็นกลยุทธ์

### 1. พัฒนา

#### เป้าประสงค์

- 1.1 เทคโนโลยีเป็นนิคมวิจัยที่ได้รับการยอมรับในภูมิภาค
- 1.2 การสร้างผู้ประกอบการใหม่
- 1.3 การยกระดับเทคโนโลยีให้กับ SMEs

#### ประกอบด้วย

1. โครงการอุทยานวิทยาศาสตร์ มทส.(SUT-SP)
2. โครงการหน่วยบ่มเพาะวิสาหกิจ (SUT-BI)
3. โครงการหน่วยบริการทางห้องปฏิบัติการ
4. โครงการหน่วยบริการงานแปลและล่าม
5. โครงการพัฒนานักซอฟต์แวร์

### 2. ประโยชน์ร่วม

#### เป้าประสงค์

- 2.1 สร้างประโยชน์จากทรัพย์สินทางปัญญาร่วมกัน

#### ประกอบด้วย

1. โครงการสำนักงานการจัดการทรัพย์สินทางปัญญา (IPMO)
2. โครงการสนับสนุนการพัฒนาเทคโนโลยีของอุตสาหกรรมไทย ( iTAP )
3. โครงการศูนย์วิจัยมันสำปะหลังและผลิตภัณฑ์ (พัฒนาผลิตภัณฑ์จากมันสำปะหลัง)

### 3. จัดการความรู้

#### เป้าประสงค์

- 3.1 รู้ความต้องการของชุมชน
- 3.2 ถ่ายทอดเทคโนโลยีสู่เกษตรกร ชุมชน
- 3.3 ประสานที่ปรึกษาให้กับหน่วยงานต่างๆ
- 3.4 มีบริการทางด้าน วทน. ที่ตอบสนองความต้องการของสังคมในภูมิภาค

#### ประกอบด้วย

1. โครงการสำรวจความต้องการของชุมชน
2. โครงการบริการวิชาการแก่ชุมชน
3. โครงการคลินิกเทคโนโลยี
4. โครงการที่ปรึกษาด้านเทคโนโลยี
5. โครงการศูนย์วิจัยมันสำปะหลังและผลิตภัณฑ์(เพิ่มผลผลิตมันสำปะหลัง)
6. โครงการ 32 อำเภอ 32 ดอกเตอร์

#### 4. เกื้อกูล

##### เป้าประสงค์

- 4.1 เทคโนโลยีเป็นอุทยานการเรียนรู้
- 4.2 มีความสัมพันธ์ที่ดีกับชุมชน
- 4.3 สนับสนุนการปฏิรูปการศึกษา การเรียนรู้ของครูและนักเรียน

##### ประกอบด้วย

1. โครงการพัฒนาอุทยานการเรียนรู้
2. อุทยานผีเสื้อ
3. เมืองจรรยาจำลอง
4. สวนพฤกษศาสตร์
5. ห้องไทยศึกษานิทรรศน์
6. พิพิธภัณฑ์เทคโนโลยีไทยโบราณ
7. โครงการห้องเรียนวิทยาศาสตร์
8. โครงการศูนย์การเรียนรู้ของชุมชน
9. โครงการศูนย์นันทนาการเพื่อการเรียนรู้
10. โครงการประชาสัมพันธ์เชิงรุกให้มหาวิทยาลัยเป็นที่รู้จักด้านการเป็นแหล่งบริการวิชาการและบริการปรับแปลงถ่ายทอดและพัฒนาเทคโนโลยี

#### 5. เข้มแข็ง

##### เป้าประสงค์

- 5.1 การบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น
- 5.2 การพัฒนาระบบบริหารคุณภาพรวม
- 5.3 การพัฒนาศักยภาพบุคลากรเต็มตามศักยภาพ
- 5.4 การพัฒนาสถานที่ทำงานให้น่าอยู่เพื่อเพิ่มคุณภาพชีวิตบุคลากร

##### ประกอบด้วย

1. โครงการพัฒนาระบบการบริหารจัดการเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ

#### 6. เพียบพร้อม

##### เป้าประสงค์

- 6.1 เทคโนโลยีเป็นต้นแบบชุมชนวิจัยที่สมบูรณ์

##### ประกอบด้วย

1. โครงการพัฒนาอุทยานวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี
2. โครงการจัดตั้งโรงเรียนสุนารีวิวัฒน์
3. โครงการจัดตั้งสถานบริบาลผู้สูงอายุ

### 7. สรุปจำนวนกลยุทธ์ เป้าประสงค์ ตัวชี้วัด โครงการ

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	โครงการ
1. พัฒนา	3	18	5
2. ประโยชน์ร่วม	1	10	3
3. จัดการความรู้	4	13	6
4. เกื้อกูล	3	38	9
5. เข้มแข็ง	4	9	1
6. เพียบพร้อม	1	14	3
<b>รวม</b>	<b>16</b>	<b>102</b>	<b>28</b>

### 8. Strategy Map นำเป้าประสงค์ 16 ข้อ จัดเรียงภายใต้แนวคิด Balanced Scorecard

มิติ	เป้าประสงค์
ภาพรวม	เทคโนโลยีเป็นนิคมวิจัยที่ได้รับการยอมรับในภูมิภาค มีการบริการทางด้าน วทน. ที่ตอบสนองความต้องการของสังคมในภูมิภาค
ผู้รับบริการ	การสร้างผู้ประกอบการใหม่ การยกระดับเทคโนโลยีให้กับ SME รู้ความต้องการของชุมชน ถ่ายทอดเทคโนโลยีสู่เกษตรกร ชุมชน มีความสัมพันธ์ที่ดีกับชุมชน สนับสนุนการปฏิรูปการศึกษา การเรียนรู้ของครูและนักเรียน
กระบวนการภายใน	การบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น การพัฒนาระบบบริหารคุณภาพรวม การพัฒนาศักยภาพบุคลากรเต็มตามศักยภาพ การพัฒนาสถานที่ทำงานให้น่าอยู่เพื่อเพิ่มคุณภาพชีวิตบุคลากร
การเงิน	สร้างประโยชน์จากทรัพย์สินทางปัญญาาร่วมกัน
นวัตกรรม	ประสานที่ปรึกษาให้กับหน่วยงานต่างๆ เทคโนโลยีเป็นอุทยานการเรียนรู้ เทคโนโลยีเป็นต้นแบบชุมชนวิจัยที่สมบูรณ์

## 9. พันธกิจ :

เทคโนโลยี มีภารกิจหลัก 4 ประการดังนี้

1. พัฒนากำลังคนด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี เพื่อตอบสนองต่อความต้องการในการพัฒนาประเทศ เข้าสู่สังคมแห่งการเรียนรู้ตลอดชีวิต
2. ให้บริการวิชาการแก่ประชาชน และหน่วยงานต่างๆ ในการพัฒนาศักยภาพของบุคคล ชุมชนและท้องถิ่นให้มีความเข้มแข็ง มีความรู้ความสามารถในการใช้เทคโนโลยีเพื่อเพิ่มผลผลิต
3. ปรับปรุงถ่ายทอดเทคโนโลยีที่เหมาะสม เพื่อให้ภาคการผลิตมีขีดความสามารถในการพึ่งพาตนเองทางเทคโนโลยีได้มากขึ้น
4. การพัฒนาเทคโนโลยีให้เป็นอุทยานวิทยาศาสตร์ที่สมบูรณ์

## 10. ความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ มาตรการ แนวทางการพัฒนามหาวิทยาลัยฯ ระยะ 10 ปี :

เป้าประสงค์และโครงการตามประเด็นกลยุทธ์ของเทคโนโลยี 6 ประเด็น 16 เป้าประสงค์ และ 27 โครงการ สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ มาตรการ แนวทาง ตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี ระยะ 10 ปี ดังนี้

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี	เทคโนโลยี
<p><b>ยุทธศาสตร์ที่ 1 การจัดการศึกษามีคุณภาพได้มาตรฐานสากล</b></p> <p><b>มาตรการ 1.1 เสริมสร้างความโดดเด่นของนักศึกษาด้านภาษาต่างประเทศ</b></p> <p><b>แนวทาง</b></p> <p>4) ส่งเสริมและพัฒนาขีดความสามารถด้านภาษาอังกฤษให้บุคลากรสายปฏิบัติการโดยเฉพาะหน่วยงานสนับสนุนการจัดการเรียนการสอน</p>	<p><b>กลยุทธ์ที่ 5 เข้มแข็ง</b></p> <p><b>เป้าประสงค์:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ พัฒนาศักยภาพบุคลากรเต็มตามศักยภาพ</li> <li>- โครงการพัฒนาระบบการบริหารจัดการเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ</li> </ul>
<p><b>มาตรการ 1.8 ดึงดูดผู้มีศักยภาพสูงทั้งในประเทศและต่างประเทศให้เข้ามาศึกษาในมหาวิทยาลัยมากขึ้น</b></p> <p><b>แนวทาง</b></p> <p>3) จัดตั้ง โรงเรียนวิทยาศาสตร์นานาชาติเพื่อเตรียมความพร้อม ในการผลิต นักวิจัยที่มีความสามารถด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี</p>	<p><b>กลยุทธ์ที่ 6 เพียบพร้อม</b></p> <p><b>เป้าประสงค์:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ เทคโนโลยีเป็นต้นแบบชุมชนวิจัยที่สมบูรณ์</li> <li>- โครงการจัดตั้งโรงเรียนสุรนารีวิวัฒน์</li> </ul>

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี	เทคโนโลยีธานี
<p>ยุทธศาสตร์ที่ 2 การเสริมสร้างขีดความสามารถด้านการวิจัย</p> <p>สู่การยอมรับในระดับชาติและนานาชาติ</p> <p>มาตรการ 2.1 ส่งเสริมงานวิจัยที่ตอบสนองความต้องการ</p> <p>เร่งด่วนของภูมิภาคและของประเทศ</p> <p>แนวทาง</p> <p>1) ส่งเสริมและสนับสนุนกลุ่มวิจัยและศูนย์วิจัยเชี่ยวชาญเฉพาะทางในระดับชาติและนานาชาติที่มีอยู่ เช่น ศูนย์วิจัยมันสำปะหลังครบวงจร ศูนย์วิจัยเซลล์ตัวอ่อน ศูนย์วิจัยผลิตภัณฑ์ธรรมชาติ ศูนย์วิจัยพลังงานทดแทน เป็นต้น รวมทั้งการจัดตั้งศูนย์วิจัยใหม่ที่จะเกิดขึ้นในอนาคตตามความต้องการของชุมชน สังคม และประเทศอย่างต่อเนื่อง ให้เห็นผลเป็นรูปธรรม</p>	<p>กลยุทธ์ที่ 2 ประโยชน์ร่วม</p> <p>เป้าประสงค์ :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➢ สร้างประโยชน์จากทรัพย์สินทางปัญญาร่วมกัน</li> <li>- โครงการศูนย์วิจัยมันสำปะหลังและผลิตภัณฑ์ (ด้านผลิตภัณฑ์)</li> </ul>
<p>มาตรการ 2.2 ส่งเสริมการพัฒนาระบบและกระบวนการ</p> <p>สนับสนุนงานวิจัยอย่างต่อเนื่อง</p> <p>แนวทาง</p> <p>2) สนับสนุนการบูรณาการการวิจัยและทำงานเป็นทีม เช่น การจัดกลุ่มวิจัย ศูนย์วิจัย รวมทั้งการสร้างความร่วมมือกับเครือข่ายด้านวิจัยและวิชาการ ทั้งภายในและภายนอกให้เข้มแข็งและต่อเนื่องในรูปแบบของการเพิ่ม Collaborative Research Program เช่น การแลกเปลี่ยนนักวิจัย (Exchange Researcher) ศาสตราจารย์อาคันตุกะ (Visiting Professor) เป็นต้น</p> <p>4) สนับสนุนการสร้างนวัตกรรมและทรัพย์สินทางปัญญาในรูปแบบต่าง ๆ เช่น สิทธิบัตร อนุสิทธิบัตร ลิขสิทธิ์ โดยใช้การวิจัยเป็นฐานเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง และนำไปสู่การใช้ประโยชน์จริง</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- โครงการศูนย์วิจัยมันสำปะหลังและผลิตภัณฑ์ (ด้านผลิตภัณฑ์)</li> <li>- สำนักงานทรัพย์สินทางปัญญา (IPMO)</li> <li>- โครงการอุทยานวิทยาศาสตร์ (SUT-SP)</li> <li>- โครงการหน่วยบ่มเพาะวิสาหกิจ มทส. (SUT-BI)</li> </ul>

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี	เทคโนโลยี
<p>มาตรการ 2.4 สนับสนุนให้มีงบประมาณ เครื่องมือ และเทคโนโลยีที่สนับสนุนการวิจัยอย่างเพียงพอ</p> <p>แนวทาง</p> <p>4) สนับสนุนการเชื่อมโยงและการสร้างเครือข่ายกับภาครัฐและภาคเอกชนที่จะเป็นแหล่งทุนวิจัยสำคัญและเป็นสวนสนับสนุนสำคัญในการนำ ผลวิจัยไปสร้างชื่อเสียงให้กับมหาวิทยาลัยต่อไป</p>	<p>- โครงการสนับสนุนการพัฒนาเทคโนโลยีของอุตสาหกรรมไทย (ITAP)</p>
<p>ยุทธศาสตร์ที่ 3 การเสริมสร้างขีดความสามารถด้านการปรับเปลี่ยนถ่ายทอดและพัฒนาเทคโนโลยี และการบริการวิชาการ เพื่อเป็นที่พึ่งของสังคม</p> <p>มาตรการ 3.1 พัฒนาระบบบริหารจัดการการปรับเปลี่ยนถ่ายทอดและพัฒนาเทคโนโลยี และการบริการวิชาการที่มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง</p> <p>แนวทาง</p> <p>1) พัฒนาระบบงานด้านการปรับเปลี่ยนถ่ายทอดและพัฒนาเทคโนโลยี และบริการวิชาการให้มีการบริหารจัดการที่คล่องตัว ที่เน้นการให้บริการแบบบริการเบ็ดเสร็จยิ่งขึ้น โดยมี เทคโนโลยีเป็นหน่วยงานหลัก ที่มุ่งเน้นและเสริมสร้างความเชื่อมโยงยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยกับยุทธศาสตร์ชาติ ทั้งในมิติยุทธศาสตร์เฉพาะของรัฐบาลและมิติพื้นที่</p> <p>2) มีการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศเป็นฐานในการสนับสนุนการปรับเปลี่ยนถ่ายทอด และพัฒนาเทคโนโลยี และการบริการวิชาการ (เจ้าภาพหลักหน่วยงานเดียว)</p> <p>3) สนับสนุนการนำผลผลิตจากทรัพย์สินทางปัญญาของมหาวิทยาลัยไปสู่ภาคธุรกิจ และภาคการผลิตเพื่อเป็นการเพิ่มรายได้และให้มีความสามารถพึ่งพาตนเองได้มากยิ่งขึ้น</p>	<p>กลยุทธ์ที่ 5 เข้มแข็ง</p> <p>เป้าประสงค์ :</p> <p>➤ การพัฒนาระบบบริหารจัดการให้ มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น</p> <p>- โครงการพัฒนาระบบการบริหารจัดการเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ</p> <p>- สำนักงานจัดการทรัพย์สินทางปัญญา (IPMO)</p>

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี	เทคโนโลยี
<p>4) บูรณาการการปรับเปลี่ยนถ่ายทอด และพัฒนาเทคโนโลยี และการบริการวิชาการ กับภารกิจอื่น เพื่อให้ตอบสนอง ต่อการเปลี่ยนแปลงให้เห็นอย่างเป็นรูปธรรม และมี สัมฤทธิ์ผลมากขึ้น</p> <p>6) สนับสนุนการพัฒนาระบบบริการคุณภาพของหน่วยงานให้ ได้มาตรฐานสากล</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- โครงการคลินิกเทคโนโลยี</li> <li>- โครงการพัฒนาระบบการ บริหารจัดการเพื่อเพิ่ม ประสิทธิภาพ</li> </ul>
<p><b>มาตรการ 3.2 ส่งเสริมการสร้างเครือข่ายความเชื่อมโยงเพื่อนำผลงานวิชาการสู่สังคมที่มีประสิทธิภาพ</b></p> <p><b>แนวทาง</b></p> <p>1) สร้างเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานทั้งภาครัฐและ ภาคเอกชน เสริมสร้างความสัมพันธ์กับชุมชนและท้องถิ่นเพื่อ การพัฒนาและแก้ปัญหา ในรูปแบบต่างๆ เช่น การร่วม แก้ปัญหา ในเชิงพื้นที่ การทำวิจัยร่วมกับภาคเอกชน เป็นต้น</p> <p>2) สร้างเครือข่ายความร่วมมือกับภาครัฐ ภาคธุรกิจและ ภาคเอกชน เพื่อถ่ายโอนทรัพย์สินทางปัญญาเข้าสู่ กระบวนการผลิตเชิงพาณิชย์</p> <p>3) ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของชุมชนในการพัฒนามหาวิทยาลัยใน ทุก ๆ ด้าน รวมถึงการเป็นที่พึ่งหรือเป็นเสาหลักของชุมชนใน เรื่องต่าง ๆ</p>	<p><b>กลยุทธ์ที่ 3 การจัดการความรู้</b></p> <p><b>เป้าประสงค์ :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ มีการบริการด้าน วทน. ที่ตอบสนองความต้องการของสังคมใน ภูมิภาค</li> <li>➤ ประสานที่ปรึกษาให้กับหน่วยงาน ต่างๆ <ul style="list-style-type: none"> <li>- โครงการบริการวิชาการแก่ชุมชน</li> <li>- โครงการที่ศึกษาด้านเทคโนโลยี</li> <li>- โครงการคลินิกเทคโนโลยี</li> <li>- โครงการศูนย์วิจัยมันสำปะหลังฯ</li> <li>- โครงการ 32 อำเภอ 32ดอกเตอร์</li> <li>- โครงการอุทยานวิทยาศาสตร์ (SUT-SP)</li> <li>- สำนักงานจัดการทรัพย์สินทาง ปัญญา (IPMO)</li> <li>- โครงการที่ศึกษาด้านเทคโนโลยี</li> </ul> </li> </ul>

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี	เทคโนโลยี
<p>มาตรการ 3.3 ส่งเสริมให้มหาวิทยาลัยเป็นที่รู้จักอย่างกว้างขวางในบทบาทการเป็นแหล่งให้บริการด้านการปรับปรุง ถ่ายทอดและพัฒนาเทคโนโลยี และการบริการวิชาการ</p> <p><b>แนวทาง</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) ส่งเสริมให้บุคลากรและนักศึกษาไปทำงานร่วมกับหน่วยงานภายนอก</li> <li>2) เร่งรัดการประชาสัมพันธ์เชิงรุกไปสู่ภายนอกในเรื่องการเป็นแหล่งให้บริการปรับปรุง ถ่ายทอดและพัฒนาเทคโนโลยีและการให้บริการทางวิชาการ</li> <li>3) พัฒนาอุทยานวิทยาศาสตร์</li> <li>4) พัฒนาสภาพแวดล้อมภายในมหาวิทยาลัยให้เป็นแหล่งเรียนรู้ และให้บริการองค์ความรู้แก่หน่วยงานต่าง ๆ ทั้งองค์กรภาครัฐและเอกชนให้มากขึ้น</li> </ol>	<p><b>กลยุทธ์ที่ 4 เกื้อกูล</b></p> <p><b>เป้าประสงค์ :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➢ เทคโนโลยีเป็นอุทยานการเรียนรู้</li> <li>➢ มีความสัมพันธ์ที่ดีกับชุมชน</li> </ul> <p><b>ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนา</b></p> <p><b>เป้าประสงค์ :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➢ เทคโนโลยีเป็นนิคมวิจัยที่ได้รับการยอมรับในภูมิภาค</li> <li>➢ การสร้างผู้ประกอบการใหม่</li> <li>➢ การยกระดับเทคโนโลยีให้กับ SMEs</li> </ul> <p><b>ยุทธศาสตร์ที่ 3 จัดการความรู้</b></p> <p><b>เป้าประสงค์ :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➢ ถ่ายทอดเทคโนโลยีสู่เกษตรกร ชุมชน</li> <li>➢ มีการบริการทางด้าน วทน. ที่ตอบสนองความต้องการของสังคม ภูมิภาค</li> </ul> <ul style="list-style-type: none"> <li>- โครงการบริการวิชาการแก่ชุมชน</li> <li>- โครงการประชาสัมพันธ์เชิงรุก</li> <li>- โครงการ (SUT-SP)</li> <li>- โครงการพัฒนาอุทยานการเรียนรู้</li> </ul>

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี	เทคโนโลยีธานี
<p>5) ส่งเสริมประยุกต์ใช้เทคโนโลยีที่เหมาะสมเพื่อเป็นที่พึ่งพาได้ของสังคมและแก่วิกฤตของประเทศ</p> <p>6) ส่งเสริมการจัดประชุม สัมมนาด้านการปรับปรุง ถ่ายทอดและพัฒนาเทคโนโลยี และการบริการวิชาการ ทั้งในระดับชาติและนานาชาติ</p> <p>7) ส่งเสริมให้เกิดเสรีภาพทางวิชาการเพื่อสนับสนุนมหาวิทยาลัยในบทบาทการเป็นผู้ชี้้นำการพัฒนาชุมชนและสังคม</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- โครงการคลินิกเทคโนโลยี</li> <li>- โครงการ (ITAP)</li> <li>- โครงการ (SUT-SP)</li> <li>- โครงการศูนย์มันสำปะหลังฯ</li> <li>- โครงการให้คำปรึกษาด้านเทคโนโลยี</li> </ul>
<p><b>มาตรการ 3.4 สนับสนุนการนำองค์ความรู้ของมหาวิทยาลัยมาพัฒนาขีดความสามารถของสังคมภูมิภาค</b></p> <p><b>แนวทาง</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) ส่งเสริมการศึกษาเรียนรู้ความต้องการที่แท้จริงของสังคมเพื่อการจัดบริการวิชาการที่สอดคล้องและช่วยแก้ปัญหาให้สังคมได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด</li> <li>2) สนับสนุนให้มีการพัฒนาองค์ความรู้และภูมิปัญญาท้องถิ่นเพื่อเป็นพื้นฐานในการพัฒนาและสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ชุมชน</li> <li>3) เสริมสร้างขีดความสามารถของชุมชนและท้องถิ่นโดยการจัดอบรมและให้ความรู้อย่างต่อเนื่องตามความต้องการของชุมชน</li> <li>4) สนับสนุนการบริการวิชาการที่เป็นความต้องการเร่งด่วนของประเทศ เช่น ด้านวิทยาศาสตร์เทคโนโลยี วิทยาศาสตร์สุขภาพ สิ่งแวดล้อม อาหารและพลังงาน เป็นต้น</li> <li>5) การเป็นที่ปรึกษาให้แก่หน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน และธุรกิจต่างๆ ในการเตรียมตัวเข้าสู่การเป็นประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน</li> </ol>	<p><b>กลยุทธ์ที่ 3 จัดการความรู้</b></p> <p><b>เป้าประสงค์ :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➢ รู้ความต้องการของชุมชน</li> <li>➢ ถ่ายทอดเทคโนโลยีสู่เกษตรกร</li> <li>➢ ประสานที่ปรึกษาให้กับหน่วยงานต่างๆ</li> </ul> <ul style="list-style-type: none"> <li>- โครงการการสำรวจความต้องการของชุมชน</li> <li>- โครงการคลินิกเทคโนโลยี</li> <li>- โครงการบริการวิชาการแก่ชุมชน และโครงการ 30 อำเภอ 32 ดีออกเตอร์</li> <li>- โครงการที่ปรึกษาด้านเทคโนโลยี</li> <li>- โครงการที่ปรึกษาด้านเทคโนโลยี</li> </ul>

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี	เทคโนโลยีธานี
<p>ยุทธศาสตร์ที่ 4 การส่งเสริมเผยแพร่ศิลปะและวัฒนธรรมของ ท้องถิ่นและภาคตะวันออกเฉียงเหนือ</p> <p>มาตรการ 4.2 ส่งเสริมการนำองค์ความรู้ด้านศิลปะและ วัฒนธรรมมาเผยแพร่สู่ท้องถิ่น</p> <p>แนวทาง</p> <p>5) ส่งเสริมการสร้างจิตสำนึกให้บุคลากรและนักศึกษาตระหนัก และเห็นคุณค่าของศิลปะและ วัฒนธรรมท้องถิ่น โดยเฉพาะ อย่างยิ่งภาคตะวันออกเฉียงเหนือให้มากขึ้น</p>	<p>กลยุทธ์ที่ 5 เข้มแข็ง</p> <p>เป้าประสงค์ :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➢ พัฒนาศักยภาพบุคลากรเต็มตาม ศักยภาพ</li> <li>- โครงการพัฒนาระบบการบริหาร จัดการเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ (โดยดำเนินการตามแนวทางของ หน่วยงานรับผิดชอบหลักของ มหาวิทยาลัย)</li> </ul>
<p>ยุทธศาสตร์ที่ 5 การบริหารจัดการที่ดีมีประสิทธิภาพภายใต้ อัตตาภิบาลของมหาวิทยาลัย</p> <p>มาตรการ 5.1 พัฒนาระบบบริหารและการจัดการของ มหาวิทยาลัยให้ค้ำองตัวมีประสิทธิภาพและ ประสิทธิผลสูงสุด ภายใต้หลักอัตตาภิบาล</p> <p>แนวทาง</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) ปรับปรุงและพัฒนาระเบียบ ข้อบังคับ ข้อกำหนด ประกาศ และกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ให้เอื้อต่อระบบบริหารจัดการของ มหาวิทยาลัย มีความค้ำองตัว โปร่งใส และตรวจสอบได้(ทุก หน่วยงานรวมกันดำเนินการเพื่อสนับสนุนการพัฒนาองค์กร)</li> <li>2) ปรับปรุงและพัฒนาระบบงานสนับสนุนการบริหารจัดการให้มี ประสิทธิภาพยิ่งขึ้น</li> <li>3) พัฒนาระบบการให้บริการโดยเน้น การลดขั้นตอนการทำงาน และการพัฒนาไปสู่การให้บริการแบบบริการเบ็ดเสร็จ</li> </ol>	<p>กลยุทธ์ที่ 5 เข้มแข็ง</p> <p>เป้าประสงค์ :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➢ การบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ มากยิ่งขึ้น</li> <li>➢ การพัฒนาระบบบริหารคุณภาพรวม</li> <li>➢ การพัฒนาศักยภาพบุคลากรเต็มตาม ศักยภาพ</li> <li>➢ การพัฒนาสถานที่ทำงานให้น่าอยู่ เพื่อเพิ่มคุณภาพชีวิตบุคลากร</li> <li>- โครงการพัฒนาระบบการบริหาร จัดการเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ</li> </ul> <p>(โดยดำเนินการตามแนวทางของ หน่วยงานรับผิดชอบหลักของ มหาวิทยาลัย)</p>

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี	เทคโนโลยีธานี
<p><b>มาตรการ 5.2 ส่งเสริมและเร่งรัดการประชาสัมพันธ์เชิงรุกเพื่อสนับสนุนภารกิจของมหาวิทยาลัยให้แพร่หลายให้เป็นที่ยอมรับในระดับท้องถิ่น ประเทศ และนานาชาติ</b></p> <p><b>แนวทาง</b></p> <p>1) จัดกิจกรรมเพื่อการพัฒนาชุมชนสัมพันธ์โดยรอบมหาวิทยาลัยเพื่อให้เกิดความเข้าใจอันดีมีความเกื้อกูลและประสานประโยชน์ร่วมกันกับมหาวิทยาลัย</p>	<p>- โครงการพัฒนาระบบการบริหารจัดการเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ</p> <p>(โดยดำเนินการตามแนวทางของหน่วยงานรับผิดชอบหลักของมหาวิทยาลัย)</p>
<p><b>มาตรการ 5.3 ส่งเสริมการพัฒนาระบบงานบริหารบุคคลของมหาวิทยาลัย เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย</b></p> <p><b>แนวทาง</b></p> <p>2) วิเคราะห์ปรับโครงสร้างหน่วยงานต่าง ๆ เพื่อการบริหารที่คล่องตัว ยืดหยุ่นขึ้น ตามเกณฑ์ ต้นทุนการดำเนินการ</p> <p>6) ส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาบุคลากรทุกระดับให้มีขีดความสามารถและเป็นที่ยอมรับ ทั้งระดับชาติ และนานาชาติ ทั้งสนับสนุนและให้รางวัลแก่บุคลากรที่มีผลงานและสร้างชื่อเสียงให้แก่มหาวิทยาลัย</p> <p>7) ส่งเสริมให้บุคลากรได้รับการพัฒนาตามศักยภาพและความสามารถในด้านวิชาการและ วิชาชีพอย่างต่อเนื่อง</p> <p>8) เร่งรัดการนำระบบความก้าวหน้าทางอาชีพ (Career Path) ของบุคลากรทุกระดับสู่การ ปฏิบัติให้เห็นผลเป็นรูปธรรม</p> <p>9) ส่งเสริม และพัฒนาบุคลากรทั้งสายวิชาการและสายปฏิบัติการที่มีศักยภาพ ใหม่มีความพร้อม เพื่อก้าวสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้นรวมถึงตำแหน่งบริหารของมหาวิทยาลัย</p> <p>10) รณรงค์และส่งเสริมให้บุคลากรมีความจงรักภักดีต่อองค์กร เพื่อสนับสนุนการพัฒนา มหาวิทยาลัย</p>	<p>- โครงการพัฒนาระบบการบริหารจัดการเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ</p> <p>(โดยดำเนินการตามแนวทางของหน่วยงานรับผิดชอบหลักของมหาวิทยาลัย)</p>

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี	เทคโนโลยี
<p><b>มาตรการ 5.4 สนับสนุนและสร้างสภาพแวดล้อมที่ดี และเหมาะสมต่อการดำรงชีวิตภายในมหาวิทยาลัย (Happy and Healthy Environment)</b></p> <p><b>แนวทาง</b></p> <p>4) ส่งเสริมการจัดกิจกรรมเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตให้กับบุคลากร และนักศึกษาของมหาวิทยาลัย โดยเน้นการสร้างสภาพแวดล้อมที่ดีที่เหมาะสมต่อการดำรงชีวิตในมหาวิทยาลัย โดยการ นำหลักการ Happy Workplace ซึ่งประกอบด้วยความสุข 8 ประการ มาปรับใช้ในการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยได้มากขึ้น</p>	<p>- โครงการพัฒนาระบบการบริหารจัดการเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ</p> <p>(โดยดำเนินการตามแนวทางของหน่วยงานรับผิดชอบหลักของมหาวิทยาลัย)</p>
<p><b>มาตรการ 5.5 ส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนามหาวิทยาลัยภายใต้นโยบาย“มหาวิทยาลัยเขียวสะอาด”</b></p> <p><b>แนวทาง</b></p> <p>4) รมรงค์สร้างจิตสำนึกให้กับบุคลากรและนักศึกษาต่อการมีส่วนร่วมในการดูแลรักษา สิ่งแวดล้อมภายในมหาวิทยาลัย</p> <p>5) ส่งเสริมการประหยัดและอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมภายในมหาวิทยาลัย โดยเน้นดำเนินการใน 3 ด้าน ได้แก่ การลดการใช้ (Reduce) การใช้ซ้ำ (Reuse) และการนำกลับมาใช้ใหม่ (Recycle)</p>	<p>- โครงการพัฒนาระบบการบริหารจัดการเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ</p> <p>(โดยดำเนินการตามแนวทางของหน่วยงานรับผิดชอบหลักของมหาวิทยาลัย)</p>
<p><b>มาตรการ 5.7 ส่งเสริมให้มีการสร้างและการนำนวัตกรรมด้านการบริหารจัดการมาสนับสนุน และปรับปรุงการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากยิ่งขึ้น</b></p>	<p>- โครงการพัฒนาระบบการบริหารจัดการเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ</p>
<p><b>แนวทาง</b></p> <p>1) พัฒนาระบบการบริหารจัดการภายใต้อัตลักษณ์ที่เหมาะสมกับมหาวิทยาลัยอย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ</p>	<p>(โดยดำเนินการตามแนวทางของหน่วยงานรับผิดชอบหลักของมหาวิทยาลัย)</p>

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี	เทคโนโลยีธานี
<p>2) พัฒนาระบบ “รวมบริการประสานภารกิจ” และการใช้ทรัพยากรร่วมกัน โดยเน้นการใช้นวัตกรรมการบริหารจัดการแบบ “รวมบริการประสานภารกิจ” ที่เป็นการใช้ทรัพยากรทุกประเภทให้เกิดประโยชน์สูงสุด ในทุกภารกิจของมหาวิทยาลัย</p> <p>3) ส่งเสริมให้ทุกหน่วยงานของมหาวิทยาลัยมีแผนกลยุทธ์ที่สอดคล้องและสนับสนุนแผนพัฒนามหาวิทยาลัย</p> <p>4) นำผลการประกันคุณภาพการศึกษาของมหาวิทยาลัยมาพัฒนาและปรับปรุงการบริหารจัดการมหาวิทยาลัยอย่างต่อเนื่อง</p> <p>5) เร่งรัดการจัดการความรู้ของมหาวิทยาลัยและของหน่วยงานต่าง ๆ เพื่อให้มีแนวปฏิบัติที่ดีและมีการใช้ประโยชน์ได้จริง</p> <p>6) สนับสนุนการจัดการความเสี่ยงและการตรวจสอบภายในให้เข้มแข็ง เพื่อลดหรือกำจัดความเสี่ยงให้ครอบคลุมในทุกภารกิจของทุกหน่วยงาน</p> <p>7) ส่งเสริมการวิจัยสถาบันในหน่วยงานต่าง ๆ และวิจัยเพื่อพัฒนาคุณภาพการศึกษาเพื่อปรับปรุงและพัฒนาการดำเนินงานของหน่วยงานมหาวิทยาลัยใหม่ มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น</p>	
<p><b>มาตรการ 5.8 สนับสนุนการใช้ทรัพยากรให้เกิดความคุ้มค่า และการเพิ่มขีดความสามารถในการพึ่งพาตนเองด้านงบประมาณ</b></p> <p><b>แนวทาง</b></p> <p>4) ส่งเสริมมาตรการประหยัด และลดต้นทุนค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน โดยนำเทคโนโลยีที่เหมาะสมมาสนับสนุนการบริหารจัดการของหน่วยงาน</p> <p>5) ส่งเสริมการใช้ทรัพยากรร่วมระหว่างมหาวิทยาลัยกับสถาบันต่างๆ เช่น มสธ. และ มวล. เป็นต้น</p>	<p>- โครงการพัฒนาระบบการบริหารจัดการเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ</p> <p>(โดยดำเนินการตามแนวทางของหน่วยงานรับผิดชอบหลักของมหาวิทยาลัย)</p>

# ความสอดคล้องระหว่างกลยุทธ์เทคโนโลยีกับยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี

## มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี

### วิสัยทัศน์

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารีเป็นสถาบันแห่งการเรียนรู้ทางด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีชั้นเลิศ และเป็นที่พักของสังคม

### พันธกิจ

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารีเป็นมหาวิทยาลัยเฉพาะทางด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีที่มุ่งมั่นสร้างสรรค์ผลงานวิจัย ปรับปรุง ถ่ายทอดและพัฒนาเทคโนโลยี เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนของสังคม ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ มีความรู้และปัญญาคู่คุณธรรม ให้บริการวิชาการ และการทะนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม โดยยึดหลักความเป็นอิสระทางวิชาการและใช้หลักธรรมาภิบาลในการบริหารจัดการ

## เทคโนโลยี

### วิสัยทัศน์

เทคโนโลยีเป็นนิคมวิจัยของภูมิภาค

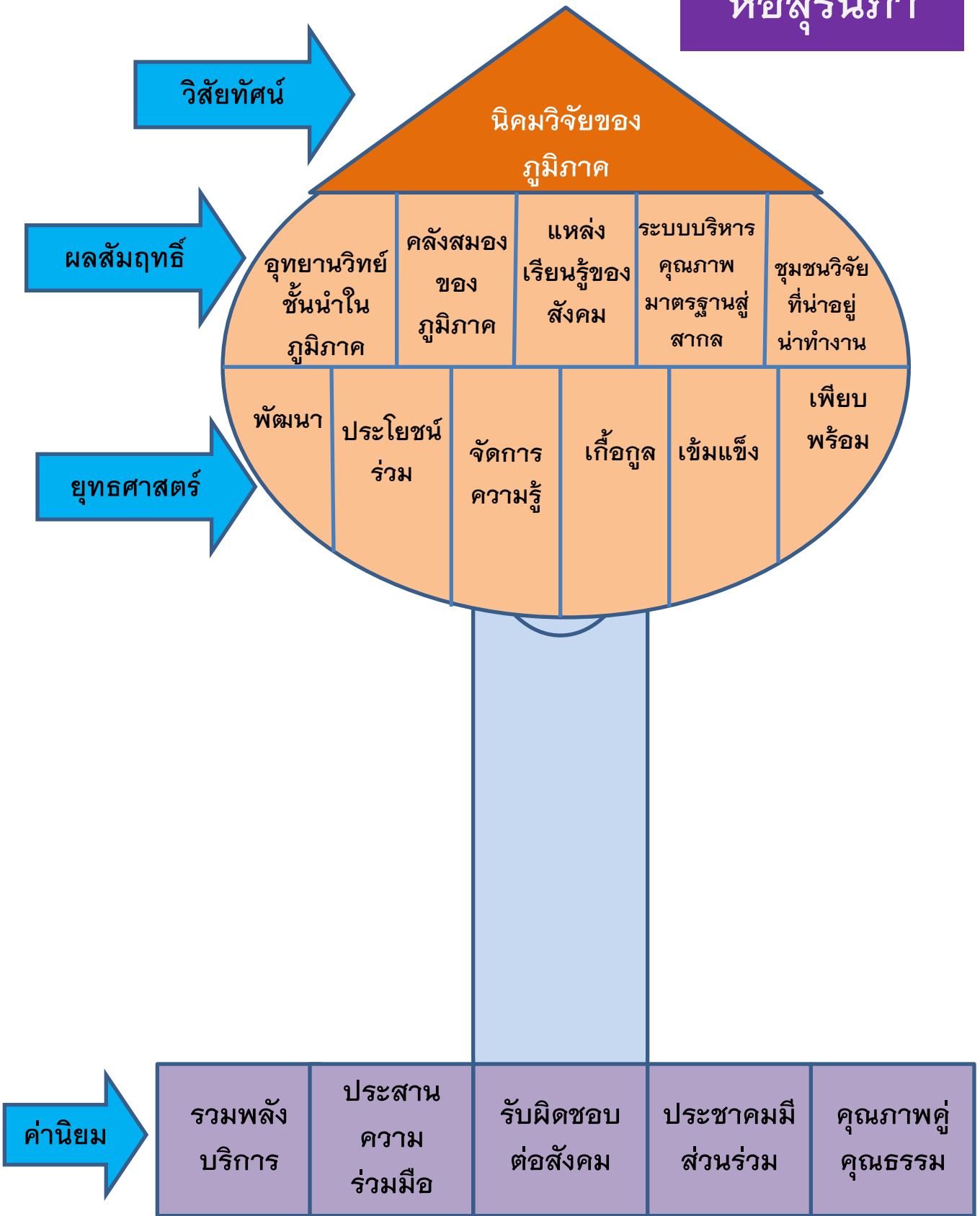
### พันธกิจ

พัฒนากำลังคนด้านวิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี เพื่อตอบสนองต่อความต้องการในการพัฒนาประเทศ เข้าสู่สังคมแห่งการเรียนรู้ตลอดชีวิต

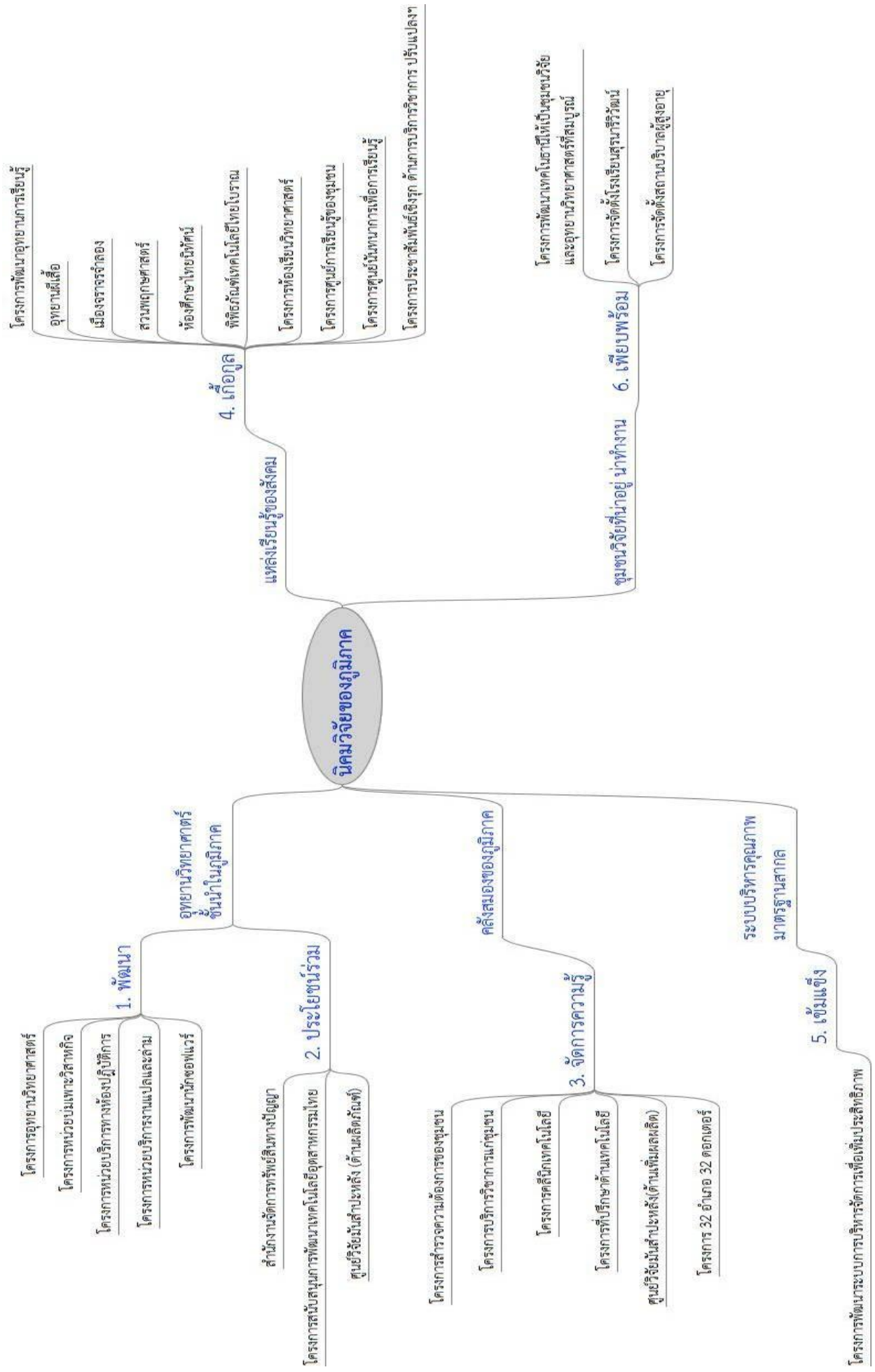
ให้บริการวิชาการแก่ประชาชน และหน่วยงานต่างๆ ในการพัฒนาศักยภาพของบุคคล ชุมชนและท้องถิ่นให้มีความเข้มแข็ง มีความรู้ความสามารถในการใช้เทคโนโลยีเพื่อเพิ่มผลผลิต

ปรับปรุงถ่ายทอดเทคโนโลยีที่เหมาะสม เพื่อให้ภาคการผลิตมีขีดความสามารถในการพึ่งพาตนเองทางเทคโนโลยีได้มากขึ้น

การพัฒนาเทคโนโลยีให้เป็นอุทยานวิทยาศาสตร์ที่สมบูรณ์



# Mind Map : แผนกลยุทธ์การพัฒนาเทคโนโลยี ระยะ 5 ปี พ.ศ. 2555-2559



## ส่วนที่ 4

เป้าหมายความสำเร็จ และผู้รับผิดชอบ

## ส่วนที่ 4

### เป้าหมายความสำเร็จ และผู้รับผิดชอบ

#### 1. งานบริการวิชาการ

##### 1.1 เป้าประสงค์/ผลผลิต/ตัวชี้วัด ระยะ 5 ปี : ความรับผิดชอบตามฝ่าย/โครงการ

เป้าประสงค์/ผลผลิต/ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ข้อมูลปีงบประมาณ พ.ศ.					ฝ่าย/โครงการที่รับผิดชอบ/รายละเอียด
		2555	2556	2557	2558	2559	
<p><b>เป้าหมายการให้บริการของหน่วยงาน :</b> มีการให้คำปรึกษาให้แก่หน่วยงานภาครัฐและธุรกิจต่างๆ ในการเตรียมตัวเข้าสู่การเป็นประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน</p> <p><b>ผลผลิตที่ 1 :</b> การให้บริการด้านวิชาการเพื่อเตรียมตัวเข้าสู่การเป็นประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน</p> <p><b>ตัวชี้วัด :</b></p> <p>1. จำนวนกิจกรรมที่ให้บริการด้านบริการวิชาการเพื่อสนับสนุนการเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน</p> <p>2. จำนวนผู้รับบริการบริการวิชาการ</p>	<p>รายการ</p> <p>คน</p>	<p>4</p> <p>120</p>	<p>4</p> <p>120</p>	<p>4</p> <p>150</p>	<p>4</p> <p>150</p>	<p>4</p> <p>180</p>	<p>ผลผลิตที่ 6 งานแปลและล่าม</p> <p>ผลผลิตที่ 5 โครงการบริการวิชาการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ</p> <p>“</p>
<p><b>เป้าหมายการให้บริการของหน่วยงาน :</b> ชุมชนและท้องถิ่นมีความเข้มแข็งมากขึ้น</p> <p><b>ผลผลิตที่ 2:</b> การให้บริการด้านวิชาการเพื่อให้ชุมชนและท้องถิ่นมีความเข้มแข็งมากขึ้น</p> <p><b>ตัวชี้วัด :</b></p> <p>1. จำนวนการจัดอบรมสัมมนาการบริการวิชาการเพื่อการพัฒนาชุมชนและท้องถิ่น</p>	<p>รายการ</p>	<p>25</p>	<p>50</p>	<p>60</p>	<p>60</p>	<p>70</p>	<p>ผลผลิตที่ 1 โครงการบริการวิชาการแก่ชุมชน</p>

เป้าประสงค์/ผลผลิต/ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ข้อมูลปีงบประมาณ พ.ศ.					ฝ่าย/โครงการที่รับผิดชอบ/รายละเอียด
		2555	2556	2557	2558	2559	
2. จำนวนผู้รับบริการด้านการบริการวิชาการ	คน	2,000	2,000	2,500	2,500	3,000	ผลผลิตที่ 1 โครงการบริการวิชาการแก่ชุมชน ผลผลิตที่ 7 การให้บริการทางห้องปฏิบัติการ
<b>เป้าหมายการให้บริการของหน่วยงาน : มีการให้บริการวิชาการที่สอดคล้องกับการพัฒนาประเทศ</b>							
<b>ผลผลิตที่ 3 : การให้บริการด้านวิชาการที่สอดคล้องกับการพัฒนาประเทศ</b>							
<b>ตัวชี้วัด :</b>							
1. จำนวนการบริการด้านวิชาการ/วิชาชีพที่สอดคล้องกับการพัฒนาประเทศ	รายการ	13	13	13	13	13	ผลผลิตที่ 4 ให้ความร่วมมือในการจัดกิจกรรมบริการวิชาการฯ ผลผลิตที่ 13 โครงการห้องเรียนวิทยาศาสตร์
<b>เป้าหมายการให้บริการของหน่วยงาน : ระบบการบริหารจัดการและให้บริการด้านการบริการวิชาการได้รับการยอมรับ</b>							
<b>ผลผลิตที่ 4 : ระบบบริหารจัดการและให้บริการวิชาการได้รับการยอมรับ</b>							
<b>ตัวชี้วัด :</b>							
1. ระดับความพึงพอใจในการให้บริการวิชาการ	ระดับ	4	4	4	4	4	ทุกฝ่าย/โครงการที่เกี่ยวข้อง  บริการวิชาการ, อุทยานผีเสื้อ, ศ.เรียนรู้อื่นๆ, ห้องเรียนวิทย์ฯ, แพลและลำม, เมืองจรรยา, ห้องไทยศึกษา, เทคโนโลยีไทยโบราณ, สวนเกษตรฯ
<b>เป้าหมายการให้บริการของหน่วยงาน : มีความสามารถในการบริหารจัดการสูง</b>							
<b>ผลผลิตที่ 5 : การใช้เทคโนโลยีสารสนเทศสนับสนุนการดำเนินงานเพื่อความสามารถในการบริหารจัดการสูง</b>							
<b>ตัวชี้วัด :</b>							
1. จำนวนงานที่นำเทคโนโลยีสารสนเทศมาสนับสนุนการบริหารจัดการด้านการบริการวิชาการ	งาน	2	2	2	2	1	งานสารสนเทศ เป็นผู้รวบรวมจัดทำ เช่น ฐานข้อมูลลูกค้า ฐานข้อมูลวิทยากร และผู้เชี่ยวชาญ

เป้าประสงค์/ผลผลิต/ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ข้อมูลปีงบประมาณ พ.ศ.					ฝ่าย/โครงการที่รับผิดชอบ/รายละเอียด
		2555	2556	2557	2558	2559	
<p><b>เป้าหมายการให้บริการของหน่วยงาน :</b> บูรณาการบริการวิชาการเข้ากับภารกิจอื่นๆ</p> <p><b>ผลผลิตที่ 6:</b> การบูรณาการการดำเนินงานด้านการบริการวิชาการเข้ากับภารกิจอื่นๆ</p> <p><b>ตัวชี้วัด :</b></p> <p>1. จำนวนโครงการ/กิจกรรมด้านการบริการวิชาการที่นำมาบูรณาการกับภารกิจอื่น</p>	รายการ	5	5	8	8	10	ผลผลิตที่ 1 โครงการบริการวิชาการแก่ชุมชน
<p><b>เป้าหมายการให้บริการของหน่วยงาน :</b> การให้บริการได้รับการรับรองระบบคุณภาพและมาตรฐานสากล</p> <p><b>ผลผลิตที่ 7 :</b> การบริการวิชาการได้รับการรับรองคุณภาพตามมาตรฐาน</p> <p><b>ตัวชี้วัด :</b></p> <p>1. ระดับผลการรับรองคุณภาพด้านบริการวิชาการตามมาตรฐานสากล</p>	ร้อยละ	100	100	100	100	100	ทุกฝ่าย/โครงการที่เกี่ยวข้อง บริการวิชาการ, อุทยานผีเสื้อ, ศ.เรียนรู้อื่น, แปลและล่าม
<p><b>เป้าหมายการให้บริการของหน่วยงาน :</b> มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาสนับสนุนการพัฒนาและแก้ไขปัญหาท้องถิ่น</p> <p><b>ผลผลิตที่ 8 :</b> การให้บริการด้านวิชาการโดยนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาสนับสนุนการพัฒนาและแก้ไขปัญหาท้องถิ่น</p> <p><b>ตัวชี้วัด :</b></p> <p>1. จำนวนการให้บริการวิชาการที่มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาพัฒนาและแก้ไขปัญหาท้องถิ่น</p>	รายการ	4	4	5	5	6	ผลผลิตที่ 5 โครงการบริการวิชาการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

เป้าประสงค์/ผลผลิต/ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ข้อมูลปีงบประมาณ พ.ศ.					ฝ่าย/โครงการที่รับผิดชอบ/รายละเอียด
		2555	2556	2557	2558	2559	
<p><b>เป้าหมายการให้บริการของหน่วยงาน :</b> มีเครือข่ายความร่วมมือด้านการบริการ วิชาการ ทั้งภายในและภายนอก</p> <p><b>ผลผลิตที่ 9 :</b> เครือข่ายความร่วมมือด้านการบริการวิชาการ ทั้งภายในและภายนอก</p> <p><b>ตัวชี้วัด :</b></p> <p>1. จำนวนเครือข่ายความร่วมมือด้านการบริการวิชาการทั้งภายในและภายนอก</p>	หน่วยงาน	30	30	30	30	30	<p>ทุกฝ่าย/โครงการที่เกี่ยวข้อง</p> <p>บริการวิชาการ 10 , อุทยานผีเสื้อ 1 , ศ.เรียนรู้ 2 , ห้องเรียนวิทย์ฯ 2, แพลและลำม 1 , เมืองจระจร 2, ห้องไทยศึกษา 10, เทคโนโลยีไทยโบราณ 1, สวนเกษตรฯ 1</p>
<p><b>เป้าหมายการให้บริการของหน่วยงาน :</b> มีเครือข่ายความร่วมมือกับชุมชนและท้องถิ่นในการพัฒนามหาวิทยาลัย ชุมชนและท้องถิ่น</p> <p><b>ผลผลิตที่ 10 :</b> ความร่วมมือในการพัฒนามหาวิทยาลัย ชุมชน และท้องถิ่น</p> <p><b>ตัวชี้วัด :</b></p> <p>1. จำนวนกิจกรรมความร่วมมือด้านบริการวิชาการกับชุมชนและท้องถิ่น</p>	รายการ	10	10	15	15	20	<p>ผลผลิตที่ 1 โครงการบริการวิชาการแก่ชุมชน</p>
<p><b>เป้าหมายการให้บริการของหน่วยงาน :</b> มีหน่วยงานของมหาวิทยาลัยที่มีส่วนร่วมในการช่วยเหลือชุมชนเพิ่มขึ้น</p> <p><b>ผลผลิตที่ 11 :</b> การให้บริการด้านวิชาการ โดยหน่วยงานของมหาวิทยาลัยที่มีส่วนร่วมในการช่วยเหลือชุมชน</p> <p><b>ตัวชี้วัด :</b></p> <p>1. จำนวนหน่วยงานของมหาวิทยาลัยที่มีส่วนร่วมในการให้บริการด้านบริการวิชาการแก่หน่วยงานภายนอก</p>	หน่วยงาน	6	6	6	6	6	<p>ทุกฝ่าย/โครงการที่เกี่ยวข้อง</p> <p>บริการวิชาการ, อุทยานผีเสื้อ, ศ.เรียนรู้, ห้องเรียนวิทย์ฯ, แพลและลำม, เมืองจระจร</p>

เป้าประสงค์/ผลผลิต/ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ข้อมูลปีงบประมาณ พ.ศ.				2559	ฝ่าย/โครงการที่รับผิดชอบ/รายละเอียด
		2555	2556	2557	2558		
<p><b>เป้าหมายการให้บริการของหน่วยงาน :</b> มีการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์งานบริการวิชาการอย่างกว้างขวาง</p> <p><b>ผลผลิตที่ 12 :</b> การให้บริการด้านวิชาการ โดยการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์งานบริการวิชาการอย่างกว้างขวาง</p> <p><b>ตัวชี้วัด :</b></p> <p>1. จำนวนหน่วยงาน/องค์กรที่รับข้อมูลข่าวสารด้านบริการวิชาการแก่ชุมชนและสังคม</p>	หน่วยงาน	500	550	600	650	700	<p>ทุกฝ่าย/โครงการที่เกี่ยวข้อง</p> <p>คณะทำงาน ปชส. ผู้ดำเนินการจัดส่งข้อมูล</p>
<p><b>เป้าหมายการให้บริการของหน่วยงาน :</b> ทราบปัญหาและความต้องการของชุมชน</p> <p><b>ผลผลิตที่ 13 :</b> การสำรวจ รับฟังความคิดเห็นความต้องการของชุมชน/สังคม ด้านบริการวิชาการ</p> <p><b>ตัวชี้วัด :</b></p> <p>1. จำนวนชุมชน/องค์กรที่ได้รับการสำรวจความต้องการด้านบริการวิชาการ</p>	แห่ง	5	5	5	5	5	<p>ผลผลิตที่ 3 โครงการสำรวจ รับฟังความคิดเห็นความต้องการของชุมชน/สังคม</p>
<p><b>เป้าหมายการให้บริการของหน่วยงาน :</b> มีองค์ความรู้ที่ส่งเสริมการพัฒนาชุมชนและท้องถิ่น</p> <p><b>ผลผลิตที่ 14 :</b> การให้บริการด้านวิชาการ โดยใช้องค์ความรู้ด้านบริการวิชาการที่ส่งเสริมการพัฒนาชุมชนและท้องถิ่น</p> <p><b>ตัวชี้วัด :</b></p> <p>1. จำนวนองค์ความรู้ด้านการบริการวิชาการที่นำมาใช้ในการพัฒนาและสร้างมูลค่าเพิ่ม</p>	รายการ	5	5	5	5	5	<p>ทุกฝ่าย/โครงการที่เกี่ยวข้อง</p> <p>อุทยานผีเสื้อ, เมืองจรรยา, หอไทยศึกษานิตน์, สวนเกษตร, เทคโนโลยีไทยโบราณ</p>

## 2. งานปรับเปลี่ยน ถ่ายทอด และพัฒนาเทคโนโลยี

### 2.1 เป้าประสงค์/ผลผลิต/ตัวชี้วัด ระยะ 5 ปี : ความรับผิดชอบตามฝ่าย/โครงการ

เป้าประสงค์/ผลผลิต/ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ปีงบประมาณ					ฝ่าย/โครงการที่รับผิดชอบ
		2555	2556	2557	2558	2559	
<p><b>เป้าหมายการให้บริการของหน่วยงาน :</b> มีการปรับเปลี่ยนถ่ายทอดและพัฒนาเทคโนโลยีที่สามารถแก้ปัญหาและตอบสนองความต้องการของสังคมภูมิภาค</p> <p><b>ผลผลิตที่ 1:</b> การให้บริการด้านวิชาการเพื่อเตรียมตัวเข้าสู่การเป็นประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน</p> <p><b>ตัวชี้วัด :</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>จำนวนกิจกรรมที่ให้บริการด้านคำปรึกษาเพื่อสนับสนุนการเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน</li> <li>จำนวนผู้รับบริการให้คำปรึกษา</li> <li>จำนวนการปรับเปลี่ยน ถ่ายทอดและพัฒนาเทคโนโลยีที่สอดคล้องกับการพัฒนาประเทศ</li> </ol>	กิจกรรม	2	2	2	2	2	ผลผลิตที่ 1 โครงการ ITAP
	คน	110	130	150	180	200	ผลผลิตที่ 1 โครงการ ITAP
	รายการ	30	35	40	45	50	ผลผลิตที่ 1 โครงการ ITAP
<p><b>เป้าหมายการให้บริการของหน่วยงาน :</b> ภาคการผลิตอุตสาหกรรมมีความสามารถในการพึ่งพาตนเองทางเทคโนโลยีและนวัตกรรมได้มากขึ้น</p> <p><b>ผลผลิตที่ 2 :</b> การให้บริการของสำนักงานจัดการทรัพย์สินทางปัญญา IPMO</p> <p><b>ตัวชี้วัด :</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>จำนวนผลงานวิจัยที่ยื่นจดทะเบียนทรัพย์สินทางปัญญา</li> <li>จำนวนทรัพย์สินทางปัญญาที่นำออกสู่เชิงพาณิชย์</li> <li>จำนวนรายได้จากทรัพย์สินทางปัญญา</li> </ol>	คำขอ	12	12	15	15	15	ผลผลิตที่ 5 สำนักงานจัดการทรัพย์สินทางปัญญา
	ผลงาน	5	5	7	7	7	ผลผลิตที่ 5 สำนักงานจัดการทรัพย์สินทางปัญญา
	บาท	300,000	300,000	500,000	500,000	500,000	ผลผลิตที่ 5 สำนักงานจัดการทรัพย์สินทางปัญญา

เป้าประสงค์/ผลผลิต/ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ปีงบประมาณ					ฝ่าย/โครงการที่รับผิดชอบ
		2555	2556	2557	2558	2559	
<p><b>เป้าหมายการให้บริการของหน่วยงาน :</b> ชุมชนและท้องถิ่นมีความเข้มแข็งมากขึ้น</p> <p><b>ผลผลิตที่ 3 :</b> การให้บริการด้านวิชาการเพื่อให้ชุมชนและท้องถิ่นมีความเข้มแข็งมากขึ้น</p> <p><b>ตัวชี้วัด :</b></p> <p>1. จำนวนการจัดอบรมสัมมนาด้านปรับปรุงฯ เพื่อการพัฒนาชุมชนและท้องถิ่น</p> <p>2. จำนวนผู้รับบริการด้านการปรับปรุงฯ</p>	<p>รายการ</p> <p>คน</p>	<p>2</p> <p>670</p>	<p>2</p> <p>680</p>	<p>2</p> <p>730</p>	<p>2</p> <p>740</p>	<p>2</p> <p>740</p>	<p>ผลผลิตที่ 2 ศูนย์วิจัยมันสำปะหลังฯ, ผลผลิตที่ 7 โครงการให้คำปรึกษาด้านเทคโนโลยี</p> <p>“</p>
<p><b>เป้าหมายการให้บริการของหน่วยงาน :</b> มีการจัดประชุมสัมมนาในระดับชาติและนานาชาติมากขึ้น</p> <p><b>ผลผลิตที่ 4 :</b> การให้บริการด้านวิชาการในการจัดประชุมสัมมนาในระดับชาติและนานาชาติ</p> <p><b>ตัวชี้วัด :</b></p> <p>1. จำนวนการจัดประชุมอบรม สัมมนาในระดับชาติ และนานาชาติด้านการปรับปรุงถ่ายทอดและพัฒนาเทคโนโลยี</p>	<p>รายการ</p>	<p>-</p>	<p>1</p>	<p>-</p>	<p>1</p>	<p>-</p>	<p>ทุกฝ่าย/ทุกโครงการ</p> <p>ฝ่ายปรับปรุงฯ, โครงการอุทยานวิทยาศาสตร์, โครงการศูนย์วิจัยมันฯ, โครงการ Itap</p>
<p><b>เป้าหมายการให้บริการของหน่วยงาน :</b> มหาวิทยาลัยสามารถชั้นนำในการพัฒนาชุมชนและสังคม</p> <p><b>ผลผลิตที่ 5 :</b> การให้บริการด้านวิชาการเพื่อชั้นนำในการพัฒนาชุมชนและสังคมด้านการปรับปรุงฯ</p> <p><b>ตัวชี้วัด :</b></p> <p>1. จำนวนเรื่องที่มหาวิทยาลัยเป็นผู้ชั้นนำด้านการปรับปรุงถ่ายทอด และพัฒนาเทคโนโลยีเพื่อการพัฒนาชุมชน/สังคม</p>	<p>รายการ</p>	<p>6</p>	<p>6</p>	<p>7</p>	<p>7</p>	<p>8</p>	<p>ผลผลิตที่ 7 โครงการให้คำปรึกษาด้านเทคโนโลยี</p>

เป้าประสงค์/ผลผลิต/ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ปีงบประมาณ					ฝ่าย/โครงการที่รับผิดชอบ
		2555	2556	2557	2558	2559	
<p><b>เป้าหมายการให้บริการของหน่วยงาน :</b> ระบบการบริหารจัดการด้านการปรับแปลงฯ ได้รับการยอมรับ</p> <p><b>ผลผลิตที่ 6 :</b> ระบบบริหารจัดการและให้บริการงานด้านการปรับแปลงและพัฒนาเทคโนโลยี</p> <p><b>ตัวชี้วัด :</b></p> <p>1. ระดับความพึงพอใจในการให้บริการด้านการปรับแปลงถ่ายทอด และพัฒนาเทคโนโลยี</p>	ระดับ	4	4	4	4	4	ทุกฝ่าย/โครงการ  ฝ่ายปรับแปลงฯ, โครงการอุทยานวิทยาศาสตร์, โครงการศูนย์วิจัยมันฯ, โครงการ Itap
<p><b>เป้าหมายการให้บริการของหน่วยงาน :</b> มีความสามารถในการบริหารจัดการสูง</p> <p><b>ผลผลิตที่ 7 :</b> การใช้เทคโนโลยีสารสนเทศสนับสนุนการดำเนินงานเพื่อความสามารถในการบริหารจัดการสูง</p> <p><b>ตัวชี้วัด :</b></p> <p>1. จำนวนงานที่มีนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาสนับสนุนการบริหารจัดการด้านการปรับแปลงถ่ายทอดพัฒนาเทคโนโลยี</p>	งาน	2	2	2	2	2	ทุกฝ่าย/โครงการ  งานสารสนเทศ เป็นผู้รวบรวมจัดทำ เช่น ฐานข้อมูลลูกค้า ฐานข้อมูลวิทยากร และผู้เชี่ยวชาญ
<p><b>เป้าหมายการให้บริการของหน่วยงาน :</b> บูรณาการการปรับแปลงฯ กับภารกิจอื่นๆ</p> <p><b>ผลผลิตที่ 8 :</b> การบูรณาการการดำเนินงานด้านปรับแปลงฯ เข้ากับภารกิจอื่นๆ</p> <p><b>ตัวชี้วัด :</b></p> <p>1. จำนวนโครงการ/กิจกรรมด้านการปรับแปลง ถ่ายทอด และพัฒนาเทคโนโลยีที่นำมาบูรณาการกับภารกิจอื่นๆ</p>	รายการ	8	8	8	8	8	ทุกฝ่าย/โครงการ  ฝ่ายปรับแปลงฯ 2, โครงการอุทยานวิทยาศาสตร์ 2, โครงการศูนย์วิจัยมันฯ 2, โครงการ ITAP 2
<p><b>เป้าหมายการให้บริการของหน่วยงาน :</b> การให้บริการได้รับการรับรองคุณภาพและมาตรฐานสากล</p>							

เป้าประสงค์/ผลผลิต/ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ปีงบประมาณ					ฝ่าย/โครงการที่รับผิดชอบ
		2555	2556	2557	2558	2559	
<b>ผลผลิตที่ 9 :</b> การปรับเปลี่ยนฯ ได้รับการรับรองคุณภาพตามมาตรฐาน <b>ตัวชี้วัด :</b> 2. ระดับผลการรับรองระบบบริหารคุณภาพมาตรฐานสากลด้านปรับเปลี่ยน ถ่ายทอด และพัฒนาเทคโนโลยี	ร้อยละ	100	100	100	100	100	ฝ่ายปรับเปลี่ยนฯ, โครงการอุทยานวิทยาศาสตร์, โครงการศูนย์วิจัยมันฯ, โครงการ Itap
<b>เป้าหมายการให้บริการของหน่วยงาน :</b> มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาสนับสนุนการพัฒนาและแก้ไขปัญหาท้องถิ่น <b>ผลผลิตที่ 10 :</b> การให้บริการด้านวิชาการโดยนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาสนับสนุนการพัฒนาและแก้ไขปัญหา ท้องถิ่น <b>ตัวชี้วัด :</b> 1. จำนวนการให้บริการด้านการปรับเปลี่ยน ถ่ายทอด และพัฒนาเทคโนโลยี ที่มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาพัฒนาและแก้ไขปัญหาท้องถิ่น	รายการ	1	1	1	1	1	ทุกฝ่าย/โครงการ  Web เทคโนโลยี
<b>เป้าหมายการให้บริการของหน่วยงาน :</b> มีเครือข่ายความร่วมมือด้านการวิจัย การปรับเปลี่ยนฯ ทั้งภายในและภายนอก <b>ผลผลิตที่ 11 :</b> เครือข่ายความร่วมมือด้านการปรับเปลี่ยนฯ <b>ตัวชี้วัด :</b> 1. จำนวนเครือข่ายความร่วมมือด้านการปรับเปลี่ยน ถ่ายทอด และพัฒนาเทคโนโลยีทั้งภายในและภายนอก	หน่วยงาน	25	27	30	32	35	ทุกฝ่าย/โครงการ  ฝ่ายปรับเปลี่ยนฯ, โครงการ SUT-SP, โครงการศูนย์วิจัยมันฯ, โครงการ Itap
<b>เป้าหมายการให้บริการของหน่วยงาน :</b> มีเครือข่ายความร่วมมือกับภาคธุรกิจและภาคเอกชนเพื่อถ่ายโอนทรัพย์สินทางปัญญาเข้าสู่กระบวนการผลิตเชิงพาณิชย์							

เป้าประสงค์/ผลผลิต/ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ปีงบประมาณ					ฝ่าย/โครงการที่รับผิดชอบ
		2555	2556	2557	2558	2559	
<b>ผลผลิตที่ 12 :</b> เครือข่ายความร่วมมือกับภาคธุรกิจและภาคเอกชนเพื่อถ่ายโอนทรัพย์สินทางปัญญา <b>ตัวชี้วัด :</b> 1. จำนวนเครือข่ายกับภาคธุรกิจและภาคเอกชนที่มีการนำทรัพย์สินทางปัญญาเข้าสู่กระบวนการผลิตเชิงพาณิชย์	ผลงาน	5	5	7	7	7	ผลผลิตที่ 5 สำนักงานการจัดการทรัพย์สินทางปัญญา
<b>เป้าหมายการให้บริการของหน่วยงาน :</b> มีเครือข่ายความร่วมมือกับชุมชนและท้องถิ่น ในการพัฒนามหาวิทยาลัย ชุมชน และท้องถิ่น <b>ผลผลิตที่ 13 :</b> ความร่วมมือในการพัฒนามหาวิทยาลัย ชุมชน และท้องถิ่น <b>ตัวชี้วัด :</b> 1. จำนวนกิจกรรมความร่วมมือด้านการปรับปรุง ถ่ายทอด และพัฒนาเทคโนโลยี กับชุมชนและท้องถิ่น	รายการ	5	5	5	5	5	ผลผลิตที่ 10 การสร้างเครือข่ายและพันธมิตร
<b>เป้าหมายการให้บริการของหน่วยงาน :</b> มีหน่วยงานของมหาวิทยาลัยที่มีส่วนร่วมในการช่วยเหลือชุมชนเพิ่มขึ้น <b>ผลผลิตที่ 14 :</b> การให้บริการด้านวิชาการ โดยหน่วยงานของมหาวิทยาลัยที่มีส่วนร่วมในการช่วยเหลือชุมชน <b>ตัวชี้วัด :</b> 1. จำนวนหน่วยงานของมหาวิทยาลัยที่มีส่วนร่วมในการปรับปรุง ถ่ายทอด และพัฒนาเทคโนโลยี แก่หน่วยงานภายนอก	หน่วยงาน	5	5	5	5	5	ทุกฝ่าย/โครงการ  ฝ่ายปรับปรุงฯ, โครงการ SUT-SP, โครงการศูนย์วิจัยฯ โครงการ Itap
<b>เป้าหมายการให้บริการของหน่วยงาน :</b> มีการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์งานต่างๆ อย่างกว้างขวาง							

เป้าประสงค์/ผลผลิต/ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ปีงบประมาณ					ฝ่าย/โครงการที่รับผิดชอบ
		2555	2556	2557	2558	2559	
<b>ผลผลิตที่ 15 :</b> การให้บริการด้านวิชาการ โดยการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์งานปรับเปลี่ยนฯ อย่างกว้างขวาง <b>ตัวชี้วัด :</b> 1. จำนวนหน่วยงาน/องค์กรที่รับข้อมูลข่าวสาร ด้านปรับเปลี่ยนถ่ายทอด และพัฒนาเทคโนโลยี แก่ชุมชนและสังคม	หน่วยงาน	500	550	600	650	700	ทุกฝ่าย/โครงการ  คณะทำงาน ปชส. ผู้ดำเนินการจัดส่งข้อมูล
<b>เป้าหมายการให้บริการของหน่วยงาน :</b> ทราบปัญหาและความต้องการของชุมชน <b>ผลผลิตที่ 16 :</b> การสำรวจ รับฟังความคิดเห็นความต้องการของชุมชน/สังคมด้านปรับเปลี่ยนฯ <b>ตัวชี้วัด :</b> 1. จำนวนชุมชน/องค์กรที่ได้รับการสำรวจความต้องการด้านปรับเปลี่ยน ถ่ายทอด และพัฒนาเทคโนโลยี	แห่ง	5	5	5	5	5	ผลผลิตที่ 8 โครงการ 32 อำเภอ 32 ดอกเตอร์ มทส.
<b>เป้าหมายการให้บริการของหน่วยงาน :</b> มีองค์ความรู้ที่ส่งเสริมการพัฒนาชุมชนและท้องถิ่น <b>ผลผลิตที่ 17 :</b> การให้บริการด้านวิชาการ โดยใช้องค์ความรู้ด้านปรับเปลี่ยนฯ ที่ส่งเสริมการพัฒนาชุมชนและท้องถิ่น <b>ตัวชี้วัด :</b> 1. จำนวนองค์ความรู้ด้านการปรับเปลี่ยนฯ ที่นำมาใช้ในการพัฒนาและสร้างมูลค่าเพิ่ม	รายการ	4	4	6	6	8	ทุกฝ่าย/โครงการ  ฝ่ายปรับเปลี่ยนฯ, โครงการอุทยานวิทยาศาสตร์, โครงการศูนย์วิจัยมันฯ, โครงการ Itap
<b>เป้าหมายการให้บริการของหน่วยงาน :</b> พัฒนาการให้บริการเป็นแบบบริการแบบเบ็ดเสร็จ <b>ผลผลิตที่ 18 :</b> การให้บริการเป็นแบบเบ็ดเสร็จ							สำนักงานผู้อำนวยการเทคโนโลยี

เป้าประสงค์/ผลผลิต/ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ปีงบประมาณ					ฝ่าย/โครงการที่รับผิดชอบ
		2555	2556	2557	2558	2559	
<b>ตัวชี้วัด :</b> 1. จำนวนงานที่ให้บริการแบบเบ็ดเสร็จ 2. ระดับความพึงพอใจ	งาน ระดับ	1 4	1 4	1 4	1 4	1 4	ผลผลิตที่ 18 การให้บริการเป็นแบบเบ็ดเสร็จ
<b>เป้าหมายการให้บริการของหน่วยงาน :</b> ส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรที่มีศักยภาพ ให้มีความพร้อมเพื่อก้าวสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้นฯ <b>ผลผลิตที่ 19 :</b> การส่งเสริมพัฒนาบุคลากรให้มีศักยภาพเพิ่มขึ้น <b>ตัวชี้วัด :</b> 1. ร้อยละจำนวนบุคลากรที่ได้รับการพัฒนาต่อจำนวนบุคลากรทั้งหมดของหน่วยงาน	ร้อยละ	75	80	85	90	95	สำนักงานผู้อำนวยการเทคโนโลยี ผลผลิตที่ 19 การส่งเสริมพัฒนาบุคลากรให้มีศักยภาพเพิ่มขึ้น

ภาคผนวก ก  
งานประจำ/โครงการ

## แผนปฏิบัติการ 5 ปี (พ.ศ. 2555-2559)

## งานบริการวิชาการ

1. ยุทธศาสตร์ : การเสริมสร้างขีดความสามารถด้านการปรับปรุง ถ่ายทอด และพัฒนาเทคโนโลยีและการบริการวิชาการ เพื่อเป็นที่พึ่งของสังคม
2. แผนงานหลัก : แผนงานการปรับปรุง ถ่ายทอดและพัฒนาเทคโนโลยี และการบริการวิชาการเพื่อเป็นที่พึ่งของสังคม
3. แผนงานรอง : -
4. ชื่อโครงการ : งานบริการวิชาการ
5. หน่วยงานที่รับผิดชอบ : เทคโนโลยี
6. วัตถุประสงค์ : เพื่อให้บริการวิชาการแก่ประชาชนหน่วยงาน ในการพัฒนาศักยภาพบุคคลชุมชนและท้องถิ่นให้มีความเข้มแข็งมีความรู้สามารถในการใช้วิทยาศาสตร์ และ เทคโนโลยีเพื่อเพิ่มผลผลิตหรือลดค่าใช้จ่ายและเข้าสู่สังคมแห่งการเรียนรู้ตลอดชีวิต
7. ความเชื่อมโยงเป้าประสงค์แผนงานกับเป้าหมายการให้บริการของหน่วยงาน :

เป้าประสงค์แผนงาน	มาตรการ/แนวทาง (ข้อที่)	เป้าหมายการให้บริการของหน่วยงาน
มีระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ	3.1 (3)	- มีการปรับปรุง ถ่ายทอดและพัฒนาเทคโนโลยีที่สามารถแก้ปัญหาและตอบสนองความต้องการของสังคมภูมิภาค
	3.3 (6) (7)	
	3.4 (1) (2) (3) (4) (5)	
	3.1 (1)	
มีเครือข่ายความเชื่อมโยงเพื่อนำผลงานของมหาวิทยาลัยมาสู่สังคม	3.1 (2) 3.3 (5)	- มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาเพิ่มความสามารถในการบริหารจัดการด้านปรับปรุง ถ่ายทอดและพัฒนาเทคโนโลยี เพื่อพัฒนาและแก้ปัญหาท้องถิ่น
	3.1 (4)	- มีการบูรณาการการปรับปรุง ถ่ายทอดและพัฒนาเทคโนโลยีเข้ากับภารกิจอื่น
	3.1 (6)	- การให้บริการปรับปรุง ถ่ายทอดและพัฒนาเทคโนโลยีได้รับการรับรองคุณภาพและมาตรฐานสากล
	3.2 (1) (2) (3)	- มีเครือข่ายความร่วมมือด้านการปรับปรุง ถ่ายทอดและพัฒนาเทคโนโลยีทั้งภายในและภายนอกในการพัฒนามหาวิทยาลัย ชุมชนและท้องถิ่น
3.3 (1) (2)		

8. เป้าประสงค์ ผลผลิต และตัวชี้วัดของหน่วยงาน :

เป้าประสงค์/ผลผลิต/ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ข้อมูลปีงบประมาณ พ.ศ.				
		2555	2556	2557	2558	2559
<b>ผลผลิตที่ 1 :</b> โครงการบริการวิชาการแก่ชุมชน <b>ตัวชี้วัด :</b> 1. จำนวนกิจกรรม / ผู้เข้าร่วมกิจกรรม 2. จำนวนกิจกรรมที่มีการบูรณาการกับภารกิจอื่น ๆ 3. จำนวนอาจารย์ที่ร่วมกิจกรรม 4. จำนวนเครือข่ายความร่วมมือในการจัดกิจกรรมที่เพิ่มขึ้น	ครั้ง/คน  ครั้ง  คน รายการ	25/2000  5  5 10	50/2000  5  5 10	60/2500  8  8 15	60/2500  8  8 15	70/3000  10  10 20
<b>ผลผลิตที่ 2 :</b> จัดเวที พบปะแลกเปลี่ยนประสบการณ์ และสร้างความร่วมมือด้านบริการวิชาการ <b>ตัวชี้วัด :</b> 1. จำนวนกิจกรรม / จำนวนคนเข้าร่วม	ครั้ง/คน	1/50	1/50	2/60	2/60	3/90
<b>ผลผลิตที่ 3 :</b> โครงการสำรวจ รับฟังความคิดเห็นความต้องการของชุมชน / สังคม <b>ตัวชี้วัด :</b> 1. จำนวนชุมชน / องค์กรที่ได้สำรวจความคิดเห็น	แห่ง	5	5	5	5	5
<b>ผลผลิตที่ 4 :</b> ให้ความร่วมมือ ในการจัดกิจกรรมบริการวิชาการที่ตรงตามความต้องการเร่งด่วนของรัฐบาล <b>ตัวชี้วัด :</b> 1. จำนวนกิจกรรม / ผู้เข้าร่วมกิจกรรม	ครั้ง / คน	1/50	1/50	1/50	1/50	1/50
<b>ผลผลิตที่ 5 :</b> โครงการบริการวิชาการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ <b>ตัวชี้วัด :</b> 1. จำนวนกิจกรรม / ผู้เข้าร่วมกิจกรรม	ครั้ง/คน	4/120	4/120	5/150	5/150	6/180
<b>ผลผลิตที่ 6 :</b> งานแปลและล่าม <b>ตัวชี้วัด :</b> 1. จำนวนชิ้นงานแปล 2. จำนวนผู้เข้ารับการอบรมภาษาต่างประเทศ	ชิ้นงาน  คน	75  100	80  120	85  140	90  160	95  180

เป้าประสงค์/ผลผลิต/ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ข้อมูลปีงบประมาณ พ.ศ.				2559
		2555	2556	2557	2558	
<b>ผลผลิตที่ 7 : การให้บริการทางห้องปฏิบัติการ</b> <b>ตัวชี้วัด :</b> 1. จำนวนการให้บริการ 2. มูลค่าในการให้บริการ 3. รายได้จากบริการ 4. ความพึงพอใจของผู้รับบริการ	ครั้ง ล้านบาท ล้านบาท ระดับ	3,150 8.0 5.0 4.2	3,300 8.0 6.0 4.4	3,465 8.0 6.5 4.6	3,640 8.0 7.0 4.8	3,800 8.0 7.5 5.0
<b>ผลผลิตที่ 8 : โครงการศูนย์การเรียนรู้ของชุมชน</b> <b>ตัวชี้วัด :</b> 1. จำนวนเยาวชนที่ใช้บริการ	คน	500	550	600	650	700
<b>ผลผลิตที่ 9 : โครงการศูนย์นันทนาการเพื่อการเรียนรู้</b> <b>ตัวชี้วัด :</b> 1. จำนวนผู้ใช้บริการ	คน	14,200	14,500	15,000	15,500	16,000
<b>ผลผลิตที่ 10 : โครงการอนุรักษ์พันธุกรรมพืชอันเนื่องมาจากพระราชดำริสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี โดย มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี</b> <b>ตัวชี้วัด :</b> 1. จำนวนผู้ใช้บริการ 2. จำนวนโครงการสำรวจ/ศึกษา	คน โครงการ	200 8	250 8	300 8	400 8	500 8
<b>ผลผลิตที่ 11 : โครงการอุทยานผีเสื้อ</b> <b>ตัวชี้วัด :</b> 1. จำนวนผู้ใช้บริการ 2. จำนวนกิจกรรมให้ความรู้แบบบูรณาการ	คน ครั้ง	12,000 2	12,600 4	13,200 6	13,800 8	14,400 10
<b>ผลผลิตที่ 12 : โครงการเมืองจระจกจำลอง</b> <b>ตัวชี้วัด :</b> 1. จำนวนผู้ใช้บริการ 2. จำนวนกิจกรรมให้ความรู้แบบบูรณาการ	คน ครั้ง	12,000 4	12,600 6	13,200 8	13,800 10	14,400 12
<b>ผลผลิตที่ 13 : โครงการห้องเรียนวิทยาศาสตร์</b> <b>ตัวชี้วัด :</b> 1. จำนวนนักเรียนในโครงการ 2. จำนวนนักเรียนที่จบการศึกษา	คน คน	90 30	90 30	90 30	90 30	90 30

เป้าประสงค์/ผลผลิต/ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ข้อมูลปีงบประมาณ พ.ศ.				2559
		2555	2556	2557	2558	
<b>ผลผลิตที่ 14 : ห้องไทยศึกษาניתันต์</b> <b>ตัวชี้วัด :</b> 1. จำนวนหน่วยงานผู้รับผลงานและบริการ ด้านการทะนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม 2. ระดับความพึงพอใจของผู้รับบริการด้าน การทะนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม	หน่วยงาน	50	50	50	50	50
	ระดับ	4	4	4	4	4
<b>ผลผลิตที่ 15 : พิพิธภัณฑสถานเทคโนโลยีไทยโบราณ</b> <b>ตัวชี้วัด :</b> 1. จำนวนผู้ใช้บริการ	คน	12,000	12,600	13,200	13,800	14,400
<b>ผลผลิตที่ 16 : สวนเกษตรเฉลิมพระเกียรติ</b> <b>ตัวชี้วัด :</b> 1. จำนวนผู้ใช้บริการ	คน	500	500	500	500	500

#### 9. แผนการปฏิบัติงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2555 :

ผลผลิต-กิจกรรม	หน่วยนับ	เป้าหมายกิจกรรม				
		รวม	งวดที่ 1	งวดที่ 2	งวดที่ 3	งวดที่ 4
<b>ผลผลิตที่ 1 : โครงการบริการวิชาการแก่ชุมชน</b> <b>กิจกรรม :</b> 1. จำนวนกิจกรรม / ผู้เข้าร่วมกิจกรรม 2. จำนวนกิจกรรมที่มีการบูรณาการกับภารกิจอื่น ๆ 3. จำนวนอาจารย์ที่ร่วมกิจกรรมที่มีการบูรณาการกับ ภารกิจอื่น ๆ 4. จำนวนเครือข่ายความร่วมมือในการจัดกิจกรรม	ครั้ง/คน	25/2000	6/450	7/650	6/450	6/450
	ครั้ง	5	1	1	2	1
	คน	5	1	1	2	1
	หน่วยงาน	30	8	8	8	6
<b>ผลผลิตที่ 2 : จัดเวที พบปะแลกเปลี่ยน ประสบการณ์            และสร้างความร่วมมือด้านบริการวิชาการ</b> <b>กิจกรรม :</b> 1. จำนวนกิจกรรมประชุม/สัมมนาเพื่อสร้างความร่วมมือ ด้านบริการวิชาการ 2. จำนวนผู้เข้าร่วมกิจกรรมประชุม / สัมมนา เพื่อสร้างความ ร่วมมือด้านบริการวิชาการ 3. ระดับความพึงพอใจผู้เข้าร่วมกิจกรรมประชุม / สัมมนา เพื่อสร้างความร่วมมือด้านบริการวิชาการ	ครั้ง	1	-	-	1	-
	คน	50	-	-	50	-
	คะแนน	4	-	-	4	-
<b>ผลผลิตที่ 3 : โครงการสำรวจ รับฟังความคิดเห็นความ            ต้องการของชุมชน / สังคม</b> <b>กิจกรรม :</b> 1. จำนวนกิจกรรมที่ทำการสำรวจรับฟังความคิดเห็น 2. จำนวนชุมชน / องค์กรที่ทำการสำรวจรับฟังความคิดเห็น	ครั้ง	5	1	2	1	1
	แห่ง	5	1	2	1	1

ผลผลิต-กิจกรรม	หน่วยนับ	เป้าหมายกิจกรรม				
		รวม	งวดที่ 1	งวดที่ 2	งวดที่ 3	งวดที่ 4
<b>ผลผลิตที่ 4 :</b> ให้ความร่วมมือ ในการจัดกิจกรรมบริการวิชาการที่ตรงตามความต้องการเร่งด่วนของรัฐบาล <b>กิจกรรม :</b> 1. จำนวนกิจกรรมที่จัดตามความต้องการเร่งด่วน 2. จำนวนผู้รับบริการวิชาการ	ครั้ง คน	1 50	- -	- -	- -	1 50
<b>ผลผลิตที่ 5 :</b> โครงการพัฒนานักซอฟต์แวร์ / ผู้ใช้งานซอฟต์แวร์ <b>กิจกรรม :</b> 1. จำนวนกิจกรรมที่จัดอบรม/สัมมนาด้านซอฟต์แวร์ 2. จำนวนผู้รับบริการอบรม / สัมมนาด้านซอฟต์แวร์ 3. ระดับความพึงพอใจของผู้รับบริการอบรมสัมมนาด้านซอฟต์แวร์	ครั้ง คน คะแนน	4 120 4	1 30 4	1 30 4	1 30 4	1 30 4
<b>ผลผลิตที่ 6 :</b> ให้บริการงานแปลและล่าม <b>กิจกรรม :</b> 1. จำนวนผู้ขอรับบริการแปลและล่าม 2. ความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมรับบริการ 3. จำนวนกิจกรรมจัดอบรมสัมมนาด้านภาษาต่างประเทศ 4. ความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมกิจกรรมอบรม	คน ระดับ ครั้ง ระดับ	75 4.5 4 4	20 4.5 1 4	20 4.5 1 4	20 4.5 1 4	15 4.5 1 4
<b>ผลผลิตที่ 7 :</b> การให้บริการทางห้องปฏิบัติการ <b>กิจกรรม :</b> 1. จำนวนการให้บริการ 2. มูลค่าในการให้บริการ 3. รายได้จากการให้บริการ 4. ระดับความพึงพอใจของผู้รับบริการ	ครั้ง ล้านบาท ล้านบาท ระดับ	3,150 8.0 4.5 4.2	1,000 2.0 1.0 4.2	1,000 2.0 1.25 4.2	615 2.0 1.25 4.2	500 2.0 1.0 4.2
<b>ผลผลิตที่ 8 :</b> โครงการศูนย์การเรียนรู้ของชุมชน <b>กิจกรรม :</b> 1. จำนวนผู้เข้าร่วมกิจกรรมสนับสนุนการเรียนรู้เพื่อชุมชน 2. ความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมกิจกรรม 3. จำนวนผู้เข้าร่วมกิจกรรมอบรม/สัมมนาเพื่อชุมชน 4. ความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมกิจกรรมอบรม/สัมมนา 5. จำนวนผู้เข้าร่วมกิจกรรมค่ายวิชาการเพื่อเด็กและเยาวชน 6. ความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมกิจกรรมค่ายวิชาการ	คน ระดับ คน ระดับ คน ระดับ	200 4 100 4 200 4	50 4 - - 50 4	50 4 50 50 50 4	50 4 - - 50 4	50 4 50 50 50 4

ผลผลิต-กิจกรรม	หน่วยนับ	เป้าหมายกิจกรรม				
		รวม	งวดที่ 1	งวดที่ 2	งวดที่ 3	งวดที่ 4
<b>ผลผลิตที่ 9 : โครงการศูนย์นันทนาการเพื่อการเรียนรู้</b>						
<b>กิจกรรม :</b>						
1. จำนวนผู้เข้ารับบริการอินเทอร์เน็ตและคอมพิวเตอร์	คน	14,200	3,550	3,550	3,550	3,550
2. ความพึงพอใจของผู้ใช้บริการ	ระดับ	4	4	4	4	4
<b>ผลผลิตที่ 10 : โครงการอนุรักษ์พันธุกรรมพืชอันเนื่องมาจากพระราชดำริสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี โดย มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี</b>						
<b>กิจกรรม :</b>						
1. จำนวนผู้เข้าร่วมกิจกรรมนิทรรศการเผยแพร่ความรู้เกี่ยวกับพรรณไม้และการอนุรักษ์	คน	150	-	150	-	-
2. ความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมกิจกรรม	ระดับ	4	-	4	-	-
3. จำนวนโครงการที่สำรวจทรัพยากร ได้แก่ ความหลากหลายของพันธุ์ไม้, ความหลากหลายของพันธุ์สัตว์, ทรัพยากรทางชีวภาพ	โครงการ	8	-	-	-	8
4. จำนวนผู้เข้าอบรมนักพฤกษศาสตร์ท้องถิ่นให้กับนักเรียนและเยาวชนที่อยู่โดยรอบพื้นที่ มทส.	คน	50	-	25	25	-
5. ความพึงพอใจของผู้เข้าอบรมนักพฤกษศาสตร์ท้องถิ่น	ระดับ	4	-	4	4	-
<b>ผลผลิตที่ 11 : โครงการอุทยานผีเสื้อ</b>						
<b>กิจกรรม :</b>						
1. จำนวนผู้ใช้บริการ	คน	12,000	3,000	3,000	3,000	3,000
2. การจัดกิจกรรมให้ความรู้แบบบูรณาการ	ครั้ง	2	-	1	-	1
<b>ผลผลิตที่ 12 : โครงการเมืองจรรยาจำลอง</b>						
<b>กิจกรรม :</b>						
1. จำนวนผู้ใช้บริการ	คน	12,000	3,000	3,000	3,000	3,000
2. การจัดกิจกรรมให้ความรู้แบบบูรณาการ	ครั้ง	4	1	1	1	1
<b>ผลผลิตที่ 13 : โครงการห้องเรียนวิทยาศาสตร์</b>						
<b>กิจกรรม :</b>						
1. จำนวนกิจกรรมพัฒนาผู้เรียน	กิจกรรม	12	3	3	3	3
2. จำนวนโครงการงานของนักเรียนที่ได้รับรางวัลในระดับชาติ/นานาชาติ	รางวัล	2	1	-	1	-
<b>ผลผลิตที่ 14 : ห้องไทยศึกษานิทรรศน์</b>						
<b>กิจกรรม :</b>						
1. จำนวนผู้เยี่ยมชมห้องไทยศึกษานิทรรศน์จากประชาชนองค์กรภาครัฐและเอกชน หนังสือพิมพ์ ฯลฯ	คน	14,000	3,000	3,000	4,000	4,000

ผลผลิต-กิจกรรม	หน่วยนับ	เป้าหมายกิจกรรม				
		รวม	งวดที่ 1	งวดที่ 2	งวดที่ 3	งวดที่ 4
<b>ผลผลิตที่ 15 : พิชิตภัยคุกคามเทคโนโลยีไทยโบราณ</b> <b>กิจกรรม :</b> 1. จัดนิทรรศการเพื่อเผยแพร่ความรู้ด้านเทคโนโลยีฯ	ครั้ง	4	1	1	1	1
<b>ผลผลิตที่ 16 : สวนเกษตรเฉลิมพระเกียรติ</b> <b>กิจกรรม :</b> 1. การจัดกิจกรรมเพื่อเผยแพร่ และถ่ายทอดองค์ความรู้ด้านการทำเกษตรอินทรีย์	ครั้ง	4	1	1	1	1

### งบประมาณแยกตามงาน/โครงการ :

#### 10.1 ฝ่ายบริการวิชาการ

หน่วย : บาท

ปีงบประมาณ พ.ศ.	เงินงบประมาณ (งบอุดหนุน)	เงินนอกงบประมาณ (งบวิสาหกิจ)	รวม
2555	1,326,000	4,000,000	5,326,000
2556	1,993,000	4,000,000	5,993,000
2557	1,462,000	4,000,000	5,462,000
2558	1,535,000	4,000,000	5,535,000
2559	1,612,000	4,000,000	5,612,000
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>7,928,000</b>	<b>20,000,000</b>	<b>27,928,000</b>

หมายเหตุ : งบประมาณดังกล่าวข้างต้น ประกอบด้วย

1. โครงการบริการวิชาการ
2. การจัดเวที พบปะแลกเปลี่ยน ประสบการณ์ และสร้างความร่วมมือด้านบริการวิชาการ
3. โครงการสำรวจ รับฟังความคิดเห็นความต้องการของชุมชน/สังคม
4. ให้ความร่วมมือในการจัดกิจกรรมบริการวิชาการที่ตรงตามความต้องการเร่งด่วนของรัฐบาล
5. โครงการพัฒนานักซอฟต์แวร์/ผู้ใช้งานซอฟต์แวร์

10.2 โครงการบริการงานแปลและล่าม

หน่วย : บาท

ปีงบประมาณ พ.ศ.	เงินงบประมาณ (งบอุดหนุน)	เงินนอกงบประมาณ (งบวิสาหกิจ)	รวม
2555	260,000.00	750,000.00	1,010,000.00
2556	273,000.00	800,000.00	1,073,000.00
2557	287,000.00	850,000.00	1,137,000.00
2558	301,000.00	950,000.00	1,251,000.00
2559	316,000.00	1,000,000.00	1,316,000.00
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>1,437,000.00</b>	<b>4,350,000.00</b>	<b>5,787,000.00</b>

10.3 โครงการการให้บริการทางห้องปฏิบัติการ

หน่วย : บาท

ปีงบประมาณ พ.ศ.	เงินงบประมาณ (งบอุดหนุน)	เงินนอกงบประมาณ (งบวิสาหกิจ)	รวม
2555	700,000	5,000,000	5,700,000
2556	500,000	6,000,000	6,500,000
2557	1,100,000	6,500,000	7,600,000
2558	1,500,000	7,000,000	8,500,000
2559	2,300,000	7,500,000	9,800,000
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>6,100,000</b>	<b>32,000,000</b>	<b>38,100,000</b>

หมายเหตุ : ยังไม่ตั้งงบอุดหนุนในปี 2555

10.4 โครงการศูนย์การเรียนรู้ของชุมชน

หน่วย : บาท

ปีงบประมาณ พ.ศ.	เงินงบประมาณ (งบอุดหนุน)	เงินนอกงบประมาณ (งบวิสาหกิจ)	รวม
2555	11,127,200	13,000,000	24,127,200
2556	11,500,000	11,800,000	23,300,000
2557	11,800,000	12,000,000	23,800,000
2558	12,000,000	12,500,000	24,500,000
2559	12,500,000	13,500,000	26,000,000
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>58,927,200</b>	<b>62,800,000</b>	<b>121,727,200</b>

หมายเหตุ : งบประมาณดังกล่าวข้างต้น ประกอบด้วย

1. โครงการศูนย์นันทนาการเพื่อการเรียนรู้
2. โครงการอนุรักษ์พันธุกรรมพืชอันเนื่องมาจากพระราชดำริสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ

## 10.5 โครงการอุทยานผีเสื้อ

หน่วย : บาท

ปีงบประมาณ พ.ศ.	เงินงบประมาณ (งบอุดหนุน)	เงินนอกงบประมาณ (งบวิสาหกิจ)	รวม
2555	801,500	1,000,000	1,801,500
2556	841,500	1,100,000	1,941,500
2557	883,700	1,200,000	2,083,700
2558	927,800	1,300,000	2,227,800
2559	975,000	1,400,000	2,375,000
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>4,429,500</b>	<b>6,000,000</b>	<b>10,429,500</b>

## 10.6 โครงการเมืองจระจกจำลอง

หน่วย : บาท

ปีงบประมาณ พ.ศ.	เงินงบประมาณ (งบอุดหนุน)	เงินนอกงบประมาณ (งบวิสาหกิจ)	รวม
2555	2,405,300	950,000	3,355,300
2556	740,000	1,045,000	1,785,000
2557	7,041,500	1,149,500	8,191,000
2558	848,000	1,264,500	2,112,500
2559	909,000	1,390,900	2,299,900
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>11,943,800</b>	<b>5,799,900</b>	<b>17,743,700</b>

หมายเหตุ : ยังไม่ตั้งงบอุดหนุนในปี 2555

## 10.7 โครงการห้องเรียนวิทยาศาสตร์

หน่วย : บาท

ปีงบประมาณ พ.ศ.	เงินงบประมาณ (งบอุดหนุน)	เงินนอกงบประมาณ (งบวิสาหกิจ)	รวม
2555	-	18,000,000	18,000,000
2556	-	18,000,000	18,000,000
2557	-	18,000,000	18,000,000
2558	-	18,000,000	18,000,000
2559	-	18,000,000	18,000,000
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>-</b>	<b>90,000,000</b>	<b>90,000,000</b>

## 10.8 ห้องไทยศึกษานิทัศน์

หน่วย : บาท

ปีงบประมาณ พ.ศ.	เงินงบประมาณ (งบอุดหนุน)	เงินนอกงบประมาณ (งบวิสาหกิจ)	รวม
2555	500,000	-	500,000
2556	550,000	-	550,000
2557	630,000	-	630,000
2558	660,000	-	660,000
2559	690,000	-	690,000
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>3,030,000</b>	<b>-</b>	<b>3,030,000</b>

## 10.9 พิพิธภัณฑ์เทคโนโลยีไทยโบราณ

หน่วย : บาท

ปีงบประมาณ พ.ศ.	เงินงบประมาณ (งบอุดหนุน)	เงินนอกงบประมาณ (งบวิสาหกิจ)	รวม
2555	639,200	-	639,200
2556	704,000	-	704,000
2557	774,000	-	774,000
2558	850,000	-	850,000
2559	936,000	-	936,000
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>3,903,200</b>	<b>-</b>	<b>3,903,200</b>

## 10.10 สวนเกษตรเฉลิมพระเกียรติ

หน่วย : บาท

ปีงบประมาณ พ.ศ.	เงินงบประมาณ (งบอุดหนุน)	เงินนอกงบประมาณ (งบวิสาหกิจ)	รวม
2555	990,000	-	990,000
2556	890,000	-	890,000
2557	890,000	-	890,000
2558	1,062,000	-	1,062,000
2559	1,062,000	-	1,062,000
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>4,894,000</b>	<b>-</b>	<b>4,894,000</b>

**แผนปฏิบัติการ 5 ปี (พ.ศ. 2555-2559)**  
**งานปรับเปลี่ยน ถ่ายทอด และพัฒนาเทคโนโลยี**

-----

1. ยุทธศาสตร์ : - การเสริมสร้างขีดความสามารถด้านการปรับเปลี่ยน ถ่ายทอดและพัฒนาเทคโนโลยี และการบริการวิชาการ เพื่อเป็นที่พึ่งของสังคม
2. แผนงานหลัก : - งานปรับเปลี่ยน ถ่ายทอด และพัฒนาเทคโนโลยี และบริการวิชาการเพื่อเป็นที่พึ่งของสังคม
3. แผนงานรอง : -
4. ชื่อโครงการ : งานปรับเปลี่ยน ถ่ายทอด และพัฒนาเทคโนโลยี
5. หน่วยงานที่รับผิดชอบ : เทคโนโลยี
6. วัตถุประสงค์ : เพื่อปรับเปลี่ยนถ่ายทอด และพัฒนาเทคโนโลยีที่เหมาะสมทำให้ภาคการผลิตอุตสาหกรรม มีความสามารถพึ่งพาตนเองทางเทคโนโลยีได้มากขึ้น
7. ความเชื่อมโยงเป้าประสงค์แผนงานกับเป้าประสงค์การให้บริการของหน่วยงาน :

เป้าประสงค์แผนงาน	มาตรการ/แนวทาง (ข้อที่)	เป้าหมายการให้บริการของหน่วยงาน
ผลงานของมหาวิทยาลัยสามารถ แก้ปัญหาและตอบสนองความ ต้องการของสังคมภูมิภาค	3.1 (3)	- มีการปรับเปลี่ยน ถ่ายทอดและพัฒนาเทคโนโลยีที่ สามารถแก้ปัญหาและตอบสนองความต้องการ ของสังคมภูมิภาค
	3.3 (6) (7)	
	3.4 (1) (2) (3) (4) (5)	
	มีระบบการบริหารจัดการที่มี ประสิทธิภาพ	3.1 (1)
	3.1 (2) 3.3 (5)	- มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาเพิ่มความสามารถ ในการบริหารจัดการด้าน ปรับเปลี่ยน ถ่ายทอดและพัฒนาเทคโนโลยี เพื่อพัฒนาและ แก้ปัญหาท้องถิ่น
	3.1 (4)	- มีการบูรณาการการปรับเปลี่ยน ถ่ายทอดและ พัฒนาเทคโนโลยีเข้ากับภารกิจอื่น
	3.1 (6)	- การให้บริการปรับเปลี่ยน ถ่ายทอดและพัฒนา เทคโนโลยีได้รับการรับรองคุณภาพและ มาตรฐานสากล

8. เป้าประสงค์ ผลผลิต และตัวชี้วัดของหน่วยงาน :

เป้าประสงค์/ผลผลิต/ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ปีงบประมาณ พ.ศ.				
		2555	2556	2557	2558	2559
<b>ผลผลิตที่ 1 :</b> โครงการสนับสนุนการพัฒนาเทคโนโลยีของอุตสาหกรรมไทย (ITAP) <b>ตัวชี้วัด :</b> <ol style="list-style-type: none"> <li>จำนวนผู้ประกอบการที่ได้รับประโยชน์</li> <li>จำนวนโครงการที่ดำเนินการด้านวิชาการและวิจัยร่วมกับภาคอุตสาหกรรม</li> <li>ความพึงพอใจของผู้รับบริการ</li> </ol>	ราย โครงการ ระดับ	110 30 4	130 35 4	150 40 4	180 45 4	200 50 4
<b>ผลผลิตที่ 2 :</b> ศูนย์วิจัยมันสำปะหลังและ ผลิตภัณฑ์ (RCAP) <b>ตัวชี้วัด :</b> <ol style="list-style-type: none"> <li>จำนวนผู้รับประโยชน์จากศูนย์วิจัยมันสำปะหลังและผลิตภัณฑ์</li> <li>จำนวนโครงการวิจัยที่ได้รับทุน</li> <li>ความพึงพอใจของผู้รับบริการ</li> </ol>	ราย โครงการ ระดับ	450 10 4	450 10 4	500 10 4	500 10 4	550 10 4
<b>ผลผลิต 3 :</b> อุทยานวิทยาศาสตร์ มทส.(SUTSP) <b>ตัวชี้วัด :</b> <ol style="list-style-type: none"> <li>จำนวนหน่วยงานภาครัฐ ธุรกิจ และอุตสาหกรรมที่ร่วมมือทางวิชาการ การวิจัย กับมหาวิทยาลัย</li> <li>จำนวนผู้ได้รับประโยชน์จากบริการ และกิจกรรมของอุทยานวิทยาศาสตร์ มทส.</li> <li>จำนวนบุคลากรที่ได้รับการพัฒนาศักยภาพ</li> <li>ความพึงพอใจของผู้เข้ารับบริการ</li> </ol>	หน่วยงาน ราย ราย ระดับ	5 1,200 5 4	5 1,200 5 4	7 1,500 5 4	7 1,500 5 4	7 1,500 5 4
<b>ผลผลิต 4 :</b> หน่วยบ่มเพาะวิสาหกิจ มทส. (SUTBI) <b>ตัวชี้วัด :</b> <ol style="list-style-type: none"> <li>จำนวนสมาชิก Student Entrepreneur Club</li> <li>จำนวนผู้ได้รับประโยชน์จากบริการ และกิจกรรมของหน่วยบ่มเพาะวิสาหกิจ มทส.</li> <li>ความพึงพอใจของผู้เข้ารับบริการ</li> </ol>	ราย ราย ระดับ	100 1,200 4	100 1,200 4	100 1,500 4	100 1,500 4	100 1,500 4
<b>ผลผลิต 5 :</b> สำนักงานการจัดการทรัพย์สินทางปัญญา (IPMO) <b>ตัวชี้วัด :</b> <ol style="list-style-type: none"> <li>จำนวนผลงานวิจัยที่ยื่นจดทะเบียนทรัพย์สินทางปัญญา</li> <li>จำนวน IP ที่นำออกสู่เชิงพาณิชย์</li> <li>จำนวนผู้ได้รับประโยชน์จากการบริการของสำนักงานจัดการทรัพย์สินทางปัญญา</li> <li>จำนวนรายได้ของ IP</li> <li>ความพึงพอใจของผู้เข้ารับบริการ</li> </ol>	คำขอ ผลงาน คน บาท ระดับ	12 5 200 300,000 4	12 5 200 300,000 4	15 7 400 500,000 4	15 7 400 500,000 4	15 7 400 500,000 4

เป้าประสงค์/ผลผลิต/ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ปีงบประมาณ พ.ศ.				
		2555	2556	2557	2558	2559
<b>ผลผลิตที่ 6 : โครงการคลินิกเทคโนโลยี</b> <b>ตัวชี้วัด :</b> <ol style="list-style-type: none"> <li>จำนวนชุมชนที่เข้ามารับการพัฒนา ด้าน วนน. จากมหาวิทยาลัย (มหาวิทยาลัยเป็นที่พึ่งของชุมชน)</li> <li>จำนวนเทคโนโลยีที่นำมาประยุกต์ให้เหมาะสมกับการแก้ปัญหาของสังคม</li> <li>สร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผลิตภัณฑ์จากการพัฒนาองค์ความรู้ภูมิปัญญาท้องถิ่น</li> <li>ความพึงพอใจของผู้รับบริการ</li> </ol>	ชุมชน เรื่อง ชิ้นงาน ระดับ	1	1	2	2	3
<b>ผลผลิตที่ 7 : โครงการให้คำปรึกษาด้านเทคโนโลยี</b> <b>ตัวชี้วัด :</b> <ol style="list-style-type: none"> <li>จำนวนเรื่องที่มหาวิทยาลัยเป็นผู้ดำเนินการพัฒนาชุมชน/สังคม (การให้คำปรึกษา)</li> <li>จำนวนผู้ที่ได้รับการถ่ายทอดเทคโนโลยีที่เหมาะสมและนำไปแก้ปัญหาของชุมชน</li> <li>ความพึงพอใจของผู้รับบริการ</li> </ol>	เรื่อง ราย ระดับ	6	6	7	7	8
<b>ผลผลิตที่ 8 : โครงการ 32 อำเภอ 32 ดอกเตอร์ มทส.</b> <b>ตัวชี้วัด :</b> <ol style="list-style-type: none"> <li>จำนวนคณาจารย์ที่นำผลงานมาประยุกต์ให้เหมาะสมกับการแก้ปัญหาของสังคม</li> <li>จำนวนครั้งที่คณาจารย์ลงพื้นที่พบปะชุมชนเพื่อแก้ไขปัญหาตามความต้องการของชุมชน</li> <li>ความพึงพอใจของผู้รับบริการ</li> </ol>	ราย ครั้ง ระดับ	3	4	4	5	5
<b>ผลผลิตที่ 9 : คณาจารย์นำความรู้จากห้องเรียนไปปรับเปลี่ยนพัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยีแล้วนำไปประสานการณกลับมาสอน</b> <b>ตัวชี้วัด :</b> <ol style="list-style-type: none"> <li>จำนวนวิชาที่มีการบูรณาการ</li> </ol>	รายวิชา	2	3	4	5	6
<b>ผลผลิตที่ 10 : การสร้างเครือข่ายและพันธมิตร</b> <b>ตัวชี้วัด :</b> <ol style="list-style-type: none"> <li>จำนวนเครือข่าย และพันธมิตรด้านการปรับเปลี่ยนฯ เพิ่มมากขึ้น</li> </ol>	รายการ	5	5	5	5	5

9. แผนการปฏิบัติงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2555 :

ผลผลิต/กิจกรรม	หน่วยนับ	เป้าหมายกิจกรรม				
		รวม	งวดที่ 1	งวดที่ 2	งวดที่ 3	งวดที่ 4
<b>ผลผลิตที่ 1 :</b> โครงการสนับสนุนการพัฒนาเทคโนโลยีของอุตสาหกรรมไทย (ITAP) <b>กิจกรรม :</b> <ol style="list-style-type: none"> <li>จำนวนสถานประกอบการที่ได้รับการเข้าพบเบื้องต้นโดยผู้เชี่ยวชาญและนักเทคโนโลยี</li> <li>จำนวนผู้ได้รับประโยชน์จากการอบรมสัมมนา</li> <li>จำนวนโครงการที่ดำเนินการด้านวิชาการและวิจัยร่วมกับ ภาคอุตสาหกรรม</li> <li>การประเมินความพึงพอใจของผู้รับบริการ</li> </ol>	          	          	          	          	          	          
<b>ผลผลิตที่ 2 :</b> ศูนย์วิจัยมันสำปะหลังและผลิตภัณฑ์ (RCAP) <b>กิจกรรม :</b> <ol style="list-style-type: none"> <li>โครงการวิจัยที่ได้รับการสนับสนุนทุนจากแหล่งทุนต่างๆ</li> <li>การให้บริการคำปรึกษาด้านต่างๆ และแก้ไขปัญหาเฉพาะด้าน เช่น การให้คำปรึกษาทางโทรศัพท์ การลงพื้นที่เกษตรกร การเป็นวิทยากร เป็นต้น</li> <li>การเผยแพร่ข้อมูลทางวิชาการแก่ชุมชน เช่น การประชุม การอบรม/สัมมนา เป็นต้น</li> <li>การนำเสนอผลงานทางวิชาการแก่ชุมชน เช่น การจัดนิทรรศการ เป็นต้น</li> <li>การประเมินความพึงพอใจของผู้รับบริการ</li> </ol>	          	          	          	          	          	          
<b>ผลผลิตที่ 3 :</b> อุทยานวิทยาศาสตร์ (SUTSP) <b>กิจกรรม :</b> <ol style="list-style-type: none"> <li>การสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับภาคธุรกิจและอุตสาหกรรมด้านการวิจัยและพัฒนา(KPI1)</li> <li>การให้บริการของ SUTSP เช่น การจัดกิจกรรมประชุม ถ่ายทอดความรู้ สัมมนา ศึกษาดูงาน การเข้าพื้นที่ การวิเคราะห์ทดสอบ และการบริการข้อมูลข่าวสารของ SUSP (KPI2)</li> <li>การพัฒนาศักยภาพของบุคลากร เช่น การส่งบุคลากรไปอบรม สัมมนา แลกเปลี่ยนความรู้ (KPI3)</li> <li>การประเมินความพึงพอใจของผู้เข้ารับบริการ(KPI4)</li> </ol>	          	          	          	          	          	          
<b>ผลผลิตที่ 4 :</b> หน่วยบ่มเพาะวิสาหกิจ มทส. (SUTBI) <b>กิจกรรม :</b> <ol style="list-style-type: none"> <li>การรับสมัครและคัดเลือกสมาชิก Student Entrepreneur Club(KPI1)</li> <li>การให้บริการคำปรึกษาจากผู้เชี่ยวชาญ(KPI2)</li> </ol>	          	          	          	          	          	          

ผลผลิต/กิจกรรม	หน่วยนับ	เป้าหมายกิจกรรม				
		รวม	งวดที่ 1	งวดที่ 2	งวดที่ 3	งวดที่ 4
3. การให้บริการคำปรึกษาจากเจ้าหน้าที่โครงการ(KPI2)	ครั้ง	15	3	4	4	4
4. การให้บริการของ SUTBI เช่น การจัดกิจกรรมประชุมถ่ายทอดความรู้ สัมมนา ศึกษาดูงาน การบริการข้อมูลข่าวสารของ SUTBI (KPI2)	ครั้ง	4	1	1	1	1
5. การประเมินความพึงพอใจของผู้ใช้บริการ (KPI3)	ครั้ง	4	1	1	1	1
<b>ผลผลิตที่ 5 : สำนักงานการจัดการทรัพย์สินทางปัญญา (SUT-IPMO)</b>						
<b>กิจกรรม :</b>						
1. การบริการยื่นจดแจ้งหรือจดทะเบียนทรัพย์สินทางปัญญา(KPI1)	ผลงาน	12	3	3	3	3
2. การให้บริการคำปรึกษาด้านทรัพย์สินทางปัญญา (KPI2,3,4)	ครั้ง	40	10	10	10	10
3. การจัดอบรม ประชุม สัมมนา และศึกษาดูงาน(KPI2,4)	ครั้ง	4	1	1	1	1
4. การบริการข้อมูลข่าวสารและการประชาสัมพันธ์ด้านทรัพย์สินทางปัญญา (KPI2,3,4)	ครั้ง	2	0	1	0	1
5. การประเมินความพึงพอใจของผู้ใช้บริการ(KPI5)	ครั้ง	4	1	1	1	1
<b>ผลผลิตที่ 6 : โครงการคลินิกเทคโนโลยี</b>						
<b>กิจกรรม :</b>						
1. การจัดกิจกรรมเพื่อเป็นการพัฒนาและแก้ไขปัญหาให้กับชุมชน	ครั้ง	6	1	2	1	2
2. การนำเอาเทคโนโลยีมาประยุกต์ให้เหมาะสมกับการแก้ปัญหาของสังคม	เรื่อง	3	-	1	1	1
3. การพัฒนาผลิตภัณฑ์/ชิ้นงานให้มีมูลค่าเพิ่ม อันเกิดจากการนำเทคโนโลยีมาพัฒนาองค์ความรู้ภูมิปัญญาท้องถิ่น	ชิ้นงาน	2	-	1	-	1
4. การประเมินความพึงพอใจของผู้ใช้บริการ	ครั้ง	1	-	-	-	1
<b>ผลผลิตที่ 7 : โครงการให้คำปรึกษาด้านเทคโนโลยี</b>						
<b>กิจกรรม :</b>						
1. การนำเอาผลงานของมหาวิทยาลัยไปปรับแปลงฯและขึ้นำเพื่อการพัฒนาชุมชน/สังคม	เรื่อง	5	1	1	2	1
2. การจัดกิจกรรมถ่ายทอดเทคโนโลยีที่เหมาะสมตามความต้องการของชุมชน	ครั้ง	12	3	3	3	3
3. การบริการให้คำปรึกษาและแก้ปัญหาของชุมชน	ครั้ง	44	10	10	12	12
4. การประเมินความพึงพอใจของผู้ใช้บริการ	ครั้ง	1	-	-	-	1
<b>ผลผลิตที่ 8 : โครงการ 32 อำเภอ 32 ดอกเตอร์ มทส.</b>						
<b>กิจกรรม :</b>						
1. คณาจารย์ มทส. นำเอาผลงานของมาประยุกต์ให้เหมาะสมกับพื้นที่/ชุมชน เพื่อการแก้ปัญหา	เรื่อง	18	4	4	5	5

ผลผลิต/กิจกรรม	หน่วยนับ	เป้าหมายกิจกรรม				
		รวม	งวดที่ 1	งวดที่ 2	งวดที่ 3	งวดที่ 4
2. การลงพื้นที่ของคณาจารย์ มทส. เพื่อทราบความต้องการของชุมชน	ครั้ง	5	2	1	1	1
3. การลงพื้นที่ของคณาจารย์ มทส. เพื่อแก้ไขปัญหาของชุมชน	ครั้ง	52	12	12	14	14
4. การจัดกิจกรรมเพื่อเผยแพร่และประชาสัมพันธ์ข้อมูลด้านเทคโนโลยีของ มทส. สู่มหาชน	ครั้ง	8	2	2	2	2
5. ความพึงพอใจของผู้รับบริการ	ครั้ง	1	-	-	-	1
<b>ผลผลิตที่ 9 :</b> คณาจารย์นำความรู้จากห้องเรียนไปปรับเปลี่ยนพัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยีแล้วนำไปประกอบการณ์กลับมาสอน						
<b>กิจกรรม :</b>						
1. การบูรณาการด้านปรับเปลี่ยน พัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยี กับงานวิจัย หรือการเรียนการสอน	เรื่อง	18	3	4	5	6
2. การนำความรู้ไปใช้ประโยชน์จริงในพื้นที่หรือชุมชน	ครั้ง	36	6	8	10	12
<b>ผลผลิตที่ 10 :</b> การสร้างเครือข่ายและพันธมิตร						
<b>กิจกรรม :</b>						
1. การเข้าร่วมกิจกรรมสร้างเครือข่ายกับหน่วยงานต่างๆ	ครั้ง	16	4	4	4	4
2. การจัดกิจกรรมที่เกิดการเชื่อมโยงและสร้างเครือข่ายและพันธมิตรด้านการปรับเปลี่ยนฯ	ครั้ง	8	2	2	2	2

#### 10. วงเงินงบประมาณ :

หน่วย : บาท

ปีงบประมาณ พ.ศ.	เงินงบประมาณ (งบอุดหนุน)	เงินนอกงบประมาณ (งบวิสาหกิจ)	รวม
2555	27,925,900	41,036,800	68,962,700
2556	16,341,800	26,896,800	43,238,600
2557	15,785,000	29,405,000	45,190,000
2558	14,399,000	32,052,200	46,451,200
2559	14,837,000	202,304,300	217,141,300
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>89,288,700</b>	<b>331,695,100</b>	<b>420,983,800</b>

#### หมายเหตุ

\* เงินนอกงบประมาณ เป็นการประมาณการงบประมาณที่จะได้รับการสนับสนุนจากหน่วยงานภายนอก โดยอ้างอิงข้อมูลตัวเลขจากข้อเสนอโครงการอุทยานวิทยาศาสตร์ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ (เฉพาะงบดำเนินงาน) และโครงการอื่นๆ ที่ได้รับเงินสนับสนุนงบประมาณหน่วยงานจากภายนอก เพื่อดำเนินงาน เช่น โครงการ iTAP, โครงการ RCAP, โครงการที่ปรึกษาต่างๆ, โครงการคลินิกเทคโนโลยี ฯลฯ

**งบประมาณแยกตามงาน/โครงการ :**

**10.1 โครงการสนับสนุนการพัฒนาเทคโนโลยีของอุตสาหกรรมไทย ITAP**

หน่วย : บาท

ปีงบประมาณ พ.ศ.	เงินงบประมาณ (งบอุดหนุน)	เงินนอกงบประมาณ (งบวิสาหกิจ)	รวม
2555	250,000	2,175,000	2,425,000
2556	275,000	2,401,800	2,676,800
2557	300,000	2,520,000	2,820,000
2558	325,000	2,638,200	2,963,200
2559	350,000	2,756,300	3,106,300
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>1,500,000</b>	<b>12,491,300</b>	<b>13,991,300</b>

**10.2 โครงการศูนย์วิจัยมันสำปะหลัง และผลิตภัณฑ์ (RCAP)**

หน่วย : บาท

ปีงบประมาณ พ.ศ.	เงินงบประมาณ (งบอุดหนุน)	เงินงบประมาณ (งบวิสาหกิจ)	รวม
2555	22,800,000	4,600,000	27,400,000
2556	12,850,000	4,600,000	17,450,000
2557	9,900,000	4,600,000	14,500,000
2558	7,950,000	4,600,000	12,550,000
2559	8,000,000	4,600,000	12,600,000
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>61,500,000</b>	<b>23,000,000</b>	<b>84,500,000</b>

**10.3 โครงการอุทยานวิทยาศาสตร์ มทส. (SUTSP)**

หน่วย : บาท

ปีงบประมาณ พ.ศ.	เงินงบประมาณ (งบอุดหนุน)	เงินนอกงบประมาณ (งบวิสาหกิจ)	รวม
2555	1,804,400	5,529,600	7,334,000
2556	1,900,000	-	1,900,000
2557	2,000,000	-	2,000,000
2558	2,200,000	-	2,200,000
2559	2,200,000	-	2,200,000
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>10,104,400</b>	<b>-</b>	<b>15,634,000</b>

หมายเหตุ : งบประมาณดังกล่าวข้างต้น ประกอบด้วย

1. สำนักงานการจัดการทรัพย์สินทางปัญญา (IPMO)
2. หน่วยบ่มเพาะวิสาหกิจ มทส. (SUTBI)
3. โครงการอุทยานวิทยาศาสตร์ (SUTSP)

10.4 ฝ่ายปรับเปลี่ยนถ่ายทอดและพัฒนาเทคโนโลยี

หน่วย : บาท

ปีงบประมาณ พ.ศ.	เงินงบประมาณ (งบอุดหนุน)	เงินนอกงบประมาณ (งบวิสาหกิจ)	รวม
2555	1,100,000	16,100,000	17,200,000
2556	1,100,000	6,000,000	7,100,000
2557	1,200,000	7,000,000	8,200,000
2558	1,300,000	8,000,000	9,300,000
2559	1,400,000	10,000,000	11,400,000
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>6,100,000</b>	<b>47,100,000</b>	<b>53,200,000</b>

หมายเหตุ : งบประมาณดังกล่าวข้างต้น ประกอบด้วย

1. โครงการคลินิกเทคโนโลยี
2. โครงการให้คำปรึกษาด้านเทคโนโลยี
3. โครงการ 32 อำเภอ 32 ดอกเตอร์
4. คณาจารย์นำความรู้จากห้องเรียนไปปรับแปลงฯ
5. การสร้างเครือข่ายและพันธมิตร

**แผนปฏิบัติการ 5 ปี (พ.ศ. 2555-2559)**  
**งานพัฒนาระบบการบริหารจัดการเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ**

-----

1. ยุทธศาสตร์ : การบริหารจัดการที่ดีมีประสิทธิภาพได้มาตรฐานของมหาวิทยาลัย
2. แผนงานหลัก : การพัฒนาระบบบริหารจัดการของเทคโนโลยี
3. แผนงานรอง : -
4. ชื่อโครงการ : งานพัฒนาระบบการบริหารจัดการเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ
5. หน่วยงานที่รับผิดชอบ : สำนักงานผู้อำนวยการเทคโนโลยี
6. วัตถุประสงค์ :
  1. เพื่อพัฒนาระบบงานบริหารจัดการมีคุณภาพและมีมาตรฐานอย่างต่อเนื่อง และมีขีดความสามารถในการบริหารจัดการสูง
  2. เพื่อให้การบริการสนับสนุนภารกิจหลักของเทคโนโลยีเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
  3. เพื่อส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรให้มีศักยภาพเพื่อสนับสนุนการพัฒนาเทคโนโลยี

7. ความเชื่อมโยงเป้าประสงค์แผนงานกับเป้าหมายการให้บริการของหน่วยงาน :

เป้าประสงค์แผนงาน	มาตรการ/แนวทาง (ข้อที่)	เป้าหมายการให้บริการของหน่วยงาน
- มีระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ	5.1(2)	- ปรับปรุงและพัฒนาระบบงานสนับสนุนการบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
	5.1(3)	- พัฒนาระบบการให้บริการโดยเน้นการลดขั้นตอนการทำงาน และพัฒนาไปสู่การให้บริการแบบบริการเบ็ดเสร็จ
- มีบุคลากรที่มีขีดความสามารถและมีศักยภาพสูง	5.3(7)	- ส่งเสริมให้บุคลากรได้รับการพัฒนาตามศักยภาพและ ความสามารถในด้านวิชาการและวิชาชีพอย่างต่อเนื่อง
- มีสภาพแวดล้อมที่ดีและเหมาะสมต่อการดำรงชีวิตในองค์กร	5.4(3)	- ส่งเสริมการจัดกิจกรรมเพื่อพัฒนาบุคลากร
	5.5(11)	- ปรับปรุงภูมิทัศน์ และสถานที่ทำงานให้น่าอยู่

8. เป้าประสงค์ ผลผลิต และตัวชี้วัดของหน่วยงาน :

เป้าประสงค์/ผลผลิต/ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ข้อมูลปีงบประมาณ พ.ศ.				
		2555	2556	2557	2558	2559
<p><b>เป้าประสงค์ :</b> มีระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ</p> <p><b>ผลผลิตที่ 1 :</b> ปรับปรุงพัฒนาระบบงานสนับสนุนการบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น</p> <p><b>ตัวชี้วัด :</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>จำนวนฝ่าย/โครงการที่เข้าร่วมระบบบริหารคุณภาพมาตรฐานสากล</li> <li>จำนวนงานที่นำเทคโนโลยีสารสนเทศเข้ามาใช้</li> <li>ผลการประกันคุณภาพภายในของหน่วยงาน</li> </ol>	<p>ฝ่าย/คร.</p> <p>งาน</p> <p>ระดับ</p>	8	9	10	11	12
<p><b>ผลผลิตที่ 2 :</b> พัฒนาระบบการให้บริการโดยเน้นการลดขั้นตอนการทำงาน และพัฒนาไปสู่การให้บริการแบบบริการเบ็ดเสร็จ</p> <p><b>ตัวชี้วัด :</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>จำนวนงานที่ให้บริการแบบเบ็ดเสร็จ</li> </ol> <p><b>เป้าประสงค์ :</b> มีบุคลากรที่มีขีดความสามารถและมีศักยภาพสูง</p>	งาน	1	1	1	1	1
<p><b>ผลผลิตที่ 3 :</b> ส่งเสริมให้บุคลากรได้รับการพัฒนาศักยภาพและความสามารถในด้านวิชาการและวิชาชีพอย่างต่อเนื่อง</p> <p><b>ตัวชี้วัด :</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>จำนวนบุคลากรที่ได้รับการพัฒนาต่อจำนวนบุคลากรทั้งหมดของหน่วยงาน</li> </ol> <p><b>เป้าประสงค์ :</b> มีสภาพแวดล้อมที่ดีและเหมาะสมต่อการดำรงชีวิตในองค์กร</p>	ร้อยละ	80	80	80	80	80
<p><b>ผลผลิตที่ 4 :</b> ส่งเสริมการจัดกิจกรรมเพื่อพัฒนาบุคลากรและองค์กร</p> <p><b>ตัวชี้วัด :</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>จำนวนบุคลากรที่เข้าร่วมกิจกรรม 5ส</li> <li>การส่งเสริมให้บุคลากรเข้าร่วมกิจกรรมวันสถาปนามหาวิทยาลัยอย่างเป็นทางการ (ปลูกต้นไม้)</li> </ol>	<p>ร้อยละ</p> <p>คน</p>	80	80	80	80	80
<p><b>ผลผลิตที่ 5 :</b> ปรับปรุงภูมิทัศน์ และสถานที่ทำงานให้น่าอยู่</p> <p><b>ตัวชี้วัด :</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>สถานที่ปรับปรุง/พัฒนาให้เหมาะสมและดีขึ้น</li> </ol>	จุด	1	1	1	1	1

9. แผนการปฏิบัติงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2555 :

ผลผลิต-กิจกรรม	หน่วยนับ	เป้าหมายกิจกรรม				
		รวม	งวดที่ 1	งวดที่ 2	งวดที่ 3	งวดที่ 4
<p><b>ผลผลิตที่ 1</b> : ปรับปรุงพัฒนาระบบงานสนับสนุนการบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น</p> <p><b>กิจกรรม :</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. การตรวจติดตามระบบบริหารคุณภาพภายใน (IQA: Internal Quality Audit) ตามระบบ ISO</li> <li>2. การตรวจติดตามระบบบริหารคุณภาพ ISO (Renew-certificate, Surveillance Audit) จากบริษัทให้การรับรอง (Certify Body)</li> <li>3. พัฒนาระบบบริหารคุณภาพรวม</li> <li>4. การนำองค์ความรู้จากหน่วยงานอื่นมาใช้เพื่อพัฒนาการบริหารงานเกิดประสิทธิภาพ</li> <li>5. การนำระบบสารสนเทศมาปรับปรุงพัฒนาระบบงานบริหารจัดการภายใน เช่น งานระบบ ISO 5ส KM RM เป็นต้น</li> <li>6. การจองห้องประชุม/อบรม ภายในอาคารสุรพัฒน์ 1 แบบออนไลน์ (Room-Booking)</li> <li>7. จัดทำรายงานการประเมินตนเอง (SAR) และการประกันคุณภาพภายในของหน่วยงาน</li> <li>8. การนำองค์ความรู้ที่ได้จากการประชุม/สัมมนา/อบรม/การแลกเปลี่ยนเรียนรู้มาปรับปรุงหรือพัฒนาอย่างต่อเนื่อง</li> <li>9. การจัดกิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้</li> </ol>	<p>ครั้ง</p> <p>ครั้ง</p> <p>ร้อยละ</p> <p>งาน</p> <p>ร้อยละ</p> <p>ครั้ง</p> <p>ร้อยละ</p> <p>เรื่อง</p> <p>ครั้ง</p>	<p>1</p> <p>1</p> <p>100</p> <p>1</p> <p>100</p> <p>80</p> <p>100</p> <p>1</p> <p>8</p>	<p>-</p> <p>-</p> <p>25</p> <p>-</p> <p>25</p> <p>20</p> <p>25</p> <p>-</p> <p>3</p>	<p>1</p> <p>-</p> <p>25</p> <p>25</p> <p>20</p> <p>25</p> <p>20</p> <p>3</p>	<p>-</p> <p>-</p> <p>25</p> <p>1</p> <p>25</p> <p>20</p> <p>25</p> <p>1</p>	<p>1</p> <p>1</p> <p>25</p> <p>-</p> <p>25</p> <p>20</p> <p>25</p> <p>1</p>
<p><b>ผลผลิตที่ 2</b> : พัฒนาระบบการให้บริการโดยเน้นการลดขั้นตอนการทำงาน และพัฒนาไปสู่การให้บริการแบบบริการเบ็ดเสร็จ</p> <p><b>กิจกรรม :</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. การให้บริการพื้นที่อาคารสุรพัฒน์ 2 แบบเบ็ดเสร็จ</li> <li>2. ความพึงพอใจของผู้รับบริการ</li> </ol>	<p>ครั้ง</p> <p>ระดับ</p>	<p>28</p> <p>4</p>	<p>7</p> <p>-</p>	<p>7</p> <p>-</p>	<p>7</p> <p>-</p>	<p>7</p> <p>4</p>
<p><b>ผลผลิตที่ 3</b> : ส่งเสริมให้บุคลากรได้รับการพัฒนาศักยภาพและความสามารถในด้านวิชาการและวิชาชีพอย่างต่อเนื่อง</p> <p><b>กิจกรรม :</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. จัดสัมมนาประจำปีของหน่วยงาน</li> <li>2. จัดอบรมเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานของบุคลากร</li> </ol>	<p>ครั้ง</p> <p>ครั้ง</p>	<p>1</p> <p>3</p>	<p>-</p> <p>1</p>	<p>1</p> <p>1</p>	<p>-</p> <p>1</p>	<p>-</p> <p>-</p>

ผลผลิต-กิจกรรม	หน่วยนับ	เป้าหมายกิจกรรม				
		รวม	งวดที่ 1	งวดที่ 2	งวดที่ 3	งวดที่ 4
3. จัดสัมมนาเพื่อเพิ่มพูนความรู้และประสบการณ์ตามความจำเป็นเฉพาะฝ่าย/โครงการ	ฝ่าย/โครงการ	12	3	3	3	3
4. ส่งเสริมบุคลากรให้เข้ารับการอบรมกับหน่วยงานต่างๆ ทั้งภายในและภายนอก มทส.	ครั้ง	8	2	2	2	2
<b>ผลผลิตที่ 4 :</b> ส่งเสริมการจัดกิจกรรมเพื่อพัฒนาบุคลากรและองค์กร						
1. การจัดกิจกรรม 5ส (Big Cleaning Day)	ครั้ง	1	-	-	1	-
2. การส่งเสริมให้บุคลากรเข้าร่วมกิจกรรมวันสถาปนามหาวิทยาลัยอย่างเป็นทางการ (ปลูกต้นไม้)	ครั้ง	1	-	-	-	1
<b>ผลผลิตที่ 5 :</b> ปรับปรุงภูมิทัศน์ และสถานที่ทำงานให้น่าอยู่						
1. ปรับปรุงสถานที่ทำงานตามจุดต่างๆ เช่น สวนหย่อม บริเวณอาคาร ห้องน้ำ เป็นต้น	ร้อยละ	100	25	25	25	25

#### 10.5 สำนักงานผู้อำนวยการเทคโนโลยีธานี

หน่วย : บาท

ปีงบประมาณ พ.ศ.	เงินงบประมาณ (งบอุดหนุน)	เงินนอกงบประมาณ (งบวิสาหกิจ)	รวม
2555	1,971,500	12,632,200	14,603,700
2556	216,800	13,895,000	14,111,800
2557	2,385,000	15,285,000	17,670,000
2558	2,624,000	16,814,000	19,438,000
2559	2,887,000	184,948,000	187,835,000
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>10,084,300</b>	<b>243,574,200</b>	<b>253,658,500</b>

## แผนปฏิบัติการ 5 ปี (พ.ศ. 2555-2559)

## โครงการ พัฒนาอุทยานวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี

1. ยุทธศาสตร์ : การเสริมสร้างขีดความสามารถด้านการปรับปรุง ถ่ายทอด และพัฒนาเทคโนโลยี และการบริการวิชาการ เพื่อการเป็นที่พึ่งของสังคม
2. แผนงาน : การปรับปรุง ถ่ายทอดและพัฒนาเทคโนโลยี และบริการวิชาการเพื่อเป็นที่พึ่งของสังคม
3. แผนงานรอง : -
4. ชื่อโครงการ : การพัฒนาอุทยานวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี
5. สถานภาพของโครงการ :  โครงการเดิม  โครงการใหม่
6. ประเภทของโครงการ :  โครงการด้าน ICT  โครงการปกติตามแผนพัฒนาฯ ระยะที่ 11
7. หน่วยงานที่รับผิดชอบ : เทคโนโลยี ส่วนกิจการทั่วไป ฟาร์มมหาวิทยาลัย สำนักวิชาเทคโนโลยีการเกษตร สำนักวิชาวิทยาศาสตร์ สำนักวิชาเทคโนโลยีสังคม และสำนักวิชาวิศวกรรมศาสตร์ และศูนย์เครื่องมือวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
8. หลักการและเหตุผล :

สำนักงานอุทยานวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี จัดตั้งขึ้นเพื่อเป็นโครงสร้างพื้นฐานสำหรับการพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีของประเทศ ทั้งในด้านการพัฒนากำลังคน การสนับสนุนการวิจัยและพัฒนา รวมไปถึงการสนับสนุนให้เกิดการถ่ายทอดเทคโนโลยีและองค์ความรู้สู่ภูมิภาคและระดับท้องถิ่น คณะรัฐมนตรีจึงมีมติให้จัดตั้งอุทยานวิทยาศาสตร์ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2550 โดยแบ่งระยะการดำเนินการเป็นระยะที่ 1 และระยะที่ 2 ซึ่งในขณะนี้การดำเนินการระยะที่ 1 ได้เสร็จสมบูรณ์แล้ว และอยู่ระหว่างการดำเนินการในระยงต่อเนือง ปีงบประมาณ 2555 เพื่อขอจัดตั้งอุทยานวิทยาศาสตร์ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือเต็มรูปแบบ ซึ่งเป็นระยะที่ 2 ของโครงการ คาดว่าจะสามารถเริ่มดำเนินการได้ในปีงบประมาณ 2556

ทั้งนี้ อุทยานวิทยาศาสตร์ฯ จะเป็นกลไกส่งเสริมการวิจัยและพัฒนาของเอกชน และส่งเสริมการร่วมมือกับมหาวิทยาลัยด้านการวิจัยและพัฒนาและการปรับปรุงถ่ายทอดเทคโนโลยี เพื่อการเสริมสร้างขีดความสามารถด้านการปรับปรุง ถ่ายทอด และพัฒนาเทคโนโลยีและการบริการวิชาการ เพื่อการเป็นที่พึ่งของสังคมทางด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ตามยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย รวมถึงส่งเสริมและสนับสนุนให้มีงานวิจัยที่เชื่อมโยงยุทธศาสตร์ชาติสู่กลุ่มภูมิภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนล่างให้มากยิ่งขึ้น ซึ่งจะช่วยส่งเสริมกลุ่มคลัสเตอร์เชิงยุทธศาสตร์ของภูมิภาคของภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ทำให้มีการต่อยอดงานวิจัย เกิดความร่วมมือและการแข่งขันอย่างสร้างสรรค์และช่วยกระตุ้นให้เกิดการพัฒนาเทคโนโลยีในภาคธุรกิจและอุตสาหกรรมอย่างยั่งยืน เพื่อสนับสนุนการพัฒนาให้เกิดเศรษฐกิจสร้างสรรค์สู่ความมั่นคงในภูมิภาค

**9. วัตถุประสงค์ :**

- 1.1 เพื่อเป็นศูนย์กลางของการวิจัยและพัฒนาทางด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีที่ครบวงจร ตลอดจนเป็นแหล่งพัฒนาผลงานวิจัยสู่เชิงพาณิชย์ (Technology commercialization) รวมถึงพัฒนาเทคโนโลยีให้สามารถต่อยอดเพิ่มเติมในเชิงธุรกิจได้
- 1.2 เพื่อเป็นแหล่งพัฒนากำลังคนและสร้างมวลรวมทางด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีของภูมิภาค
- 1.3 เพื่อเป็นศูนย์กลางการถ่ายทอดเทคโนโลยี (Technology transfer) นำผลงานวิจัยไปสู่เชิงพาณิชย์ รวมทั้งปรับปรุงพัฒนาเทคโนโลยีให้พร้อมจะดำเนินการในเชิงธุรกิจ ทั้งยังส่งเสริมให้เกิดธุรกิจที่ใช้เทคโนโลยีเพื่อเพิ่มมูลค่า (Value added) ให้กับสินค้าและบริการ
- 1.4 เพื่อเป็นแหล่งส่งเสริมและสนับสนุนให้เกิดการพัฒนาอุตสาหกรรมและเทคโนโลยีในภูมิภาค
- 1.5 เพื่อใช้วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีในการสนับสนุน คลัสเตอร์เชิงยุทธศาสตร์ของภูมิภาค เช่น, Agricultural clusters, Biotechnology, Pharmacology เป็นต้น

**10. ความเชื่อมโยงเป้าประสงค์แผนงานกับเป้าหมายการให้บริการของหน่วยงาน :**

เป้าประสงค์แผนงาน	มาตรการ/แนวทาง (ข้อที่)	เป้าหมายการให้บริการของหน่วยงาน
มหาวิทยาลัยได้รับการยอมรับจากสังคมในการเป็นที่พึ่งด้านวิทยาศาสตร์เทคโนโลยีและวิทยาศาสตร์สุขภาพ	3.3(3)	พัฒนาเทคโนโลยีให้เป็นชุมชนวิจัยและอุทยานวิทยาศาสตร์ที่สมบูรณ์

**11. ระยะเวลาโครงการ: 5 ปี (เริ่มต้นปีงบประมาณ 2555 สิ้นสุดปีงบประมาณ 2559)**

**12. เป้าประสงค์ ผลผลิต และตัวชี้วัดของหน่วยงาน:**

เป้าประสงค์/ผลผลิต/ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ข้อมูลปีงบประมาณ พ.ศ.				
		2555	2556	2557	2558	2559
<b>เป้าประสงค์ : การพัฒนาเทคโนโลยีให้เป็นชุมชนวิจัยและอุทยานวิทยาศาสตร์ที่สมบูรณ์</b> <b>ผลผลิต : การพัฒนาเทคโนโลยีให้เป็นชุมชนวิจัยและอุทยานวิทยาศาสตร์ที่สมบูรณ์</b> <b>ตัวชี้วัด :</b>						
1.จำนวนผู้ประกอบการที่เข้ารับการป่มเพาะ	ราย	10	10	15	15	15
2. จำนวนผู้ประกอบการที่สามารถเติบโตขึ้นเป็นธุรกิจที่ประสบความสำเร็จได้	ราย	7	7	8	8	8
3. จำนวนโครงการวิจัยและพัฒนา	ราย	10	10	15	15	15
4. จำนวนผลงานวิจัยและพัฒนาที่ออกสู่เชิงพาณิชย์	เรื่อง	5	5	7	7	7
5. จำนวนบุคลากรและคณาจารย์มหาวิทยาลัยที่ปฏิบัติงานด้านวิจัย พัฒนาและออกแบบ	คน	10	10	15	15	15
6. จำนวนงานวิจัยและพัฒนาที่ยื่นขอคุ้มครองทรัพย์สินทางปัญญา	ราย	3	3	5	5	5

เป้าประสงค์/ผลผลิต/ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ข้อมูลปีงบประมาณ พ.ศ.				
		2555	2556	2557	2558	2559
7. จำนวนเอกชนที่ได้รับประโยชน์จากบริการของอุทยานฯ	ราย	333	333	469	469	470
7.1 ได้รับการอบรมทักษะทางธุรกิจ	ราย	100	100	120	120	120
7.2 ได้รับความช่วยเหลือและให้คำปรึกษาทางเทคโนโลยี	ราย	20	20	30	30	30
7.3 การปัมเพาะฯ	ราย	10	10	15	15	15
7.4 การเช่าพื้นที่	ราย	3	3	4	4	5
7.5 การเข้ารับบริการทางห้องปฏิบัติการภายใต้อุทยานฯ	ราย	200	200	300	300	300
7.6 การเผยแพร่ข้อมูลข่าวสาร แสตงนิทรรศการ และการประชาสัมพันธ์	ราย	1200	1200	1500	1500	1500
8. จำนวนหน่วยงานเครือข่าย	หน่วยงาน	20	20	30	30	30
9. ความพึงพอใจของผู้รับบริการ	ระดับ	4	4	4	4	4
10. อาคารสำนักงาน ศูนย์นวัตกรรม และโรงงานต้นแบบเปิดใช้งานได้	อาคาร	0	0	0	0	3

## 12. แผนการปฏิบัติงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2555:

ผลผลิต-กิจกรรม	หน่วยนับ	เป้าหมายกิจกรรม				
		รวม	งวดที่ 1	งวดที่ 2	งวดที่ 3	งวดที่ 4
<b>ผลผลิต :</b> การพัฒนาอุทยานวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี						
<b>กิจกรรม :</b>						
1. การรับสมัครและคัดเลือกผู้เข้ารับการปัมเพาะฯในโครงการ	ครั้ง	4	1	1	1	1
2. การวิจัยและพัฒนาที่ดำเนินการระหว่างการเข้าร่วมปัมเพาะฯในโครงการ	โครงการ	10	2	3	3	2
3. การให้บริการยื่นจดแจ้งทรัพย์สินทางปัญญา	โครงการ	3	0	1	1	1
4. การให้คำปรึกษาด้านทรัพย์สินทางปัญญา	ครั้ง	25	6	6	6	7
5. การให้บริการที่มีในอุทยานวิทยาศาสตร์						
5.1 การอบรมทักษะทางธุรกิจ	ครั้ง	4	1	1	1	1
5.2 ความช่วยเหลือและให้คำปรึกษาทางเทคโนโลยี	ครั้ง	20	5	5	5	5
5.3 การให้บริการเกี่ยวกับการปัมเพาะฯ	ครั้ง	10	2	3	3	2
5.4 การเช่าพื้นที่	ห้อง	3	0	1	1	1
5.5 ห้องปฏิบัติการที่บริการเอกชน	ห้อง	5	1	1	1	2
5.6 การเผยแพร่ข้อมูลข่าวสาร แสตงนิทรรศการ และการประชาสัมพันธ์	ครั้ง	4	1	1	1	1
6. การประเมินความพึงพอใจของผู้รับบริการ	ครั้ง	4	1	1	1	1
7. ดำเนินการก่อสร้างอาคารอุทยานวิทยาศาสตร์และโรงงานต้นแบบ*	หลัง	0	0	0	0	0

หมายเหตุ \* คาดว่าจะสามารถดำเนินการก่อสร้างได้ในปี 2556

## 13.วงเงินงบประมาณ : (ประมาณการ)

หน่วย : บาท

ปีงบประมาณ พ.ศ.	เงินงบประมาณ	เงินนอกงบประมาณ*	รวม
2555		5,780,000	5,780,000
2556	-	253,250,000	253,250,000
2557	-	259,500,000	259,500,000
2558	-	373,750,000	373,750,000
2559	-	490,500,000	490,500,000
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	-	<b>1,382,780,000</b>	<b>1,382,780,000</b>

## หมายเหตุ

\* เงินนอกงบประมาณ เป็นการประมาณการงบประมาณที่จะเสนอขอรับการสนับสนุนจากหน่วยงานภายนอก คือ กระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี โดยอ้างอิงข้อมูลตัวเลขจากข้อเสนอโครงการอุทยานวิทยาศาสตร์ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ระยะที่ 2 (รวมงบประมาณและงบดำเนินงาน) ทั้งนี้เป็นการประมาณการเท่านั้น ยังไม่ใช้งบประมาณซึ่งได้รับการยืนยันว่าจะได้รับจริง

## แผนปฏิบัติการ 5 ปี (พ.ศ. 2555-2559)

## โครงการ พัฒนาอุทยานการเรียนรู้

1. ยุทธศาสตร์ : การเสริมสร้างขีดความสามารถด้านการปรับปรุง ถ่ายทอด และพัฒนาเทคโนโลยี และการบริการวิชาการ
2. แผนงานหลัก : -
3. แผนงานรอง : -
4. ชื่อโครงการ : พัฒนาอุทยานการเรียนรู้
5. สถานภาพของโครงการ :  โครงการเดิม  โครงการใหม่
6. ประเภทของโครงการ :  โครงการด้าน ICT  โครงการปกติตามแผนพัฒนาฯ ระยะที่ 11
7. หน่วยงานที่รับผิดชอบ : เทคโนโลยี ส่วนอาคารสถานที่ ส่วนกิจการทั่วไป ศูนย์บรรณสารและสื่อการศึกษา และศูนย์นวัตกรรมและเทคโนโลยีการศึกษา
8. หลักการและเหตุผล :

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี มีอาคารที่จัดแสดงนิทรรศการต่อเนื่องมาจากงานเกษตรและอุตสาหกรรมโลก (World Tech'95) เช่น อาคารกาญจนาภิเษก อาคารอุทยานผีเสื้อเฉลิมพระเกียรติ เป็นต้น นอกจากนี้มหาวิทยาลัยยังได้มีการจัดแสดงนิทรรศการภายใน และภายนอกอาคาร เพิ่มขึ้นอีก เช่น อาคารพิพิธภัณฑสถานเทคโนโลยีไทยโบราณ อาคารพิพิธภัณฑสถานศึกษานิทรรศน์ สวนเกษตรเฉลิมพระเกียรติ สวนพฤกษศาสตร์ เป็นต้น รวมทั้งการร่วมมือกับบริษัท โตโยต้า มอเตอร์ประเทศไทย จำกัด จัดสร้างเมืองจรรยาจำลองแห่งที่ 3 ของประเทศไทย เพื่อเป็นศูนย์กลางการเรียนรู้เสริมสร้างความเข้าใจเกี่ยวกับกฎจราจร และการใช้รถใช้ถนนอย่างปลอดภัยให้กับเยาวชนในพื้นที่ภาคตะวันออกเฉียงเหนือของประเทศไทย ซึ่งกิจกรรมดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เดียวกัน คือ เป็นแหล่งเรียนรู้ของนักเรียน นักศึกษา เกษตรกร ตลอดจนประชาชนผู้สนใจทั่วไป มหาวิทยาลัยจึงได้จัดโครงการอุทยานการเรียนรู้ ด้วยการระดมทรัพยากรและสรรพกำลังที่มีอยู่มาใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุด เป็นการประชาสัมพันธ์มหาวิทยาลัยให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ที่เป็นเลิศทางด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีที่สร้างภูมิรัฐภูมิธรรม และภูมิปัญญา เพื่อการพัฒนาสังคมที่มีความสุขและยั่งยืน สำหรับเด็กและเยาวชนรวมทั้งการประชาชนที่สนใจทั่วไป ได้ศึกษาหาความรู้เกี่ยวกับพระราชกรณียกิจของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว ทางด้านการเกษตร วิทยาศาสตร์ สังคมศาสตร์ และการสร้างจิตสำนึกที่ดีในการใช้รถใช้ถนนให้มีความปลอดภัยทั้งชีวิตและทรัพย์สินของตนเองและผู้อื่น

จากหลักการและเหตุผลดังกล่าว กอปรกับคณะกรรมการบริหารสินทรัพย์ เห็นว่าอุทยานการเรียนรู้จะเป็นการนำความรู้ด้านวิชาการถ่ายทอดสู่สังคมได้เป็นอย่างดี ถัดได้มหาวิทยาลัยมีความรับผิดชอบต่อสังคม (University Social Responsibility, USR) และในระยะยาวมหาวิทยาลัยจะมีชื่อเสียงจนเป็นที่ยอมรับ (Brand) ของสังคมทั่วไปทั้งภายในและภายนอกประเทศ ซึ่งสถานที่กำหนดให้เป็นแหล่งเรียนรู้ในโครงการอุทยานการเรียนรู้ภายในมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารีมี 9 แห่ง ประกอบด้วย อุทยานผีเสื้อเฉลิมพระเกียรติ เมืองจรรยาจำลองแห่งที่ สวนพฤกษศาสตร์ หอไทยศึกษานิทรรศน์ พิพิธภัณฑสถานเทคโนโลยีไทยโบราณ สวนเกษตรเฉลิมพระเกียรติ อาคารกาญจนาภิเษก ฟาร์มมหาวิทยาลัย และหอดูดาว

**9. วัตถุประสงค์ :**

- 1) เพื่อร่วมสนองพระราชดำริในโครงการอนุรักษ์พันธุกรรมพืชอันเนื่องมาจากพระราชดำริฯ
- 2) เพื่อเผยแพร่ และถ่ายทอดองค์ความรู้ทางด้านเกษตร วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี สังคมศาสตร์ สำหรับเด็กและเยาวชนรวมทั้งประชาชนที่สนใจทั่วไป
- 3) เพื่อสร้างจิตสำนึกในการอนุรักษ์พันธุกรรมพืช และการใช้ทรัพยากรพืชให้บังเกิดขึ้นในหมู่นักศึกษา เยาวชน และประชาชนทั่วไป
- 4) สร้างจิตสำนึกในการใช้รถใช้ถนนที่มีความปลอดภัย และถูกต้องให้เด็กเยาวชนทั่วไป
- 5) เพื่อเป็นการประชาสัมพันธ์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารีให้ประชาชนทั่วไปได้รู้จักมากขึ้น
- 6) เพื่อนำพันธุ์พืชที่อนุรักษ์ไปใช้ให้เกิดประโยชน์โดยตรงแก่ประชาชน
- 7) ใช้ประโยชน์จากทรัพย์สินที่มีอยู่ให้เกิดประโยชน์สูงสุด

**10. ความเชื่อมโยงเป้าประสงค์แผนงานกับเป้าหมายการให้บริการของหน่วยงาน :**

เป้าประสงค์แผนงาน	มาตรการ/แนวทาง (ข้อที่)	เป้าหมายการให้บริการของหน่วยงาน
มีระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ	3.3(4)	มีพื้นที่ส่งเสริมการเรียนรู้แก่หน่วยงานต่างๆ ด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีที่เหมาะสม

**11. ระยะเวลาโครงการ : 5 ปี (พ.ศ. 2555-2559)**

**12. เป้าประสงค์ ผลผลิตและตัวชี้วัดของหน่วยงาน :**

เป้าประสงค์/ผลผลิต/ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ข้อมูลปีงบประมาณ พ.ศ.				
		2555	2556	2557	2558	2559
<b>เป้าหมายการให้บริการของหน่วยงาน :</b> มีพื้นที่ส่งเสริมการเรียนรู้แก่หน่วยงานต่างๆ ด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีที่เหมาะสม <b>ผลผลิตที่ 1 :</b> การให้บริการด้านวิชาการ อุทยานผีเสื้อเฉลิมพระเกียรติ <b>ตัวชี้วัด :</b>						
1. จำนวนผู้ใช้บริการ	คน	20,000	21,000	22,000	23,000	24,000
2. ระดับความพึงพอใจ	ระดับ	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00
<b>ผลผลิตที่ 2 :</b> การให้บริการด้านวิชาการ เมืองจรรยาจำลอง <b>ตัวชี้วัด :</b>						
1. จำนวนผู้เข้าเยี่ยมชม	คน	21,600	23,760	26,136	28,750	31,625
2. ระดับความพึงพอใจ	ระดับ	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00
3. จำนวนการจัดกิจกรรม	ครั้ง	100	105	110	115	120
4. ร้อยละการทดสอบก่อน-หลังเรียน	ร้อยละ	70	70	70	70	70

เป้าประสงค์/ผลผลิต/ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ข้อมูลปีงบประมาณ พ.ศ.				
		2555	2556	2557	2558	2559
<b>ผลผลิตที่ 3 : การให้บริการด้านวิชาการ</b> <b>สวนพฤกษศาสตร์</b> <b>ตัวชี้วัด :</b>						
1. ร้อยละการเปิดบริการสวนพฤกษศาสตร์ได้ตามแผนแม่บท	ร้อยละ	50	70	80	90	100
2. จำนวนโครงการการสำรวจทรัพยากร มทส.	โครงการ	4	4	4	4	4
3. จำนวนผู้เข้าชมนิทรรศการเผยแพร่ความรู้เกี่ยวกับพรรณไม้และการอนุรักษ์	คน	2,000	2,000	2,500	3,000	3,500
4. จำนวนการจัดฝึกอบรมนักพฤกษศาสตร์ท้องถิ่นให้กับนักเรียนและเยาวชนที่อยู่โดยรอบพื้นที่ มทส.	คน	400	400	400	400	400
5. จำนวนการเพาะต้นกล้าและการขยายพรรณไม้ที่หายากไม่ประจำถิ่นพืชสมุนไพร พืชหนาม พืชสี และพืชอาหาร	ต้น	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000
<b>ผลผลิตที่ 4 : การให้บริการด้านวิชาการ</b> <b>ห้องไทยศึกษานิเทศน์</b> <b>ตัวชี้วัด :</b>						
1. จำนวนผู้ใช้บริการ	คน	10,000	11,000	12,000	13,000	14,000
2. ระดับความพึงพอใจ	ระดับ	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00
<b>ผลผลิตที่ 5 : การให้บริการด้านวิชาการ</b> <b>พิพิธภัณฑ์เทคโนโลยีโบราณ</b> <b>ตัวชี้วัด :</b>						
1. จำนวนผู้ใช้บริการ	คน	10,000	11,000	12,000	13,000	14,000
2. ระดับความพึงพอใจ	ระดับ	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00
<b>ผลผลิตที่ 6 : การให้บริการด้านวิชาการ</b> <b>สวนเกษตรเฉลิมพระเกียรติ 50</b> <b>พรรษา บรมราชกุมารี</b> <b>ตัวชี้วัด :</b>						
1. จำนวนผู้เข้ารับการศึกษาและถ่ายทอดเทคโนโลยี	คน	200	250	300	350	400
2. จำนวนผู้เข้ามาศึกษาดูงานการทำเกษตรอินทรีย์	คน	300	350	400	450	500
3. จำนวนความร่วมมือกับภาครัฐเอกชน และกลุ่มเกษตรกร	ระดับ	4	5	5	5	5
4. ระดับความพึงพอใจ	ร้อยละ	4.00	4.00	4.50	4.50	4.50

เป้าประสงค์/ผลผลิต/ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ข้อมูลปีงบประมาณ พ.ศ.				
		2555	2556	2557	2558	2559
<b>ผลผลิตที่ 7 :</b> การให้บริการด้านวิชาการ อาคารกาญจนาภิเษก						
<b>ตัวชี้วัด :</b>						
1. จำนวนผู้ใช้บริการ	คน	10,000	11,000	12,000	13,000	14,000
2. ระดับความพึงพอใจ	ระดับ	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00
<b>ผลผลิตที่ 8 :</b> การให้บริการด้านวิชาการ ฟาร์มมหาวิทยาลัย						
<b>ตัวชี้วัด :</b>						
1. จำนวนผู้ใช้บริการ	คน	10,000	11,000	12,000	13,000	14,000
2. ระดับความพึงพอใจ	ระดับ	3.80	3.90	4.00	4.10	4.20
<b>ผลผลิตที่ 9 :</b> การให้บริการด้านวิชาการ หอดูดาว						
<b>ตัวชี้วัด :</b>						
1. จำนวนผู้ใช้บริการ	คน	10,000	11,000	12,000	13,000	14,000
2. ระดับความพึงพอใจ	ระดับ	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00

### 13. แผนการปฏิบัติงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2555 :

ผลผลิต-กิจกรรม	หน่วยนับ	เป้าหมายกิจกรรม				
		รวม	งวดที่ 1	งวดที่ 2	งวดที่ 3	งวดที่ 4
<b>ผลผลิตที่ 1 :</b> การให้บริการด้านวิชาการ อุทยานผีเสื้อเฉลิมพระเกียรติ						
<b>กิจกรรม :</b>						
1. การจัดกิจกรรมเผยแพร่ความรู้เกี่ยวกับแมลง	ครั้ง	100	25	25	25	25
2. การสำรวจความพึงพอใจของผู้ใช้บริการ	ครั้ง	1	-	-	-	1
<b>ผลผลิตที่ 2 :</b> การให้บริการด้านวิชาการ เมืองจรรยาจำลอง						
<b>กิจกรรม :</b>						
1. การกิจกรรมเผยแพร่ความรู้เกี่ยวกับกฎจราจร	ครั้ง	100	25	25	25	25
2. การทดสอบก่อน-หลังเรียน	ครั้ง	70	20	15	20	15
3. การสำรวจความพึงพอใจของผู้ใช้บริการ	ครั้ง	1	-	-	-	1
<b>ผลผลิตที่ 3 :</b> การให้บริการด้านวิชาการ สวนพฤกษศาสตร์						
<b>กิจกรรม :</b>						
1. การออกแบบก่อสร้างอาคารสำนักงานบริการ พิพิธภัณฑ์ พรรณไม้ ห้องฝึกอบรมระยะที่ 2	ร้อยละ	100	-	20	50	30

ผลผลิต-กิจกรรม	หน่วยนับ	เป้าหมายกิจกรรม				
		รวม	งวดที่ 1	งวดที่ 2	งวดที่ 3	งวดที่ 4
2. การสำรวจทรัพยากร มทส. ได้แก่ ความหลากหลายของพันธุ์ไม้, ความหลากหลายของพันธุ์สัตว์, ทรัพยากรทางชีวภาพ	โครงการ	4	-	-	-	4
3. การจัดนิทรรศการเผยแพร่ความรู้เกี่ยวกับพรรณไม้ และการอนุรักษ์	ครั้ง	1	1	-	-	-
4. การจัดฝึกอบรมนักพฤกษศาสตร์ท้องถิ่นให้กับนักเรียนและเยาวชนที่อยู่โดยรอบพื้นที่ มทส.	ครั้ง	8	2	2	2	2
5. การสำรวจความพึงพอใจของผู้ใช้บริการ	ครั้ง	1	-	-	-	1
<b>ผลผลิตที่ 4 : การให้บริการด้านวิชาการ</b> ห้องไทยศึกษานิเทศน์						
<b>กิจกรรม :</b>						
1. การจัดกิจกรรมเผยแพร่ความรู้เกี่ยวกับห้องไทยศึกษานิเทศน์	ครั้ง	60	15	15	15	15
2. การสำรวจความพึงพอใจของผู้ใช้บริการ	ครั้ง	1	-	-	-	1
<b>ผลผลิตที่ 5 : การให้บริการด้านวิชาการ</b> พิพิธภัณฑ์เทคโนโลยีโบราณ						
<b>กิจกรรม :</b>						
1. การจัดกิจกรรมเผยแพร่ความรู้เกี่ยวกับพิพิธภัณฑ์เทคโนโลยีโบราณ	ครั้ง	60	15	15	15	15
2. การสำรวจความพึงพอใจของผู้ใช้บริการ	ครั้ง	1	-	-	-	1
<b>ผลผลิตที่ 6 : การให้บริการด้านวิชาการ</b> สวนเกษตรเฉลิมพระเกียรติ 50 พรรษา บรมราชกุมารี						
<b>กิจกรรม :</b>						
1. ผู้เข้ารับการศึกษาดูงานการทำเกษตรอินทรีย์	คน	200	-	50	50	100
2. การให้บริการศึกษาดูงานการทำเกษตรอินทรีย์	60	15	15	15	15	60
3. การสร้างความร่วมมือกับภาครัฐ เอกชน และกลุ่มเกษตรกร	หน่วยงาน	4	-	1	1	2
4. การสำรวจความพึงพอใจของผู้ใช้บริการ	ครั้ง	1	-	-	-	1
<b>ผลผลิตที่ 7 : การให้บริการด้านวิชาการ</b> อาคารกาญจนาภิเษก						
<b>กิจกรรม :</b>						
1. การจัดกิจกรรมเผยแพร่พระราชกรณียกิจ พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวด้านการเกษตร	ครั้ง	60	15	15	15	15
2. การสำรวจความพึงพอใจของผู้ใช้บริการ	ครั้ง	1	-	-	-	1

ผลผลิต-กิจกรรม	หน่วยนับ	เป้าหมายกิจกรรม				
		รวม	งวดที่ 1	งวดที่ 2	งวดที่ 3	งวดที่ 4
<b>ผลผลิตที่ 8 : การให้บริการด้านวิชาการ</b> พาร์มมหาวิทยาลัย						
<b>กิจกรรม :</b>						
1. การร่วมกิจกรรมการเผยแพร่ความรู้ในรูปแบบนิทรรศการมีชีวิต	งาน	10	2	2	3	3
2. การต้อนรับผู้เยี่ยมชมดูงาน	ครั้ง	60	15	15	15	15
3. การปรับปรุงภูมิทัศน์ และสาธารณูปโภค	ร้อยละ	100	-	-	50	50
4. การสำรวจความพึงพอใจของผู้ใช้บริการ	ครั้ง	1	-	-	-	1
<b>ผลผลิตที่ 9 : การให้บริการด้านวิชาการ</b> หอดูดาว						
<b>กิจกรรม :</b>						
1. การจัดกิจกรรมนิทรรศการหอดูดาว	ครั้ง	60	15	15	15	15
2. การสำรวจความพึงพอใจของผู้ใช้บริการ	ครั้ง	1	-	-	-	1

14. วงเงินงบประมาณ :

หน่วย : บาท

ปีงบประมาณ พ.ศ.	เงินงบประมาณ (งบลงทุน)	เงินนอกงบประมาณ (งบดำเนินการ)	รวม
2555	28,726,800	-	28,726,800
2556	11,150,900	-	11,150,900
2557	12,004,100	-	12,004,100
2558	12,954,600	-	12,954,600
2559	13,812,600	-	13,812,600
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>78,649,000</b>	<b>-</b>	<b>78,649,000</b>

งบประมาณแยกตามงาน/หน่วยงาน :

14.1 อุทยานผีเสื้อเฉลิมพระเกียรติ

หน่วย : บาท

ปีงบประมาณ พ.ศ.	เงินงบประมาณ (งบอุดหนุน)	เงินนอกงบประมาณ (งบวิสาหกิจ)	รวม
2555	2,068,000	-	2,068,000
2556	1,150,800	-	1,150,800
2557	1,234,800	-	1,234,800
2558	1,321,200	-	1,321,200
2559	1,396,800	-	1,396,800
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>7,171,600</b>	<b>-</b>	<b>7,171,600</b>

## 14.2 เมืองจระจกจำลอง

หน่วย : บาท

ปีงบประมาณ พ.ศ.	เงินงบประมาณ (งบอุดหนุน)	เงินนอกงบประมาณ (งบวิสาหกิจ)	รวม
2555	2,832,500	-	2,832,500
2556	1,150,800	-	1,150,800
2557	1,234,800	-	1,234,800
2558	1,321,200	-	1,321,200
2559	1,396,800	-	1,396,800
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>7,936,100</b>	<b>-</b>	<b>7,936,100</b>

## 14.3 สวนพฤกษศาสตร์

หน่วย : บาท

ปีงบประมาณ พ.ศ.	เงินงบประมาณ (งบอุดหนุน)	เงินนอกงบประมาณ (งบวิสาหกิจ)	รวม
2555	11,816,500	-	11,816,500
2556	1,174,800	-	1,174,800
2557	1,258,000	-	1,258,000
2558	1,345,200	-	1,345,200
2559	1,420,800	-	1,420,800
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>17,015,300</b>	<b>-</b>	<b>17,015,300</b>

## 14.4 ห้องไทยศึกษานิทรรศน์

หน่วย : บาท

ปีงบประมาณ พ.ศ.	เงินงบประมาณ (งบอุดหนุน)	เงินนอกงบประมาณ (งบวิสาหกิจ)	รวม
2555	4,268,000	-	4,268,000
2556	1,150,800	-	1,150,800
2557	1,234,800	-	1,234,800
2558	1,321,200	-	1,321,200
2559	1,396,800	-	1,396,800
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>9,371,600</b>	<b>-</b>	<b>9,371,600</b>

## 14.5 พิพธิภัณฑ์เทคโนโลยีไทยโบราณ

หน่วย : บาท

ปีงบประมาณ พ.ศ.	เงินงบประมาณ (งบอุดหนุน)	เงินนอกงบประมาณ (งบวิสาหกิจ)	รวม
2555	1,068,000	-	1,068,000
2556	1,150,800	-	1,150,800
2557	1,234,800	-	1,234,800
2558	1,321,200	-	1,321,200
2559	1,396,800	-	1,396,800
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>6,171,600</b>	<b>-</b>	<b>6,171,600</b>

## 14.6 สวนเกษตรเฉลิมพระเกียรติ

หน่วย : บาท

ปีงบประมาณ พ.ศ.	เงินงบประมาณ (งบอุดหนุน)	เงินนอกงบประมาณ (งบวิสาหกิจ)	รวม
2555	1,268,500	-	1,268,500
2556	1,251,300	-	1,251,300
2557	1,335,300	-	1,335,300
2558	1,480,200	-	1,480,200
2559	1,555,800	-	1,555,800
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>6,891,100</b>	<b>-</b>	<b>6,891,100</b>

## 14.7 อาคารกาญจนาภิเษก

หน่วย : บาท

ปีงบประมาณ พ.ศ.	เงินงบประมาณ (งบอุดหนุน)	เงินนอกงบประมาณ (งบวิสาหกิจ)	รวม
2555	1,068,000	-	1,068,000
2556	1,150,800	-	1,150,800
2557	1,234,800	-	1,234,800
2558	1,321,200	-	1,321,200
2559	1,396,800	-	1,396,800
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>6,171,600</b>	<b>-</b>	<b>6,171,600</b>

## 14.8 ฟาร์มมหาวิทยาลัย

หน่วย : บาท

ปีงบประมาณ พ.ศ.	เงินงบประมาณ (งบอุดหนุน)	เงินนอกงบประมาณ (งบวิสาหกิจ)	รวม
2555	3,269,300	-	3,269,300
2556	1,820,000	-	1,820,000
2557	2,002,000	-	2,002,000
2558	2,202,000	-	2,202,000
2559	2,455,200	-	2,455,200
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>11,748,410</b>	<b>-</b>	<b>11,748,500</b>

## 14.9 หอดูดาว

หน่วย : บาท

ปีงบประมาณ พ.ศ.	เงินงบประมาณ (งบอุดหนุน)	เงินนอกงบประมาณ (งบวิสาหกิจ)	รวม
2555	1,068,000	-	1,068,000
2556	1,150,800	-	1,150,800
2557	1,234,800	-	1,234,800
2558	1,321,200	-	1,321,200
2559	1,396,800	-	1,396,800
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>6,171,600</b>	<b>-</b>	<b>6,171,600</b>

## แผนปฏิบัติการ 5 ปี (พ.ศ. 2555-2559)

## โครงการ จัดตั้งโรงเรียนสุรนารีวิวัฒน์

1. ยุทธศาสตร์ : การจัดการศึกษามีคุณภาพได้มาตรฐานสากล
2. แผนงานหลัก : การจัดการศึกษาระดับอุดมศึกษาสู่มาตรฐานสากล
3. แผนงานรอง :
4. ชื่อโครงการ : จัดตั้งโรงเรียนสุรนารีวิวัฒน์
5. สถานภาพของโครงการ :  โครงการเดิม  โครงการใหม่
6. ประเภทของโครงการ :  โครงการด้าน ICT  โครงการปกติตามแผนพัฒนาฯ ระยะที่ 11
7. หน่วยงานที่รับผิดชอบ : เทคโนโลยี สำนักวิชาวิทยาศาสตร์ สำนักวิชาเทคโนโลยีสังคม  
ศูนย์บรรณสารและสื่อการศึกษา และศูนย์นวัตกรรมและเทคโนโลยีการศึกษา
8. หลักการและเหตุผล :

จากผลการดำเนินงานของโรงเรียนวิทยาศาสตร์ในประเทศไทย อาจสรุปได้ว่ามีเพียงโรงเรียนมหิดลวิทยานุสรณ์เท่านั้นที่ประสบผลสำเร็จ แต่ต้นแบบของโรงเรียนวิทยาศาสตร์นี้ ไม่สามารถขยายผลไปจัดตั้งหรือดำเนินในโรงเรียนหรือจังหวัดอื่นอย่างได้ผล เพื่อรองรับเยาวชนที่มีความสามารถพิเศษด้านวิทยาศาสตร์ คณิตศาสตร์และเทคโนโลยี ประกอบกับปัญหาคุณภาพผู้เรียนโดยดูจากผลการสอบวัดผล O-NET ของเยาวชนในระดับการศึกษาขั้นพื้นฐานที่ต่ำลง เกิดปัญหารอยต่อระหว่างอุดมศึกษากับการศึกษาระดับอื่น ตามกรอบแผนอุดมศึกษาระยะยาว 15 ปี ฉบับที่ 2

จากเหตุผลและความจำเป็นข้างต้น มทส.จึงควรเข้ามาจัดตั้งโรงเรียนสุรนารีวิวัฒน์ เป็นโรงเรียนมัธยมศึกษาต้นแบบ ที่เน้น การเรียนการสอนด้านวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและภาษา มีสถานภาพเป็นโรงเรียนเอกชนภายใต้การกำกับดูแลของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี โดยมีมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารีเป็นผู้รับใบอนุญาตจัดตั้งโรงเรียน ตามคำแนะนำของสภามหาวิทยาลัย มีลักษณะเป็นโรงเรียนสาธิต เพื่อศึกษา ทดลอง ถ่ายทอดผลการจัดการศึกษาทางด้านวิทยาศาสตร์ คณิตศาสตร์ที่ดี ไปยังโรงเรียนอื่นๆ เป็นโรงเรียน 2 ภาษา เพื่อเตรียมความพร้อมของเยาวชนให้มีความสามารถในการสื่อสารกับประชาคมอาเซียน และประชาคมโลก

การจัดตั้งโรงเรียนมีเป้าหมายพัฒนาให้เป็นโรงเรียนที่มีคุณภาพมาตรฐานสากล เพื่อมุ่งพัฒนาสร้างกำลังคนทางวิทยาศาสตร์คณิตศาสตร์ เทคโนโลยีและมีทักษะความเป็นสากลด้านภาษาและศิลปะ โดยจัดการศึกษาเพื่อส่งเสริมนักเรียนที่มีความมุ่งมั่นศึกษาทางวิทยาศาสตร์คณิตศาสตร์และเทคโนโลยีให้ได้รับการพัฒนาศักยภาพของตนเองได้สูงสุด เมื่อจบมัธยมศึกษาจะเป็นผู้ที่มีประสบการณ์การเรียนรู้ การคิดค้น โครงการวิจัย โดยมีพื้นฐานด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีพร้อมเข้าศึกษาระดับอุดมศึกษาชั้นเลิศของประเทศและต่างประเทศได้

คุณลักษณะสำคัญประการหนึ่งที่จะแสดงว่าโรงเรียนได้พัฒนาสู่มาตรฐานสากล คือการบริหารจัดการโรงเรียนด้วยระบบคุณภาพ ซึ่งเป็นที่ยอมรับว่าเป็นระบบที่จะพัฒนาองค์กรให้มีผลการดำเนินการที่เป็นเลิศ เช่นรางวัลคุณภาพแห่งชาติของสหรัฐอเมริกา (The Malcolm Baldrige National Quality Award, MBNQA) รางวัลคุณภาพ

แห่งชาติของประเทศไทย (Thailand Quality Award, TQA) ในด้านการศึกษามีการนำแนวทางนี้ประยุกต์ใช้ในองค์กร สถาบัน และสถานศึกษาต่างๆ โดยได้กำหนดกรอบเกณฑ์ด้านการจัดการศึกษาเพื่อผลงานที่เป็นเลิศ (Bladrige Education Criteria for Performance Excellence) ตั้งแต่ปี ค.ศ. 1998 เพื่อช่วยให้มีการทำความเข้าใจและปรับใช้ในวงการศึกษาระดับสูง ปรับปรุงคุณภาพการศึกษา ในขั้นต้นเนื่องจากเป็นโรงเรียนเอกชน จะเลือกใช้มาตรฐาน ISO 9001 Version 2008

เหตุผลการเลือกเป็นโรงเรียนเอกชน เพื่อให้มีความคล่องตัวในการบริหารงาน ไม่ถูกจำกัดอยู่ในกรอบของกฎระเบียบต่างๆ หากเป็นโรงเรียนของรัฐ ไม่มีข้อจำกัดเรื่องการกำหนดเพดานอัตราค่าธรรมเนียมการศึกษา โดยไม่จำเป็นต้องได้รับเงินอุดหนุนจากภาครัฐ ตามนโยบายเรียนฟรี 12 ปี

ในช่วงปิดภาคเรียน ห้องเรียน และหอพักว่าง หรือ ช่วงที่ห้องปฏิบัติการว่างจาก การเรียนการสอน ตามปกติ โรงเรียนสามารถจัดเป็นบ้านวิทยาศาสตร์มีกิจกรรมค่ายวิชาการ ค่ายพัฒนาผู้เรียน บริการให้กับนักเรียนโรงเรียนต่างๆ เป็นงานบริการวิชาการแก่ชุมชน และเป็นโอกาสในการหารายได้ โดยใช้ทรัพยากรที่มีอยู่ให้เกิดประโยชน์สูงสุด

### 9. วัตถุประสงค์ :

1. เพื่อจัดตั้งและสร้างโรงเรียนมัธยมศึกษาเอกชนในกำกับของ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี มีคุณลักษณะ 3 ประการในโรงเรียนเดียวกันคือ เป็นโรงเรียนสาธิต โรงเรียนวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และ โรงเรียน 2 ภาษา ซึ่งส่วนหนึ่งเป็นโรงเรียนประจำ สามารถจัดการเรียนการสอนให้กับนักเรียน ตั้งแต่ปีการศึกษา 2556
2. เพื่อพัฒนาผู้เรียนให้มีคุณลักษณะ 4 ประการคือ ด้านเป็นเลิศวิชาการทางวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ด้านสื่อสารได้อย่างน้อย 2 ภาษา ด้านผลิตผลงานอย่างสร้างสรรค์ ล้ำหน้าทางความคิด และด้านร่วมกันรับผิดชอบต่อสังคมโลก
3. เพื่อจัดการเรียนการสอน โดยมีหลักสูตรที่เทียบเคียงกับหลักสูตรมาตรฐานสากล พัฒนาครูให้มีคุณภาพ และมีการวิจัย พัฒนาการจัดการศึกษาอย่างต่อเนื่อง
4. เพื่อพัฒนาโรงเรียนให้มีการบริหารจัดการระบบคุณภาพ ได้รับการรับรองมาตรฐานคุณภาพแห่งชาติ ตามเกณฑ์รางวัลคุณภาพแห่งชาติ (Thailand Quality Award, TQA)
5. เพื่อบ่มเพาะนักวิจัยที่มีศักยภาพสูงเข้าศึกษาต่อในหลักสูตร Honor Programe ระดับปริญญาตรีของ มทส.
6. เพื่อเป็นบ้านวิทยาศาสตร์มีกิจกรรมการจัดการค่ายวิทยาศาสตร์ และเป็นแหล่งเรียนรู้ทางวิชาการ ให้บริการกับ ครู นักเรียน จากโรงเรียน ต่างๆ

### 10. ความเชื่อมโยงเป้าประสงค์แผนงานกับเป้าหมายการให้บริการของหน่วยงาน :

เป้าประสงค์แผนงาน	มาตรการ/แนวทาง (ข้อที่)	เป้าหมายการให้บริการของหน่วยงาน
มีนักเรียนที่มีผลการเรียนดีเข้ามาเรียนมากขึ้น	1.8 (3)	มีโรงเรียนส่งเสริมและสนับสนุนการผลิตนักวิจัยด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

### 11. ระยะเวลาโครงการ : 5 ปี (พ.ศ. 2555-2559)

12. เป้าประสงค์ ผลผลิต และตัวชี้วัดของหน่วยงาน :

เป้าประสงค์/ผลผลิต/ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ข้อมูลปีงบประมาณ พ.ศ.				
		2555	2556	2557	2558	2559
<p><b>เป้าประสงค์การให้บริการของหน่วยงาน :</b> มีโรงเรียนส่งเสริมและสนับสนุนการผลิตนักวิจัยด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี</p> <p><b>ผลผลิตที่ 1 :</b> โรงเรียนเปิดดำเนินการได้รับนักเรียนชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 1 และ 4</p> <p><b>ตัวชี้วัด :</b></p>						
1. จำนวนนักเรียนของโรงเรียน	คน	-	180	360	540	660
2. จำนวนห้องเรียน	ห้อง	-	6	12	18	22
3. จำนวนนักเรียนที่จบการศึกษา ม.3 และ 6	คน	-	-	-	180	180
4. จำนวนครูและบุคลากรทางการศึกษา	คน	21	29	34	43	49

13. แผนการปฏิบัติงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2555 :

ผลผลิต-กิจกรรม	หน่วยนับ	เป้าหมายกิจกรรม				
		รวม	งวดที่ 1	งวดที่ 2	งวดที่ 3	งวดที่ 4
<p><b>ผลผลิตที่ 1 :</b> การเตรียมการจัดตั้งโรงเรียน</p> <p><b>กิจกรรม :</b></p>						
1. จัดทำแผนบริการโครงการจัดตั้งโรงเรียน	ร้อยละ	100				
2. การออกแบบรายละเอียดการก่อสร้างตัวอาคารเรียน	ร้อยละ	100	100			
3. การพัฒนาหลักสูตร	ร้อยละ	100	-	50	50	
4. การขอรับใบอนุญาตจัดตั้งโรงเรียน	ร้อยละ	100	-	-	-	100
5. การก่อสร้างอาคารต่างๆ ระยะเวลาที่ 1 พร้อมสาธารณูปโภค	ร้อยละ	60		20	20	20

14. วงเงินงบประมาณ :

หน่วย : ล้านบาท

ปีงบประมาณ พ.ศ.	เงินงบประมาณ (งบลงทุน)	เงินนอกงบประมาณ (งบดำเนินการ)	รวม
2555	160	14	174
2556	30	27	57
2557	18	34	52
2558	105	44	149
2559	27	49	76
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>340</b>	<b>138</b>	<b>478</b>



## แผนปฏิบัติการ 5 ปี (พ.ศ. 2555-2559)

โครงการ ประชาสัมพันธ์เชิงรุกให้มหาวิทยาลัยเป็นที่รู้จักด้านการเป็นแหล่ง  
ให้บริการทางวิชาการ และบริการปรับเปลี่ยนถ่ายทอดและพัฒนาเทคโนโลยี

1. ยุทธศาสตร์ : การเสริมสร้างขีดความสามารถด้านการปรับเปลี่ยน ถ่ายทอดและพัฒนาเทคโนโลยี และการบริการวิชาการ เพื่อเป็นที่พึ่งของสังคม
2. แผนงานหลัก : การปรับเปลี่ยน ถ่ายทอดและพัฒนาเทคโนโลยี และบริการวิชาการเพื่อเป็นที่พึ่งของสังคม
3. แผนงานรอง : -
4. ชื่อโครงการ : ประชาสัมพันธ์เชิงรุกให้มหาวิทยาลัยเป็นที่รู้จักด้านการเป็นแหล่งให้บริการทางวิชาการ และบริการปรับเปลี่ยนถ่ายทอดและพัฒนาเทคโนโลยี
5. สถานภาพของโครงการ :  โครงการเดิม  โครงการใหม่
6. ประเภทของโครงการ :  โครงการด้าน ICT  โครงการปกติตามแผนพัฒนาฯ ระยะที่ 11
7. หน่วยงานที่รับผิดชอบ : เทคโนโลยี ส่วนกิจการทั่วไป สำนักวิชาเทคโนโลยีการเกษตร และส่วนประชาสัมพันธ์
8. หลักการและเหตุผล :

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารีเป็นมหาวิทยาลัยเฉพาะทางด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีที่มุ่งมั่นสร้างสรรค์ผลงานวิจัย ปรับเปลี่ยน ถ่ายทอดและพัฒนาเทคโนโลยี เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนของสังคม ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ มีความรู้และปัญญาคุณธรรม ให้บริการวิชาการ และการทะนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม โดยยึดหลักความเป็นอิสระทางวิชาการและใช้หลักธรรมาภิบาลในการบริหารจัดการ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารีได้มอบหมายให้เทคโนโลยีเป็นหน่วยงานหลักในการประสานงานการบริการวิชาการแก่สังคม และการปรับเปลี่ยน ถ่ายทอดและพัฒนาเทคโนโลยีให้กับกลุ่มเป้าหมายต่างๆ เช่น กลุ่มเกษตรกร ครู-นักเรียน ผู้ประกอบการใหม่ ผู้ผลิตภาคอุตสาหกรรมโดยเชื่อมโยงความต้องการการแก้ปัญหา การพัฒนาของกลุ่มเป้าหมายเหล่านี้กับ ผู้รู้ ผู้เล่น และใช้องค์ความรู้ของมหาวิทยาลัย

เพื่อให้การปฏิบัติงานตามภารกิจหลักบรรลุวัตถุประสงค์ตามนโยบายของมหาวิทยาลัย ตามแผนยุทธศาสตร์ที่ 3 การเสริมสร้างขีดความสามารถด้านการปรับเปลี่ยน ถ่ายทอดและพัฒนาเทคโนโลยี และการบริการวิชาการ เพื่อเป็นที่พึ่งของสังคม มาตรการข้อที่ 3.3 ส่งเสริมให้มหาวิทยาลัยเป็นที่รู้จักในบทบาทของการเป็นแหล่งให้บริการปรับเปลี่ยนถ่ายทอด และพัฒนาเทคโนโลยี และการให้บริการวิชาการอย่างกว้างขวาง แนวทาง 2) เร่งรัดการประชาสัมพันธ์เชิงรุกไปสู่ภายนอกในเรื่องการเป็นแหล่งให้บริการปรับเปลี่ยนถ่ายทอดและพัฒนาเทคโนโลยีและการให้บริการทางวิชาการ

เทคโนโลยี ได้จัดทำโครงการประชาสัมพันธ์เชิงรุกสู่ภายนอก เพื่อเผยแพร่ภารกิจของหน่วยงานสู่สาธารณชนในหลากหลายรูปแบบ โดยมีวัตถุประสงค์ดังต่อไปนี้

## 9. วัตถุประสงค์ :

- 1) เพื่อประชาสัมพันธ์เผยแพร่ข่าวสาร กิจกรรมและผลงานการบริการวิชาการแก่สังคม และการปรับเปลี่ยน ถ่ายทอดและพัฒนาเทคโนโลยีให้สาธารณชนต่างๆ ได้รับทราบอย่างทั่วถึงและต่อเนื่อง โดยผ่านสื่อต่างๆ
- 2) เพื่อประชาสัมพันธ์เชิงรุกเข้าถึงกลุ่มเป้าหมาย กลุ่มต่างๆ ในรูปแบบของการจัดเวทีสัญจร จัดกิจกรรมร่วมกับกลุ่มเป้าหมายทั้งภายใน-ภายนอกมหาวิทยาลัย
- 3) เพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ดีต่อผู้มีส่วนร่วม ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

## 10. ความเชื่อมโยงเป้าประสงค์แผนงานกับเป้าหมายการให้บริการของหน่วยงาน :

เป้าประสงค์แผนงาน	เป้าประสงค์การให้บริการของหน่วยงาน	แนวทางข้อที่
มีเครือข่ายความเชื่อมโยงเพื่อนำผลงานของมหาวิทยาลัยสู่สังคม	มีการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์งานบริการวิชาการและปรับเปล่งฯ อย่างกว้างขวาง	3.3(2)

## 11. ระยะเวลาโครงการ : 5 ปี

## 12. เป้าประสงค์ ผลผลิต และตัวชี้วัดของหน่วยงาน :

เป้าประสงค์/ผลผลิต/ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ข้อมูลปีงบประมาณ พ.ศ.				
		2555	2556	2557	2558	2559
<b>เป้าประสงค์การให้บริการของหน่วยงาน :</b> มีการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์งานบริการวิชาการและปรับเปล่งฯ อย่างกว้างขวาง  <b>ผลผลิตที่ 1 :</b> การประชาสัมพันธ์ และจัดกิจกรรมเพื่อเผยแพร่ข่าวสารเกี่ยวกับการบริการวิชาการ และการปรับเปล่งถ่ายทอดเทคโนโลยีสู่กลุ่มนักเรียน  <b>ตัวชี้วัด :</b> 1. จำนวนนักเรียนที่ร่วมกิจกรรมพัฒนาศักยภาพเพื่อเตรียมความพร้อมสู่รั้วมหาวิทยาลัย 2. จำนวนนักเรียนที่เข้าร่วมกิจกรรม Junior Scientist เพื่อก้าวสู่การเป็นนักวิจัยมืออาชีพ 3. ระดับความพึงพอใจ	คน	100	150	200	250	300
	คน	50	50	50	50	50
	ระดับ	4	4	4	4	4
<b>ผลผลิตที่ 2 :</b> การประชาสัมพันธ์ และจัดกิจกรรมเพื่อเผยแพร่ข่าวสารเกี่ยวกับการบริการวิชาการ และการปรับเปล่งถ่ายทอดเทคโนโลยีสู่กลุ่มครู						

เป้าประสงค์/ผลผลิต/ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ข้อมูลปีงบประมาณ พ.ศ.				
		2555	2556	2557	2558	2559
<b>ตัวชี้วัด :</b> 1. จำนวนครูระดับมัธยมที่เข้าร่วมกิจกรรม Training of the Trainer ครูมืออาชีพ 2. ระดับความพึงพอใจ	คน  ระดับ	30  4	30  4	40  4	40  4	50  4
<b>ผลผลิตที่ 3 :</b> การประชาสัมพันธ์ และจัดกิจกรรมเพื่อเผยแพร่ข่าวสารเกี่ยวกับการบริการวิชาการ และการปรับเปลี่ยนถ่ายทอดเทคโนโลยีสู่กลุ่มเกษตรกร <b>ตัวชี้วัด :</b> 1. จำนวนกลุ่มที่เข้าพบปะผู้บริหาร/ผู้นำท้องถิ่นชุมชนในระดับต่างๆ เพื่อรับทราบความต้องการความร่วมมือกับมหาวิทยาลัย 2. ระดับความพึงพอใจ	กลุ่ม  ระดับ	2  4	2  4	2  4	2  4	2  4
<b>ผลผลิตที่ 4 :</b> การประชาสัมพันธ์ และจัดกิจกรรมเพื่อเผยแพร่ข่าวสารเกี่ยวกับการบริการวิชาการ และการปรับเปลี่ยนถ่ายทอดเทคโนโลยีสู่กลุ่มผู้ประกอบการ <b>ตัวชี้วัด :</b> 1. จำนวนสถานประกอบการที่เข้าพบปะผู้บริหารภาคอุตสาหกรรมต่างๆ เพื่อรับทราบความต้องการความร่วมมือจากมหาวิทยาลัย 2. ระดับความพึงพอใจ	แห่ง  ระดับ	2  4	2  4	2  4	2  4	2  4
<b>ผลผลิตที่ 5 :</b> การจัดรายการวิทยุสู่ชุมชน <b>ตัวชี้วัด :</b> 1. จำนวนครั้งการจัดรายการวิทยุ	ครั้ง	4	4	4	4	4

### 13. แผนการปฏิบัติงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2555 :

ผลผลิต-กิจกรรม	หน่วยนับ	เป้าหมายกิจกรรม				
		รวม	งวดที่ 1	งวดที่ 2	งวดที่ 3	งวดที่ 4
<b>ผลผลิตที่ 1 :</b> การประชาสัมพันธ์ และจัดกิจกรรมเพื่อเผยแพร่ข่าวสารเกี่ยวกับการบริการวิชาการและการปรับเปลี่ยนถ่ายทอดเทคโนโลยีสู่กลุ่มนักเรียน						

ผลผลิต-กิจกรรม	หน่วยนับ	เป้าหมายกิจกรรม				
		รวม	งวดที่ 1	งวดที่ 2	งวดที่ 3	งวดที่ 4
<b>กิจกรรม :</b> 1. การจัดกิจกรรม Road Show เพื่อประชาสัมพันธ์ ตามสถาบันการศึกษา หรือการจัดแสดงนิทรรศการต่างๆ ที่เข้าถึงกลุ่มเป้าหมาย 2. การจัดตั้งทีมงานกลุ่มเครือข่าย Social Media 3. การจัดกิจกรรมพัฒนาศักยภาพเพื่อเตรียมความพร้อมผู้ร่วมมหาวิทยาลัย 4. การจัดกิจกรรม Junior Scientist เพื่อก้าวสู่การเป็นนักวิจัยมืออาชีพ 5. การสำรวจความพึงพอใจ	ครั้ง  ทีม ครั้ง  ครั้ง  ครั้ง	2  1 1  1  1	-  1 -  -	1  - 1  -	-  -  1  -	1  -  1  -
<b>ผลผลิตที่ 2 :</b> การประชาสัมพันธ์ และจัดกิจกรรมเพื่อเผยแพร่ข่าวสารเกี่ยวกับการบริการวิชาการและการปรับเปลี่ยนถ่ายถอดเทคโนโลยีสู่กลุ่มครู <b>กิจกรรม :</b> 1. การจัดกิจกรรม Road Show เพื่อประชาสัมพันธ์ตามสถาบันการศึกษา หรือการจัดแสดงนิทรรศการต่างๆ ที่เข้าถึงกลุ่มเป้าหมาย 2. การจัดอบรมหลักสูตร Training of the Trainer ครูมืออาชีพ 3. การสำรวจความพึงพอใจ	ครั้ง  ครั้ง  ครั้ง	2  1  1	-  -  -	1  - -	-  1  -	1  -  1
<b>ผลผลิตที่ 3 :</b> การประชาสัมพันธ์ และจัดกิจกรรมเพื่อเผยแพร่ข่าวสารเกี่ยวกับการบริการวิชาการ และการปรับเปลี่ยนถ่ายถอดเทคโนโลยีสู่กลุ่มเกษตรกร <b>กิจกรรม :</b> 1. การจัดกิจกรรม Road Show เพื่อประชาสัมพันธ์ผลงานและการให้บริการมหาวิทยาลัย ในพื้นที่เป้าหมาย 2. การเข้าพบปะผู้บริหาร/ผู้บริหาร/ผู้นำท้องถิ่นชุมชนในระดับต่างๆ เพื่อรับทราบความต้องการความร่วมมือกับมหาวิทยาลัย 3. การสำรวจความพึงพอใจ <b>ผลผลิตที่ 4 :</b> การประชาสัมพันธ์ และจัดกิจกรรมเพื่อเผยแพร่ข่าวสารเกี่ยวกับการบริการวิชาการ และการปรับเปลี่ยนถ่ายถอดเทคโนโลยีสู่กลุ่มผู้ประกอบการ	ครั้ง  ครั้ง  ครั้ง	2  2  1	1  1  -	-  - 1	1  1  -	-  -  1

ผลผลิต-กิจกรรม	หน่วยนับ	เป้าหมายกิจกรรม				
		รวม	งวดที่ 1	งวดที่ 2	งวดที่ 3	งวดที่ 4
<b>กิจกรรม :</b>						
1. การจัดกิจกรรม Road Show เพื่อประชาสัมพันธ์ผลงานและการให้บริการของมหาวิทยาลัย ตามสถานประกอบการ/บริษัท	ครั้ง	2	1	-	1	-
2. การใช้เครือข่ายศิษย์เก่า มทส. โดยเชิญศิษย์เก่าที่มีชื่อเสียงเป็นวิทยากรบริการวิชาการ	ครั้ง	2	1	-	1	-
3. การเข้าพบปะผู้บริหารในภาคอุตสาหกรรม ต่างๆ เพื่อรับทราบความต้องการความร่วมมือจากมหาวิทยาลัย	ครั้ง	2	1	-	1	-
4. การสำรวจความพึงพอใจ	ครั้ง	1	-	-	-	1
<b>ผลผลิตที่ 5 : การจัดรายการวิทยุสู่ชุมชน</b>						
<b>กิจกรรม :</b>						
1. การประชาสัมพันธ์การให้บริการและความช่วยเหลือกลุ่มเป้าหมายต่างๆ	ครั้ง	2	1	-	1	-
2. การประชาสัมพันธ์ผลงานเด่นรายไตรมาส	ครั้ง	4	1	1	1	1

14. วงเงินงบประมาณ :

หน่วย : บาท

ปีงบประมาณ พ.ศ.	เงินงบประมาณ (งบอุดหนุน)	เงินนอกงบประมาณ (งบวิสาหกิจ)	รวม
2555	1,000,000	-	1,000,000
2556	800,000	-	800,000
2557	800,000	-	800,000
2558	800,000	-	800,000
2559	800,000	-	800,000
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>4,200,000</b>	<b>-</b>	<b>4,200,000</b>

## ภาคผนวก ข

แผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัย

ระยะ 10 ปี

(พ.ศ. 2555-2564)

## ภาคผนวก ข

### แผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัย ระยะ 10 ปี พ.ศ. 2555 – 2564

มหาวิทยาลัยดำเนินงานภายใต้พระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี พ.ศ. 2533 โดยเหตุผลสำคัญในการประกาศใช้พระราชบัญญัติฉบับนี้ คือ ปัญหาการขาดแคลนบุคลากรที่จะทำงานวิจัยในด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีเพื่อเป็นเครื่องมือของรัฐในการพัฒนาประเทศ ดังนั้น เพื่อแก้ไขปัญหา และเป็นการขยายโอกาสทางการศึกษาไปสู่ภูมิภาคให้กว้างขวางยิ่งขึ้นจึงได้ตั้งมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารีเป็นมหาวิทยาลัยภูมิภาคของรัฐ เพื่อทำหน้าที่ด้านการเรียนการสอน การวิจัย การให้การศึกษาด้านวิชาการ และวิชาชีพชั้นสูงทางด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี โดยให้มีการบริหารที่มีอิสระและความคล่องตัวมากกว่ามหาวิทยาลัยของรัฐอื่นภายใต้ภารกิจหลัก 5 ประการ ได้แก่ 1) ผลิตและพัฒนากำลังคนระดับสูงด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี 2) วิจัย ค้นคว้าเพื่อสร้างสรรค์ จรรโลงความก้าวหน้าทางวิชาการ 3) ปรับปรุงเปลี่ยนแปลง และพัฒนาเทคโนโลยีที่เหมาะสม 4) ให้บริการทางวิชาการแก่สังคม และ 5) ทะนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรมของชาติและของท้องถิ่น

#### วิสัยทัศน์ :

“มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารีเป็นสถาบันแห่งการเรียนรู้ที่เป็นเลิศ และเป็นที่ยิ่งของสังคมด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี”

#### พันธกิจ :

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารีเป็นมหาวิทยาลัยเฉพาะทางด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีที่มุ่งมั่นสร้างสรรค์ผลงานวิจัย ปรับปรุงเปลี่ยนแปลง ถ่ายทอดและพัฒนาเทคโนโลยี เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนของสังคม ผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพ มีความรู้และปัญญาคุณธรรม ให้บริการวิชาการ และการทะนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม โดยยึดหลักความเป็นอิสระทางวิชาการและใช้หลักอัตตาทิบาลในการบริหารจัดการ

#### ภารกิจ :

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารีมีภารกิจหลัก 5 ประการ ได้แก่

1. ผลิตและพัฒนากำลังคนระดับสูงด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี เพื่อตอบสนองของความต้องการของการพัฒนาประเทศ
2. วิจัย ค้นคว้าเพื่อสร้างสรรค์ จรรโลงความก้าวหน้าทางวิชาการ และการนำผลการวิจัยและพัฒนาไปใช้ในการพัฒนาประเทศ
3. ปรับปรุงเปลี่ยนแปลง ถ่ายทอดและพัฒนาเทคโนโลยีที่เหมาะสม เพื่อให้ประเทศไทยพึ่งพาตนเองทางเทคโนโลยีเพื่อการพัฒนาได้มากขึ้น
4. ให้บริการทางวิชาการแก่ประชาชนและหน่วยงานต่างๆ ทั้งภาครัฐและภาคเอกชน
5. ทะนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรมของชาติและของท้องถิ่น โดยเฉพาะอย่างยิ่งศิลปะและวัฒนธรรมของภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

## ยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัย

จากการประชุมเชิงปฏิบัติการการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี ระยะ 10 ปี (พ.ศ. 2555–2564) และแผนพัฒนามหาวิทยาลัยฯ ระยะที่ 11 (พ.ศ. 2555–2559) ในวันที่ 30 พฤศจิกายน - วันที่ 1 ธันวาคม 2553 ณ โรงแรมโคราชรีสอร์ท จังหวัดนครราชสีมา ของคณะผู้บริหาร คณาจารย์ และผู้ที่เกี่ยวข้องของมหาวิทยาลัย และการประชุมคณะกรรมการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ฯ ครั้งที่ 1/2554 ในวันที่ 6 มกราคม 2554 ฝ่ายวางแผนและส่วนแผนงานได้ประมวลและจัดทำสรุป “แนวทาง” ยุทธศาสตร์ที่จะทำให้บรรลุ วิสัยทัศน์และเป้าประสงค์ตามภารกิจ ดังนี้

**ยุทธศาสตร์ที่ 1** การจัดการศึกษามีคุณภาพได้มาตรฐานสากล

**ยุทธศาสตร์ที่ 2** การเสริมสร้างขีดความสามารถด้านการวิจัยสู่การยอมรับในระดับชาติและนานาชาติ

**ยุทธศาสตร์ที่ 3** การเสริมสร้างขีดความสามารถด้านการปรับเปลี่ยน ถ่ายทอดและพัฒนาเทคโนโลยี และการบริการวิชาการ เพื่อเป็นที่พึ่งของสังคม

**ยุทธศาสตร์ที่ 4** การส่งเสริมเผยแพร่ศิลปะและวัฒนธรรมของท้องถิ่น และภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

**ยุทธศาสตร์ที่ 5** การบริหารจัดการที่ดีมีประสิทธิผลภายใต้อัตตาภิบาลของมหาวิทยาลัย

## ยุทธศาสตร์ที่ 1 การจัดการศึกษามีคุณภาพได้มาตรฐานสากล

### เป้าประสงค์

- การจัดการศึกษาของมหาวิทยาลัยเป็นที่ยอมรับในระดับชาติและนานาชาติ
- บัณฑิตของมหาวิทยาลัยมีคุณลักษณะที่พึงประสงค์
- นักศึกษามีขีดความสามารถสูงด้านภาษาต่างประเทศ
- นักศึกษามีผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนสูงขึ้น
- กระบวนการเรียนรู้เป็นรูปแบบใหม่สร้างความสนใจใฝ่เรียนรู้แก่ผู้เรียน
- มีคณาจารย์เป็นอาจารย์มืออาชีพ และมีความสามารถในการจัดการเรียนการสอน โดยเน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ
- มีนวัตกรรมการเรียนการสอน เทคโนโลยีการศึกษาและสื่อการเรียนรู้ที่เหมาะสม
- หลักสูตรได้มาตรฐานสากล (มีความต้องการสูง และได้รับการรับรองจากสมาคมวิชาการ/วิชาชีพ)
- มีนักเรียนที่มีผลการเรียนดีเข้ามาเรียนมากขึ้น

ประกอบด้วยมาตรการและแนวทางต่างๆ ดังนี้

## มาตรการ 1.1 เสริมสร้างความโดดเด่นของนักศึกษาด้านภาษาต่างประเทศ

### แนวทาง

- 1) จัดการเรียนการสอนเป็นภาษาต่างประเทศในรายวิชาที่มีความพร้อมให้กับนักศึกษาทุกระดับ
- 2) ส่งเสริมการจัดพื้นที่ซึ่งเน้นการใช้ภาษาต่างประเทศในการสื่อสารภายในมหาวิทยาลัย
- 3) ส่งเสริมและพัฒนาทักษะภาษาต่างประเทศให้นักศึกษา เช่น ภาษาอังกฤษ ภาษาจีน และภาษาญี่ปุ่น เป็นต้น
- 4) ส่งเสริมและพัฒนาขีดความสามารถด้านภาษาอังกฤษให้บุคลากรสายปฏิบัติการ โดยเฉพาะหน่วยงานสนับสนุนการจัดการเรียนการสอน
- 5) สนับสนุนการจัดระบบการให้บริการนักศึกษาโดยเน้นการใช้ภาษาต่างประเทศในการสื่อสารระหว่างนักศึกษากับบุคลากร
- 6) พัฒนาสื่อการเรียนการสอนนักศึกษาให้เป็นรูปแบบสองภาษาให้มากยิ่งขึ้น
- 7) ส่งเสริมการสร้างบรรยากาศทางวิชาการและความเป็นนานาชาติให้เกิดขึ้นภายในพื้นที่มหาวิทยาลัยให้มากขึ้น เช่น การจัดทำเว็บไซต์เป็นสองภาษาหรือสามภาษา การจัดทำป้ายบอกทางภายในและภายนอกอาคาร เป็นต้น

## มาตรการ 1.2 ส่งเสริมและพัฒนากระบวนการเรียนการสอนที่ก่อให้เกิดเกิดการเรียนรู้ที่มีประสิทธิภาพสูงสุด

### แนวทาง

- 1) พัฒนาระบบการเรียนการสอนเพื่อช่วยเหลือนักศึกษาที่มีผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนต่ำ และรักษานักศึกษาให้คงอยู่ในระบบของมหาวิทยาลัยได้จนสำเร็จการศึกษา
- 2) ส่งเสริมการบูรณาการการเรียนการสอน การวิจัย และการบริการวิชาการ เพื่อให้คณาจารย์ และนักศึกษาทั้งในสาขาวิชาและต่างสาขาวิชา ได้รับทราบข้อมูล และร่วมกันแก้ปัญหาอย่างจริงจัง โดยการบูรณาการความรู้และความคิดร่วมกัน
- 3) พัฒนาระบบการเรียนการสอนโดยเน้นผู้เรียนเป็นสำคัญในลักษณะการค้นคว้าด้วยตนเอง จากปัญหาจริง ที่สร้างความสนใจแก่นักศึกษาเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง เช่น Project-based Learning และ Active Learning รวมถึงเน้นการจัดสิ่งแวดล้อมความสะดวกในการค้นคว้าและการเรียนรู้ด้วยตนเอง
- 4) ส่งเสริมความร่วมมือทางวิชาการกับสถาบันในต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง และให้มีผลชัดเจนและเป็นรูปธรรมมากขึ้น
- 5) จัดให้มีการบูรณาการการเรียนการสอนกับกิจกรรมนักศึกษาเพื่อเสริมสร้างให้นักศึกษาเป็นบัณฑิตที่มีคุณลักษณะที่พึงประสงค์

- 6) ส่งเสริมกิจกรรมทางวิชาการของนักศึกษาทั้งในหลักสูตรและนอกหลักสูตรให้มีความหลากหลาย ตามความสนใจและความถนัดของนักศึกษาโดยเน้นให้ครอบคลุมทุกด้าน เช่น, อาสาสมัครเพื่อสังคม และการบริการวิชาการแก่ชุมชนและสังคม
- 7) เพิ่มสาระความรู้และกิจกรรมทางด้านสังคมศาสตร์ มนุษยศาสตร์ ศิลปะและวัฒนธรรมในหลักสูตรต่าง ๆ ให้มากขึ้น

**มาตรการ 1.3 ส่งเสริมการบูรณาการเรียนการสอนกับการทำงานของนักศึกษา (Work Integrated Learning) ในรูปแบบสหกิจศึกษา (Cooperative Education) และรูปแบบอื่นในการพัฒนาคุณภาพบัณฑิตให้ได้มาตรฐานและตรงตามเป้าหมายการประกันคุณภาพการศึกษา**

**แนวทาง**

- 1) ยกกระดับความเป็นผู้นำในการจัดการเรียนการสอนแบบบูรณาการเรียนการสอนกับการทำงานของนักศึกษา (Work Integrated Learning) ในรูปแบบสหกิจศึกษา (Cooperative Education) ให้ได้มาตรฐาน
- 2) พัฒนาระบบการดำเนินงานด้านสหกิจศึกษาให้มีประสิทธิภาพมากขึ้นโดยร่วมมือกับผู้มีส่วนร่วม (Stakeholder) ทุกภาคส่วน
- 3) เพิ่มและสร้างความร่วมมือกับภาคอุตสาหกรรมอย่างยั่งยืน
- 4) พัฒนาการดำเนินงานด้านสหกิจศึกษาเข้าสู่ระดับนานาชาติมากขึ้น
- 5) ส่งเสริมและสนับสนุนการเรียนรู้แบบ Work Integrated Learning ในรูปแบบอื่นสำหรับหลักสูตรของมหาวิทยาลัยที่ไม่ได้ดำเนินงานสหกิจศึกษา
- 6) ส่งเสริมกิจกรรมภายหลังการปฏิบัติงานสหกิจศึกษาที่ทำให้นักศึกษาสามารถวิเคราะห์ตนเอง และมีแนวทางเพื่อการปรับปรุงและพัฒนาตนเองให้มีความสามารถตรงตามความต้องการของตลาดแรงงานได้

**มาตรการ 1.4 เสริมสร้างและพัฒนามหาวิทยาลัยให้เป็น Residential University**

**แนวทาง**

- 1) พัฒนาและปรับปรุงศูนย์การเรียนรู้ภายในบริเวณหอพักนักศึกษา และพื้นที่การเรียนรู้ (Learning Space) อื่น ๆ ให้สามารถบริการนักศึกษาได้อย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพสูงสุด
- 2) ปรับปรุงสภาพแวดล้อมทางกายภาพที่เหมาะสมและเอื้ออำนวยให้นักศึกษาใช้ชีวิตในมหาวิทยาลัยได้อย่างมีความสุข เช่น การพัฒนาหอพักให้น่าอยู่ การบริการอนามัยและการรักษาพยาบาล การจัดบริการด้านอาหารและสนามกีฬา เป็นต้น

- 3) จัดกิจกรรมที่เน้นการเสริมสร้างจริยวัตร มทส. ให้เป็นส่วนหนึ่งของการดำรงชีวิต รวมถึง การให้นักศึกษาและบุคลากรมีการแสดงออกทางพฤติกรรมที่เหมาะสม
- 4) จัดกิจกรรมนักศึกษาเพื่อการพัฒนาประชาธิปไตยและความรับผิดชอบต่อสังคมโดยให้ ความสำคัญแก่ชุมชนรอบมหาวิทยาลัย
- 5) จัดกิจกรรมอย่างต่อเนื่องเพื่อการปลูกฝังและเสริมสร้างคุณธรรม จริยธรรม และ ความรับผิดชอบต่อเกิดแก่นักศึกษาในวงกว้างมากยิ่งขึ้น

### มาตรการ 1.5 ส่งเสริมการพัฒนาขีดความสามารถในการจัดการเรียนการสอนของคณาจารย์ อย่างต่อเนื่องเพื่อให้ได้มาตรฐานสากล

#### แนวทาง

- 1) พัฒนาคณาจารย์ให้เป็นอาจารย์มืออาชีพตามกรอบข้อตกลงความร่วมมือเครือข่าย พัฒนาวิชาชีพคณาจารย์ และองค์การระดับอุดมศึกษาแห่งประเทศไทย
- 2) ส่งเสริมให้คณาจารย์และบุคลากรผลิตผลงานคุณภาพสูงสนับสนุนด้านการเรียนการสอน
- 3) ส่งเสริมทักษะการถ่ายทอดความรู้ของคณาจารย์ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
- 4) ส่งเสริมทักษะการวิจัยในชั้นเรียนเพื่อให้เกิดการจัดการเรียนการสอนมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
- 5) สนับสนุนการพัฒนาคณาจารย์ในการพัฒนาความรู้ ความสามารถในงานหลักอย่างต่อเนื่อง เช่น การกำหนดแนวทางในการจัดการศึกษาในรูปแบบการสอนสองภาคการศึกษาและทำ วิจัยหนึ่งภาคการศึกษา
- 6) ส่งเสริมการสร้างปฏิสัมพันธ์ระหว่างอาจารย์ที่ปรึกษาและนักศึกษาให้มากยิ่งขึ้น
- 7) สนับสนุนให้คณาจารย์ที่มีผลงานด้านการเรียนการสอนดีเด่นเข้ามามีส่วนร่วมในการ พัฒนาคณาจารย์ และเป็น Role Model อย่างครบวงจรแก่คณาจารย์อื่น ๆ

### มาตรการ 1.6 ส่งเสริมการเพิ่ม ขีดความสามารถในการพัฒนาสื่อ นวัตกรรม อุปกรณ์ เครื่องมือ และแหล่งการเรียนรู้ให้สูงขึ้น

#### แนวทาง

- 1) จัดทำแผนกลยุทธ์ด้านครุภัณฑ์ เครื่องมือวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
- 2) พัฒนาห้องเรียน ห้องปฏิบัติการ อุปกรณ์ การศึกษา และจุดเชื่อมต่ออินเทอร์เน็ตในระบบ ไร้สายอย่างเหมาะสม รองรับการจัดการเรียนการสอนแบบเน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ
- 3) เพิ่มศักยภาพห้องสมุดเพื่อการเรียนรู้ โดยมีทรัพยากรสารสนเทศที่เพียงพอต่อความต้องการของ นักศึกษา คณาจารย์ และบุคลากร
- 4) ส่งเสริมให้มีการผลิตสื่อและตำราที่มีคุณภาพ ทันสมัย โดยเน้นการสร้างคุณค่าและให้ ความสำคัญทัดเทียมกับการวิจัย โดยการสร้างแรงจูงใจแก่คณาจารย์ในการผลิตสื่อการเรียนการสอนเพื่อให้มีผลอย่างเป็นรูปธรรม

- 5) ส่งเสริมระบบ e-learning ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
- 6) ปรับปรุงระบบการให้บริการเพื่อการทบทวนการเรียนรู้ในรูปแบบต่าง ๆ ตามอัธยาศัย โดยผ่านเครือข่ายของมหาวิทยาลัยให้มีประสิทธิภาพและเพียงพอต่อผู้ใช้
- 7) ส่งเสริมการสร้างจิตสำนึกในการใช้สื่อและนวัตกรรมการเรียนการสอนให้เห็นเป็นรูปธรรมมากขึ้น

## มาตรการ 1.7 สนับสนุนการจัดการศึกษาให้สอดคล้องกับความต้องการของประเทศและภูมิภาคอาเซียน

### แนวทาง

- 1) ปรับปรุงและพัฒนาหลักสูตรที่มหาวิทยาลัยมีความพร้อม เป็นหลักสูตรที่มีความต้องการสูง ตอบสนองต่อการพัฒนาประเทศและประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน โดยเป็นหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับสาขาต่างๆ ได้แก่ สาขานานยนต์ สาขาผลิตภัณฑ์ยาง สาขาอิเล็กทรอนิกส์สาขาสินค้าเกษตร สาขาเทคโนโลยีสารสนเทศ และหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับสาขาสุขภาพเช่น เทคนิคการแพทย์ กายภาพบำบัด เกษษศาสตร์ ทันตแพทย์ รวมถึงการทบทวนหลักสูตรเดิมที่กำหนดเปิดสอนในช่วงแผนพัฒนา ระยะที่ 10 เช่น อุตสาหกรรมบริการเทคโนโลยีการพิมพ์ เทคโนโลยีบรรจุกัญฉั วิศวกรรมการวัดคุม เทคโนโลยีอวกาศ เป็นต้น
- 2) พัฒนาหลักสูตรระดับปริญญาตรีและบัณฑิตศึกษาที่มหาวิทยาลัยมีความพร้อม เช่น หลักสูตรด้านฟิสิกส์อนุภาค ฟิสิกส์เครื่องเร่งอนุภาค ดาราศาสตร์ ให้มีประสิทธิภาพได้มาตรฐานสากล และรองรับการขยายการรับนักศึกษาต่างชาติที่เข้ามาศึกษาต่อในมหาวิทยาลัย
- 3) พัฒนาหลักสูตรการจัดการศึกษาระดับปริญญาตรีแบบก้าวหน้า (Honour Program) เพื่อสนับสนุนให้นักศึกษาสามารถศึกษาต่อเนื่องได้ถึงระดับปริญญาเอก และการเตรียมนักศึกษาระดับปริญญาตรีให้เป็นนักวิจัย
- 4) ส่งเสริมให้นักศึกษามีความเข้าใจในวัฒนธรรมอาเซียน โดยสามารถทำงานร่วมกับเพื่อนร่วมงานในประชาคมอาเซียนได้เป็นอย่างดี
- 5) ส่งเสริมให้มีการกำหนดมาตรฐานความเชี่ยวชาญของนักศึกษาในด้านต่าง ๆ เช่นด้านภาษาต่างประเทศ ด้านเทคโนโลยี เพื่อเพิ่มขีดความสามารถนักศึกษาให้มากขึ้นสนองตอบความต้องการตลาดแรงงานโดยเฉพาะกลุ่มประเทศอาเซียน
- 6) ส่งเสริมการจัดการเรียนการสอนในรูปแบบ Modular System ให้มากขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งในระดับบัณฑิตศึกษา

## มาตรการ 1.8 ดึงดูดผู้มีศักยภาพสูงทั้งในประเทศและต่างประเทศให้เข้ามาศึกษาในมหาวิทยาลัยมากขึ้น

### แนวทาง

- 1) ดำเนินการเชิงรุกในการสรรหาผู้ที่มีศักยภาพทางการเรียนให้เลือกมาศึกษาต่อในมหาวิทยาลัยมากขึ้น โดยเน้นรับนักศึกษาทุกระดับ ทั้งชาวไทยและชาวต่างชาติ
- 2) พัฒนาและปรับปรุงระบบการรับนักศึกษาโควตาให้มีความสอดคล้องและตอบสนองความต้องการของชุมชน เพื่อให้สามารถดึงดูดนักเรียนที่มีผลการเรียนดีมาศึกษาให้มากขึ้น
- 3) จัดตั้ง โรงเรียนวิทยาศาสตร์นานาชาติเพื่อเตรียมความพร้อมในการผลิต นักวิจัยที่มีความสามารถด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
- 4) ส่งเสริมผู้มีศักยภาพในการเรียนแต่ขาดแคลนทุนทรัพย์โดยจัดหาทุนการศึกษาให้พอเพียง
- 5) สนับสนุนการจัดสรรทุนการศึกษาให้กับนักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษาชาวต่างชาติที่มาศึกษาในมหาวิทยาลัย

## ยุทธศาสตร์ที่ 2 การเสริมสร้างขีดความสามารถด้านการวิจัยสู่การยอมรับในระดับชาติและนานาชาติ

### เป้าประสงค์

- มหาวิทยาลัยได้รับการยอมรับให้เป็นมหาวิทยาลัยวิจัยระดับชาติและนานาชาติ
- ผลงานวิจัยของมหาวิทยาลัยถูกนำไปใช้ในการแก้ปัญหาของประเทศได้อย่างเป็นรูปธรรม
- ผลงานวิจัยของมหาวิทยาลัยมีคุณภาพสูงและมีจำนวนมากขึ้น
- การบริหารจัดการวิจัยที่มีประสิทธิภาพและมีธรรมาภิบาล
- นักวิจัยมีขีดความสามารถสูงและมีจำนวนที่สอดคล้องกับการพัฒนางานวิจัย
- มีงบประมาณ เครื่องมือ และเทคโนโลยีที่สนับสนุนการวิจัยอย่างเพียงพอ

ประกอบด้วยมาตรการและแนวทางต่าง ๆ ดังนี้

## มาตรการ 2.1 ส่งเสริมงานวิจัยที่ตอบสนองความต้องการเร่งด่วนของภูมิภาคและของประเทศ

### แนวทาง

- 1) จัดตั้งหน่วยงานภายในมหาวิทยาลัยที่ทำหน้าที่ในการบริหารจัดการ และสนับสนุนการดำเนินการของศูนย์วิจัยเฉพาะทาง คลัสเตอร์วิจัยหรือกลุ่มวิจัยให้มีขีดความสามารถในระดับชาติ และนานาชาติ
- 2) ส่งเสริมและสนับสนุนกลุ่มวิจัยและศูนย์วิจัยเชี่ยวชาญเฉพาะทางในระดับชาติและนานาชาติที่มีอยู่ เช่น ศูนย์วิจัยมันสำปะหลังครบวงจร ศูนย์วิจัยเซลล์ตัวอ่อน ศูนย์วิจัยผลิตภัณฑ์

- ธรรมชาติ ศูนย์วิจัยพลังงานทดแทน เป็นต้น รวมทั้งการจัดตั้งศูนย์วิจัยใหม่ที่จะเกิดขึ้นในอนาคตตามความต้องการของชุมชน สังคม และประเทศอย่างต่อเนื่องให้เห็นผลเป็นรูปธรรม
- 3) สนับสนุนให้ทีมงานวิจัยที่เชื่อมโยงยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยกับยุทธศาสตร์ชาติในมิติยุทธศาสตร์เฉพาะของรัฐบาล (Agenda Based Strategy) และมิติพื้นที่ (Area Based Strategy) ทั้งในรูปของกลุ่มจังหวัดนครราชสีมาและกลุ่มจังหวัดในภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนล่างให้มากยิ่งขึ้น
- สนับสนุนการผลิตผลงานวิจัยเพื่อตอบสนองปัญหาเร่งด่วนของชุมชน ท้องถิ่น และประเทศ เช่น ด้านวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี วิทยาศาสตร์สุขภาพ สิ่งแวดล้อม อาหารพลังงาน อย่างครบวงจร

## มาตรการ 2.2 ส่งเสริมการพัฒนาระบบและกระบวนการสนับสนุนงานวิจัยอย่างต่อเนื่อง แนวทาง

- 1) พัฒนาระบบฐานข้อมูลผลงานวิจัยและระบบสารสนเทศด้านการวิจัยในรูปแบบต่าง ๆ ให้เป็นปัจจุบันและตอบสนองต่อความต้องการของผู้ใช้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- 2) สนับสนุนการบูรณาการการวิจัยและทำงานเป็นทีม เช่น การจัดกลุ่มวิจัย ศูนย์วิจัย รวมทั้งการสร้างความร่วมมือกับเครือข่ายด้านวิจัยและวิชาการ ทั้งภายในและภายนอกให้เข้มแข็งและต่อเนื่องในรูปแบบของการเพิ่ม Collaborative Research Program เช่น การแลกเปลี่ยนนักวิจัย (Exchange Researcher) ศาสตราจารย์อาคันตุกะ (Visiting Professor) เป็นต้น
- 3) สนับสนุนการบูรณาการการจัดการเรียนการสอน การวิจัย และการบริการวิชาการของสำนักวิชาให้มีความชัดเจนยิ่งขึ้น
- 4) สนับสนุนการสร้างนวัตกรรมและทรัพย์สินทางปัญญาในรูปแบบต่าง ๆ เช่น ลิขสิทธิ์ อนุสิทธิบัตร สิทธิบัตร โดยใช้การวิจัยเป็นฐานเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง และนำไปสู่การใช้ประโยชน์จริง
- 5) ปรับปรุงระบบและกลไกการบริหารจัดการของหน่วยงานสนับสนุนการวิจัยให้คล่องตัวเพื่อสนับสนุนการวิจัยให้มีประสิทธิภาพสูงยิ่งขึ้น
- 6) สนับสนุนการตีพิมพ์เผยแพร่ผลงานวิจัยในวารสารวิชาการระดับชาติและระดับนานาชาติที่ปรากฏในฐานข้อมูลสากล รวมทั้งสนับสนุนการเผยแพร่ผลงานวิชาการในเวทีระดับชาติและระดับนานาชาติ อย่างเหมาะสมและต่อเนื่อง
- 7) ผลักดันวารสารเทคโนโลยีสุนารีให้เป็นวารสารวิชาการนานาชาติที่ปรากฏอยู่ในฐานข้อมูลสากล

## มาตรการ 2.3 ส่งเสริมขีดความสามารถของนักวิจัย และการเพิ่มจำนวนนักวิจัยให้สอดคล้องกับ ทิศทางการพัฒนางานวิจัย

### แนวทาง

- 1) สรรหาผู้มีศักยภาพสูงเข้าศึกษาในระดับปริญญาตรีและบัณฑิตศึกษาในสาขาที่มีความ  
เข้มแข็งให้มากขึ้น โดยเน้นการสนับสนุนทั้งในรูปแบบให้ทุนการศึกษา และทุนวิจัย
- 2) พัฒนาบุคลากรด้านวิชาการและการวิจัยให้มีศักยภาพในการผลิตผลงานคุณภาพสูงอย่าง  
ต่อเนื่อง เช่น บทความตีพิมพ์ในวารสารวิชาการระดับชาติและระดับนานาชาติที่ปรากฏใน  
ฐานข้อมูลสากล นวัตกรรม ทรัพย์สินทางปัญญา เป็นต้น
- 3) ทบทวนแผนพัฒนาทรัพยากรบุคคลด้านการวิจัยให้สอดคล้องและเอื้อต่อการปฏิบัติงานวิจัย  
โดยการเพิ่มจำนวนคณาจารย์และนักวิจัยที่มีศักยภาพด้านการวิจัยในสาขาวิชาที่เป็นที่ต้องการ  
และจำเป็นให้มากขึ้นโดยเร็ว
- 4) พัฒนาคือความร่วมมือทางวิชาการและวิจัยกับมหาวิทยาลัยและหน่วยงานที่มีชื่อเสียง ทั้งในประเทศ  
และในต่างประเทศ โดยเน้นการดำเนินการอย่างเห็นผลเป็นรูปธรรม

## มาตรการ 2.4 สนับสนุนให้มีงบประมาณ เครื่องมือ และเทคโนโลยีที่สนับสนุนการวิจัยอย่าง เพียงพอ

### แนวทาง

- 1) สร้างบรรยากาศ สภาพแวดล้อม และสนับสนุนปัจจัยพื้นฐานที่เกี่ยวข้องกับการวิจัยให้  
เพียงพอ โดยเฉพาะในส่วนที่ส่งเสริมให้บุคลากรของมหาวิทยาลัยมีความเข้มแข็ง และ  
เกิดผลงานที่มีคุณภาพมากขึ้น เช่น ห้องปฏิบัติการวิจัย เครื่องมือ ครุภัณฑ์  
สาธารณูปโภค เป็นต้น
- 2) สนับสนุนงบประมาณเพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งในการวิจัยแบบบูรณาการให้กับกลุ่มวิจัย  
และศูนย์วิจัยอย่างเหมาะสม
- 3) สนับสนุนงบประมาณเพื่อสร้างความเข้มแข็งทางด้านการวิจัยอย่างต่อเนื่อง
- 4) สนับสนุนการเชื่อมโยงและการสร้างเครือข่ายกับภาครัฐ และภาคเอกชนที่จะเป็นแหล่งทุน  
วิจัยสำคัญและเป็นสวนสนับสนุนสำคัญในการนำ ผลวิจัยไปสร้างชื่อเสียงให้กับ  
มหาวิทยาลัยต่อไป

### ยุทธศาสตร์ที่ 3 การเสริมสร้างขีดความสามารถด้านการปรับเปลี่ยน ถ่ายทอดและพัฒนา เทคโนโลยี และการบริการวิชาการ เพื่อเป็นที่พึ่งของสังคม

#### เป้าประสงค์

- มหาวิทยาลัยได้รับการยอมรับจากสังคมในการเป็นที่พึ่งด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
- ผลงานของมหาวิทยาลัย สามารถแก้ปัญหาและตอบสนองความต้องการของสังคมภูมิภาค
- มีระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ
- มีเครือข่ายความเชื่อมโยงเพื่อนำผลงานของมหาวิทยาลัยสู่สังคม
- มีผลงานวิชาการที่สอดคล้องความต้องการของสังคมภูมิภาค

ประกอบด้วยมาตรการและแนวทางต่าง ๆ ดังนี้

#### มาตรการ 3.1 พัฒนาระบบบริหารจัดการด้านการปรับเปลี่ยน ถ่ายทอดและพัฒนาเทคโนโลยี และการบริการวิชาการ อย่างมีประสิทธิภาพและต่อเนื่อง

##### แนวทาง

- 1) พัฒนาระบบงานด้านการปรับเปลี่ยน ถ่ายทอดและพัฒนาเทคโนโลยี และบริการวิชาการให้มีการบริหารจัดการที่คล่องตัว ที่เน้นการให้บริการแบบบริการเบ็ดเสร็จยิ่งขึ้น โดยมีเทคโนโลยีเป็นหน่วยงานหลัก ที่มุ่งเน้นและเสริมสร้างความเชื่อมโยงยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยกับยุทธศาสตร์ชาติ ทั้งในมิติยุทธศาสตร์เฉพาะของรัฐบาล และมิติพื้นที่
- 2) มีการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศเป็นฐานในการสนับสนุนการปรับเปลี่ยน ถ่ายทอด และพัฒนาเทคโนโลยี และการบริการวิชาการ
- 3) สนับสนุนการนำผลผลิตจากทรัพย์สินทางปัญญาของมหาวิทยาลัยไปสู่ภาคธุรกิจ และภาคการผลิตเพื่อเป็นการเพิ่มรายได้และให้มีความสามารถพึ่งพาตนเองได้มากยิ่งขึ้น
- 4) บูรณาการการปรับเปลี่ยนถ่ายทอด และพัฒนาเทคโนโลยี และการบริการวิชาการ กับภารกิจอื่น เพื่อให้ตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงให้ทันอย่างเป็นรูปธรรม และมีสัมฤทธิ์ผลมากขึ้น
- 5) พัฒนาการให้บริการของสุรสัมมนาการให้มีศักยภาพสูงขึ้น โดยสามารถรองรับการจัดการประชุมสัมมนาทั้งในระดับชาติและนานาชาติได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- 6) สนับสนุนการพัฒนาระบบบริการคุณภาพของหน่วยงานให้ได้มาตรฐานสากล

### มาตรการ 3.2 ส่งเสริมการสร้างเครือข่ายความเชื่อมโยงเพื่อนำผลงานวิชาการสู่สังคมที่มี ประสิทธิภาพ

#### แนวทาง

- 1) สร้างเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานทั้งภาครัฐและภาคเอกชน เสริมสร้างความสัมพันธ์กับชุมชนและท้องถิ่นเพื่อการพัฒนาและแก้ปัญหา ในรูปแบบต่างๆ เช่น การร่วมแก้ปัญหาในเชิงพื้นที่ การทำวิจัยร่วมกับภาคเอกชน เป็นต้น
- 2) สร้างเครือข่ายความร่วมมือกับภาครัฐ ภาคธุรกิจและภาคเอกชนเพื่อถ่ายโอนทรัพย์สินทางปัญญาเข้าสู่กระบวนการผลิตเชิงพาณิชย์
- 3) ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของชุมชนในการพัฒนามหาวิทยาลัยในทุก ๆ ด้าน รวมถึงการเป็นที่พึ่งหรือเป็นเสาหลักของชุมชนในเรื่องต่าง ๆ

### มาตรการ 3.3 ส่งเสริมให้มหาวิทยาลัยเป็นที่รู้จักอย่างกว้างขวางในบทบาทการเป็นแหล่งให้บริการ ด้านการปรับเปลี่ยน ถ่ายทอดและพัฒนาเทคโนโลยี และการบริการวิชาการ

#### แนวทาง

- 1) ส่งเสริมให้บุคลากรและนักศึกษาไปทำงานร่วมกับหน่วยงานภายนอก
- 2) เร่งรัดการประชาสัมพันธ์เชิงรุกไปสู่ภายนอกในเรื่องการเป็นแหล่งให้บริการปรับเปลี่ยน ถ่ายทอดและพัฒนาเทคโนโลยีและการให้บริการทางวิชาการ
- 3) พัฒนาอุทยานวิทยาศาสตร์
- 4) พัฒนาสภาพแวดล้อมภายในมหาวิทยาลัยให้เป็นแหล่งเรียนรู้ และให้บริการองค์ความรู้แก่หน่วยงานต่าง ๆ ทั้งองค์กรภาครัฐและเอกชนให้มากขึ้น
- 5) ส่งเสริมประยุกต์ใช้เทคโนโลยีที่เหมาะสมเพื่อเป็นที่พึ่งพาได้ของสังคมและแก้วิกฤตของประเทศ
- 6) ส่งเสริมการจัดประชุม สัมมนาด้านการปรับเปลี่ยน ถ่ายทอดและพัฒนาเทคโนโลยี และการบริการวิชาการ ทั้งในระดับชาติและนานาชาติ
- 7) ส่งเสริมให้เกิดเสรีภาพทางวิชาการเพื่อสนับสนุนมหาวิทยาลัยในบทบาทการเป็นผู้ผู้นำการพัฒนาชุมชนและสังคม

### มาตรการ 3.4 สนับสนุนการนำองค์ความรู้ของมหาวิทยาลัยมาพัฒนาขีดความสามารถของสังคม ภูมิภาค

#### แนวทาง

- 1) ส่งเสริมการศึกษาเรียนรู้ความต้องการที่แท้จริงของสังคมเพื่อการจัดบริการวิชาการที่สอดคล้องและช่วยแก้ปัญหาให้สังคมได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด
- 2) สนับสนุนให้มีการพัฒนาองค์ความรู้และภูมิปัญญาท้องถิ่นเพื่อเป็นพื้นฐานในการพัฒนาและสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ชุมชน

- 3) เสริมสร้างขีดความสามารถของชุมชนและท้องถิ่นโดยการจัดอบรมและให้ความรู้อย่างต่อเนื่องตามความต้องการของชุมชน
- 4) สนับสนุนการบริการวิชาการที่เป็นความต้องการเร่งด่วนของประเทศ เช่น ด้านวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี วิทยาศาสตร์สุขภาพ สิ่งแวดล้อม อาหารและพลังงาน เป็นต้น
- 5) การเป็นที่ปรึกษาให้แก่หน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน และธุรกิจต่าง ๆ ในการเตรียมตัวเข้าสู่การเป็นประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน

#### ยุทธศาสตร์ที่ 4 การส่งเสริมเผยแพร่ศิลปะและวัฒนธรรมของท้องถิ่นและภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

##### เป้าประสงค์

- ชุมชนและท้องถิ่น ได้รับความรู้ด้านการทะนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรมเพิ่มขึ้น
- การทะนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรมมีความโดดเด่นตามอัตลักษณ์ของมหาวิทยาลัย
- มีระบบบริหารจัดการด้านการทะนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรมที่มีประสิทธิภาพ
- มีเครือข่ายความร่วมมือด้านการทะนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรมกับชุมชนและท้องถิ่น
- มีการใช้เทคโนโลยีสนับสนุนการเผยแพร่ศิลปะและวัฒนธรรม
- มีบุคลากรที่มีความสามารถด้านการทะนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรมที่เพียงพอ

ประกอบด้วยมาตรการและแนวทางต่าง ๆ ดังนี้

##### มาตรการ 4.1 สนับสนุนการสร้างเครือข่ายด้านศิลปะและวัฒนธรรม

###### แนวทาง

- 1) ส่งเสริมการจัดกิจกรรมด้านศิลปะและวัฒนธรรมในมหาวิทยาลัยให้มีความหลากหลายและมากขึ้นทั้งในส่วนของนักศึกษา บุคลากร รวมถึงการเข้าไปร่วมกิจกรรมกับชุมชนและท้องถิ่นให้มากขึ้น
- 2) สร้างเครือข่ายและความสัมพันธ์กับสถานศึกษาในเขตพื้นที่ใกล้เคียงที่ดำเนินงานด้านศิลปะและวัฒนธรรมในท้องถิ่นและภูมิภาค

##### มาตรการ 4.2 ส่งเสริมการนำองค์ความรู้ด้านศิลปะและวัฒนธรรมมาเผยแพร่สู่ท้องถิ่น

###### แนวทาง

- 1) สนับสนุนและให้ความสำคัญกับการศึกษา ค้นคว้า วิจัยและพัฒนา ตลอดจนการเผยแพร่ศิลปะและวัฒนธรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น
- 2) พัฒนาห้องไทยศึกษานิทรรศน์ให้เป็นแหล่งรวมองค์ความรู้ทางวิชาการด้านศิลปะและวัฒนธรรม เทคโนโลยีพื้นบ้าน

- 3) ส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีเผยแพร่ผลงานด้านศิลปะและวัฒนธรรม
- 4) ส่งเสริมการจัดประชุมสัมมนาด้านศิลปะและวัฒนธรรมเทคโนโลยีพื้นบ้านในระดับชาติ
- 5) ส่งเสริมการสร้างจิตสำนึกให้บุคลากรและนักศึกษาตระหนักและเห็นคุณค่าของศิลปะและวัฒนธรรมท้องถิ่น โดยเฉพาะอย่างยิ่งภาคตะวันออกเฉียงเหนือให้มากขึ้น

#### มาตรการ 4.3 สนับสนุนทรัพยากรบุคคลให้สอดคล้องกับภารกิจด้านการทะนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรมของมหาวิทยาลัย

##### แนวทาง

- 1) พัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความเชี่ยวชาญด้านศิลปะและวัฒนธรรมเพื่อการสร้างพันธมิตรกับบุคลากรด้านศิลปะและวัฒนธรรมของชาติและท้องถิ่น

#### ยุทธศาสตร์ที่ 5 การบริหารจัดการที่ดีมีประสิทธิภาพภายใต้อัตตาทิบาลของมหาวิทยาลัย เป้าประสงค์

- มหาวิทยาลัยมีข้อดี ความสามารถในการบริหารจัดการสูงภายใต้อัตตลักษณ์ของมหาวิทยาลัย
- ผู้รับบริการในทุก ๆ ด้านมีความพึงพอใจต่อการให้บริการของหน่วยงานต่าง ๆ ในระดับสูง
- มีระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ
- มีการประชาสัมพันธ์เชิงรุก
- มีบุคลากรที่มีขีดความสามารถและมีศักยภาพสูง
- มีสภาพแวดล้อมที่ดีและเหมาะสมต่อการดำรงชีวิตในมหาวิทยาลัย (Happy and Healthy Environment)
- มีระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารที่ทันสมัย เหมาะสม และเพียงพอ
- มีนวัตกรรมการบริหารจัดการที่เหมาะสม
- มีความสามารถพึ่งพาตนเองได้มากขึ้น

ประกอบด้วยมาตรการและแนวทางต่าง ๆ ดังนี้

#### มาตรการ 5.1 พัฒนาระบบบริหารและการจัดการของมหาวิทยาลัยให้ค้ำองตัวมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด ภายใต้หลักอัตตาทิบาล

##### แนวทาง

- 1) ปรับปรุงและพัฒนาระเบียบ ข้อบังคับ ข้อกำหนด ประกาศและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ให้เอื้อต่อระบบบริหารจัดการของมหาวิทยาลัย มีความค้ำองตัว โปร่งใส และตรวจสอบได้
- 2) ปรับปรุงและพัฒนาระบบงานสนับสนุนการบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

- 3) พัฒนาระบบการให้บริการโดยเน้น การลดขั้นตอนการทำงาน และการพัฒนาไปสู่การให้บริการแบบบริการเบ็ดเสร็จ

## มาตรการ 5.2 ส่งเสริมและเร่งรัดการประชาสัมพันธ์เชิงรุกเพื่อสนับสนุนภารกิจของมหาวิทยาลัยให้แพร่หลายให้เป็นที่ยอมรับในระดับท้องถิ่น ประเทศ และนานาชาติ

### แนวทาง

- 1) จัดกิจกรรมเพื่อการพัฒนาชุมชนสัมพันธ์โดยรอบมหาวิทยาลัยเพื่อให้เกิดความเข้าใจอันดี มีความเกื้อกูลและประสานประโยชน์ร่วมกันกับมหาวิทยาลัย
- 2) ส่งเสริมและสนับสนุนการเข้าร่วมการประเมินเพื่อจัดลำดับมหาวิทยาลัย (Ranking) ในระดับชาติ และนานาชาติ ของหน่วยงานที่ดำเนินการจัดลำดับต่าง ๆ เช่น Asian Ranking และ World Ranking
- 3) เร่งรัดการประชาสัมพันธ์ในส่วน of สถานศึกษาในเขตพื้นที่ให้บริการของมหาวิทยาลัย และบริเวณใกล้เคียง ให้เห็นผลอย่างต่อเนื่องและเป็นรูปธรรม
- 4) ส่งเสริมการจัดกิจกรรมเพื่อการประชาสัมพันธ์ต่าง ๆ เช่น งานนิทรรศการ และการจัดประชุมวิชาการทั้งในระดับชาติและนานาชาติ

## มาตรการ 5.3 ส่งเสริมการพัฒนาระบบงานบริหารบุคคลของมหาวิทยาลัย เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย

### แนวทาง

- 1) ทบทวนและจัดทำแผนกลยุทธ์การบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลของมหาวิทยาลัยให้ เป็นรูปธรรม
- 2) วิเคราะห์ปรับโครงสร้างหน่วยงานต่าง ๆ เพื่อการบริหารที่คล่องตัว ยืดหยุ่นขึ้น ตามเกณฑ์ ต้นทุนการดำเนินการ
- 3) วิเคราะห์โครงสร้างอัตรากำลังสายวิชาการและสายปฏิบัติการให้สอดคล้องและเอื้อต่อ การปฏิบัติงานเพื่อพัฒนามหาวิทยาลัยให้ก้าวสู่ความเป็นเลิศ
- 4) ดำเนินการเชิงรุกในการสรรหาบุคลากรที่มีศักยภาพ เป็นคนดี คนเก่ง เข้ามาร่วมงานกับ มหาวิทยาลัย โดยมีจำนวนที่สอดคล้องกับแผนการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย
- 5) สร้างกลไกในการประเมินผลการปฏิบัติงานของบุคลากรทุกระดับให้มีความเหมาะสม เช่น ใช้ระบบ Performance Agreement เพื่อรองรับการพัฒนามหาวิทยาลัยให้ก้าวสู่ความเป็นเลิศ
- 6) ส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาบุคลากรทุกระดับให้มีขีด ความสามารถและเป็นที่ยอมรับ ทั้งระดับชาติ และนานาชาติ ทั้งสนับสนุนและให้รางวัลแก่บุคลากรที่มีผลงานและสร้าง ชื่อเสียงให้แก่มหาวิทยาลัย

- 7) ส่งเสริมให้บุคลากรได้รับการพัฒนาตามศักยภาพและความสามารถในด้านวิชาการและวิชาชีพอย่างต่อเนื่อง
- 8) เร่งรัดการนำระบบความก้าวหน้าทางอาชีพ (Career Path) ของบุคลากรทุกระดับสู่การปฏิบัติให้เห็นผลเป็นรูปธรรม
- 9) ส่งเสริม และพัฒนาบุคลากรทั้งสายวิชาการและสายปฏิบัติการที่มีศักยภาพ ใหม่มีความพร้อมเพื่อก้าวสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้นรวมถึงตำแหน่งบริหารของมหาวิทยาลัย
- 10) ผนึกและส่งเสริมให้บุคลากรมีความจงรักภักดีต่อองค์กร เพื่อสนับสนุนการพัฒนา มหาวิทยาลัย

#### มาตรการ 5.4 สนับสนุนและสร้างสภาพแวดล้อมที่ดี และเหมาะสมต่อการดำรงชีวิตภายในมหาวิทยาลัย (Happy and Healthy Environment)

##### แนวทาง

- 1) เสริมสร้างความมั่นคงในการทำงานให้กับบุคลากร
- 2) ปรับปรุงระบบสวัสดิการให้เหมาะสม และสอดคล้องกับสภาพการณ์ปัจจุบัน เช่น ค่ารักษาพยาบาล และค่าเล่าเรียนบุตร เป็นต้น
- 3) ส่งเสริมกิจกรรมเพื่อการพัฒนาคุณภาพชีวิตให้แก่บุคลากรและนักศึกษาของมหาวิทยาลัย เพิ่มมากขึ้น โดยมีรูปแบบการให้บริการที่หลากหลาย เช่น ดนตรี กีฬา เป็นต้น
- 4) ส่งเสริมการจัดกิจกรรมเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตให้กับบุคลากร และนักศึกษาของมหาวิทยาลัย โดยเน้นการสร้างสภาพแวดล้อมที่ดีที่เหมาะสมต่อการดำรงชีวิตในมหาวิทยาลัย โดยการนำหลักการ Happy Workplace ซึ่งประกอบด้วยความสุข 8 ประการ มาปรับใช้ในการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยได้มากขึ้น

#### มาตรการ 5.5 ส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนามหาวิทยาลัยภายใต้นโยบาย

##### “มหาวิทยาลัยเขียวสะอาด”

##### แนวทาง

- 1) จัดทำผังแม่บทการใช้พื้นที่ภายในมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี (SUT Land-use Master plan) ระยะ 20 ปี
- 2) สนับสนุนให้มีการดำเนินงานตามแผนการดูแล บำรุงรักษา ซ่อมแซมอาคารสถานที่และสาธารณูปโภคให้สามารถใช้งานได้อย่างคุ้มค่า และมีประสิทธิภาพสูงสุดในระยะสั้น 5 ปี และระยะยาว 10 ปี
- 3) ส่งเสริมการประหยัดและอนุรักษ์พลังงานภายในมหาวิทยาลัยโดยเน้นหน่วยงานต่าง ๆ ใช้พลังงานสะอาด พลังงานทดแทน และพลังงานที่สร้างขึ้นใหม่ รวมถึงการลดการปลดปล่อยและลดภาวะก๊าซเรือนกระจกภายในมหาวิทยาลัย

- 4) รณรงค์สร้างจิตสำนึกให้กับบุคลากรและนักศึกษาต่อการมีส่วนร่วมในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมภายในมหาวิทยาลัย
- 5) ส่งเสริมการประหยัดและอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมภายในมหาวิทยาลัย โดยเน้นดำเนินการใน 3 ด้าน ได้แก่ การลดการใช้ (Reduce) การใช้ซ้ำ (Reuse) และการนำกลับมาใช้ใหม่ (Recycle)
- 6) ปรับปรุงระบบการจราจรภายในและรอบ ๆ บริเวณมหาวิทยาลัยให้มีความเหมาะสมยิ่งขึ้น เช่น ระบบการขนส่งสาธารณะที่ดี สถานที่จอดรถที่เหมาะสม เป็นต้น
- 7) ปรับปรุงความปลอดภัยของอาคารโดยรวมถึง การตรวจสอบอาคาร และการเตรียมการเผื่อกรณีฉุกเฉินต่าง ๆ
- 8) ปรับปรุงระบบรักษาความปลอดภัยภายในมหาวิทยาลัยในลักษณะของ Campus Security ให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น
- 9) ปรับปรุงระบบการบริหารจัดการสารเคมีภายในห้องปฏิบัติการให้มีความปลอดภัย และมีประสิทธิภาพภายใต้มาตรฐานที่กำหนด
- 10) บริหารจัดการด้านกายภาพให้ดียิ่งขึ้น มีการจัดสรรงบประมาณที่เหมาะสม สอดรับกับการ Repairing Renovation และ Rehabilitation อาคารและสาธารณูปโภคต่าง ๆ
- 11) ปรับปรุงภูมิทัศน์ให้มีความร่มรื่น สวยงาม เป็นสถานที่พักผ่อนหย่อนใจเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตและส่งเสริมการมีสุขภาพที่ดีให้กับบุคลากรและนักศึกษา เช่น การปรับปรุงสวนสุขภาพ สวนหย่อม และสวนสาธารณะต่าง ๆ เป็นต้น
- 12) ปรับปรุงระบบขนส่งมวลชนภายในมหาวิทยาลัยให้เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม เช่น การปรับปรุงรถบริการส่วนกลางให้ใช้พลังงานสะอาด และพลังงานทดแทนมากขึ้น

## มาตรการ 5.6 ส่งเสริมการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีและสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการในทุกภารกิจของมหาวิทยาลัย

### แนวทาง

- 1) จัดทำแผนพัฒนาด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
- 2) ปรับปรุงและพัฒนาาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการของมหาวิทยาลัยที่ดำเนินการอยู่ให้มีประสิทธิภาพและเกิดประโยชน์สูงสุดในทุกภารกิจ
- 3) พัฒนาส่วนต่าง ๆ ของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการของมหาวิทยาลัย และของหน่วยงานต่าง ๆ เช่น มีระบบคลังข้อมูลแบบแหล่งเดียว มีระบบฐานข้อมูลและสารสนเทศที่มีประสิทธิภาพ มีระบบ Enterprise Resource Planning ระบบ Integrated Web ที่รองรับการเรียนการสอนให้แล้วเสร็จ เพื่อใช้งานได้อย่างคุ้มค่าและมีประสิทธิภาพสูงสุด รวมทั้งสามารถรองรับการประเมินมหาวิทยาลัย ทั้งภายในและภายนอก
- 4) จัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลและตรวจสอบได้โดยใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร

**มาตรการ 5.7 ส่งเสริมให้มีการสร้างและการนำนวัตกรรมด้านการบริหารจัดการมาสนับสนุน และปรับปรุงการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยให้มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลมากยิ่งขึ้น**

**แนวทาง**

- 1) พัฒนาระบบการบริหารจัดการภายใต้อัตลักษณ์ที่เหมาะสมกับมหาวิทยาลัยอย่างต่อเนื่อง และมีประสิทธิภาพ
- 2) พัฒนาระบบ “รวมบริการประสานภารกิจ” และการใช้ทรัพยากรร่วมกัน โดยเน้นการใช้ นวัตกรรมการบริหารจัดการแบบ “รวมบริการประสานภารกิจ” ที่เป็นการใช้ทรัพยากร ทุกประเภทให้เกิดประโยชน์สูงสุด ในทุกภารกิจของมหาวิทยาลัย
- 3) ส่งเสริมให้ทุกหน่วยงานของมหาวิทยาลัยมีแผนกลยุทธ์ที่สอดคล้องและสนับสนุน แผนพัฒนามหาวิทยาลัย
- 4) นำผลการประกันคุณภาพการศึกษาของมหาวิทยาลัยมาพัฒนาและปรับปรุงการบริหาร จัดการมหาวิทยาลัยอย่างต่อเนื่อง
- 5) เร่งรัดการจัดการความรู้ของมหาวิทยาลัยและของหน่วยงานต่าง ๆ เพื่อให้มีแนวปฏิบัติที่ดี และมีการใช้ประโยชน์ได้จริง
- 6) สนับสนุนการจัดการความเสี่ยงและการตรวจสอบภายในให้เข้มแข็ง เพื่อลดหรือกำจัดความเสี่ยงให้ ครอบคลุมในทุกภารกิจของทุกหน่วยงาน
- 7) ส่งเสริมการวิจัยสถาบันในหน่วยงานต่าง ๆ และวิจัยเพื่อพัฒนาคุณภาพการศึกษาเพื่อปรับปรุง และพัฒนาการดำเนินงานของหน่วยงานมหาวิทยาลัยใหม่ มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
- 8) พัฒนาระบบการติดตาม ตรวจสอบ และประเมิน ผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยอย่างต่อเนื่อง เพื่อนำผลที่ได้มาปรับปรุงและพัฒนาการดำเนินการของมหาวิทยาลัยให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

**มาตรการ 5.8 สนับสนุนการใช้ทรัพยากรให้เกิดความคุ้มค่า และการเพิ่มขีดความสามารถในการพึ่งพาตนเองด้านงบประมาณ**

**แนวทาง**

- 1) พัฒนาแนวทางการดำเนินงานด้านการเงินและงบประมาณ โดยการทบทวนและจัดทำแผน กลยุทธ์ด้านการเงินเพื่อบริหารการเงิน การลงทุนระยะยาว และการพัฒนาความสามารถ ในการหารายได้เพื่อการพึ่งพาตนเองได้ ด้านงบประมาณของมหาวิทยาลัย
- 2) นำผลการติดตาม ตรวจสอบ และประเมิน ผลการดำเนินการของแผนงาน โครงการ และกิจกรรม ต่างๆ มาเป็นพื้นฐานในการจัดสรรงบประมาณเพื่อให้เกิดให้เกิดความคุ้มค่าและเกิดประโยชน์สูงสุด
- 3) เร่งรัดการบริหารสินทรัพย์และทรัพยากรต่าง ๆ เพื่อให้เกิดผลตอบแทนในรูปการเงินและ ผลตอบแทนในเชิงสังคมที่เป็นรูปธรรม

- 4) ส่งเสริมมาตรการประหยัด และลดต้นทุนค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน โดยนำเทคโนโลยีที่เหมาะสมมาสนับสนุนการบริหารจัดการของหน่วยงาน
- 5) ส่งเสริมการใช้ทรัพยากรร่วมระหว่างมหาวิทยาลัยกับสถาบันต่างๆ เช่น มสธ. และ มวล. เป็นต้น

#### มาตรการ 5.9 เสริมสร้างความเข้มแข็งของสมาคมเทคโนโลยีสุรนารี โดยเฉพาะอย่างยิ่งในส่วนของศิษย์เก่ามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี

##### แนวทาง

- 1) จัดทำฐานข้อมูลศิษย์เก่าที่เชื่อมโยงกับระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการบริหารของมหาวิทยาลัยและมีการปรับให้ทันสมัยตลอดเวลา
- 2) ส่งเสริมและสนับสนุนการดำเนินงานของสมาคมเทคโนโลยีสุรนารีในส่วนของศิษย์เก่าให้มีความเข้มแข็ง และมีความร่วมมืออย่างต่อเนื่องเกิด ผลงานอย่างเป็นรูปธรรมมากขึ้น
- 3) จัดกิจกรรมเพื่อสร้างเครือข่ายความร่วมมือ ของสมาคมเทคโนโลยีสุรนารีให้เห็นผลชัดเจนยิ่งขึ้น
- 4) ส่งเสริมการประสานงานร่วมระหว่างสมาคมเทคโนโลยีสุรนารีกับมหาวิทยาลัยให้มากขึ้น
- 5) รณรงค์และปลูกฝังศิษย์เก่ามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารีให้มีความรักและภาคภูมิใจในสถาบันมากยิ่งขึ้น

# ภาคผนวก ค

ปฏิทินขั้นตอนการทำ  
แผนกลยุทธ์การพัฒนาเทคโนโลยี  
และภาพกิจกรรม

## ภาคผนวก ค : ปฏิทินขั้นตอนการจัดทำแผนกลยุทธ์การพัฒนาเทคโนโลยี ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2555-2559)

ผู้บริหาร พนักงานประชุมพิจารณาทบทวนวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของหน่วยงาน

ตุลาคม 2553

รองอธิการบดีฝ่ายวางแผน จนท. ส่วนแผนงาน และผู้แทนเทคโนโลยี  
ประชุมพิจารณาทบทวนวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของหน่วยงาน

26 พฤศจิกายน 2553

การประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อจัดทำแผนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย ณ โคราชศรีสอทร์

30 พฤศจิกายน -  
1 ธันวาคม 2554

การจัดประชุมบุคลากรเทคโนโลยี เพื่อรับฟังและทำความเข้าใจแผนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย  
โดย รองอธิการบดีฝ่ายวางแผน และหัวหน้าส่วนแผนงาน

2 กุมภาพันธ์ 2554

การจัดสัมมนาบุคลากรเทคโนโลยี ประจำปี 2553 เพื่อจัดทำแผนกลยุทธ์การพัฒนาเทคโนโลยี

4-5 กุมภาพันธ์ 2554

การจัดประชุมพิจารณาผลผลิต/ตัวชี้วัด/กิจกรรม แผนกลยุทธ์พัฒนาเทคโนโลยีให้เชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย

25-26 เมษายน 2554

เสนอคณะกรรมการบริหารเทคโนโลยีเพื่อพิจารณา

23 พฤษภาคม 2554,  
8 สิงหาคม 2554

การทบทวนผลผลิต/ตัวชี้วัด/กิจกรรม ของแต่ละฝ่าย/โครงการ เพื่อให้สำเร็จตามเป้าหมาย

13 - 29 มิถุนายน 2554

ทบทวนผลผลิต/ตัวชี้วัด/กิจกรรม กับส่วนแผนงาน และนำเสนอบรรจุเข้าแผนปฏิบัติการมหาวิทยาลัย

30 มิถุนายน 2554

จัดทำเล่มแผนพัฒนาเทคโนโลยีฉบับสมบูรณ์

สิงหาคม-กันยายน 2554

**การประชุมสัมมนาเตรียมจัดทำแผนพัฒนาเทคโนโลยี  
ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2555-2559)**



**วันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2554  
ณ เทคโนโลยีธานี**



# บรรณาการ-การประชุมสัมมนาเตรียมจัดทำแผนพัฒนาภาคโคกหินธานี

ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2555-2559)



# การสัมมนาบุคลากรภาคเหนือ ประจำปี 2554

“การร่วมจัดทำแผนพัฒนาภาคเหนือ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2555-2559)”

ระหว่างวันที่ 4-6 กุมภาพันธ์ 2554

ณ จังหวัดกาญจนบุรี



# ภาคผนวก ง

คณะผู้จัดทำแผนกลยุทธ์การพัฒนาเทคโนโลยี ระยะ 5 ปี

พ.ศ. 2555-2559

## ภาคผนวก ง

### คณะผู้จัดทำแผนกลยุทธ์การพัฒนาเทคโนโลยี ระยะ 5 ปี พ.ศ. 2555-2559

ผู้อำนวยการเทคโนโลยี (ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. ฉัตรชัย ไชยดีสุยวงกู)	ประธานคณะผู้จัดทำ
หัวหน้าฝ่ายบริการวิชาการ (นายไพรัตน์ ฤทธิ์ประเสริฐ)	คณะผู้จัดทำ
หัวหน้าฝ่ายปรับเปลี่ยน และถ่ายทอดเทคโนโลยี (นางสาวอรสา นาคำเจริญ)	คณะผู้จัดทำ
ผู้แทนโครงการศูนย์การเรียนรู้ของชุมชน	คณะผู้จัดทำ
ผู้แทนโครงการอุทยานผีเสื้อ	คณะผู้จัดทำ
ผู้แทนโครงการอุทยานวิทยาศาสตร์	คณะผู้จัดทำ
ผู้แทนโครงการสนับสนุนการพัฒนาเทคโนโลยีของอุตสาหกรรมไทย	คณะผู้จัดทำ
ผู้แทนโครงการศูนย์วิจัยมันสำปะหลังและผลิตภัณฑ์	คณะผู้จัดทำ
ผู้แทนโครงการหน่วยบริการงานแปลและล่าม	คณะผู้จัดทำ
ผู้แทนโครงการหน่วยบริการทางห้องปฏิบัติการ	คณะผู้จัดทำ
ผู้แทนโครงการห้องเรียนวิทยาศาสตร์	คณะผู้จัดทำ
ผู้แทนโครงการเมืองจรรยาจรจำลอง	คณะผู้จัดทำ
หัวหน้าสำนักงานผู้อำนวยการเทคโนโลยี (นางนพคุณ กสานติกุล)	คณะผู้จัดทำและเลขานุการฯ
เจ้าหน้าที่งานงบประมาณ (นางสาวนภัทร วันทาพิริยกร)	ผู้ช่วยเลขานุการ

## รวมบริการวิชาการ ประสานงานที่ปรึกษา รักษาระบบมาตรฐานสากล

 <p><b>เทคโนโพลี</b> มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี</p>	<p>เทคโนโลยีธานี มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี (อาคารสุรพัฒน์1) 111 ถนนมหาวิทยาลัย ตำบลสุรนารี อำเภอเมือง จังหวัดนครราชสีมา 30000 โทรศัพท์ 0-4422-4811-22 โทรสาร 0-4422-4814 Email : <a href="mailto:technopolis.ac.th">technopolis.ac.th</a> Web://<a href="http://technopolis.sut.ac.th">technopolis.sut.ac.th</a></p>	
---	--	---