



แนวทางการประเมินระดับความเสี่ยงคงเหลือ  
หลังดำเนินกิจกรรมควบคุม

ประกอบการรายงานผลการบริหารความเสี่ยงระดับมหาวิทยาลัย  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567



## แนวทางการประเมินระดับความเสี่ยงหลังดำเนินกิจกรรมควบคุม

### การระบุค่าโอกาสและผลกระทบจากการบริหารความเสี่ยง

ในการรายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงระดับมหาวิทยาลัย ต้องทำการประเมินระดับความเสี่ยงเพื่อทราบถึงระดับความเสี่ยงคงเหลือหลังดำเนินกิจกรรมควบคุมเสี่ยง โดยการนำค่าโอกาสของความเสี่ยง (Likelihood) ใช้ตัวย่อ L และค่าผลกระทบ (Impact) ใช้ตัวย่อ I

**โอกาสของความเสี่ยง (Likelihood : L)** หมายถึง ความเป็นไปได้ที่จะเกิดเหตุการณ์ โดยพิจารณาจากความถี่ของเหตุการณ์ที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในหนึ่งรอบปีงบประมาณ

**ผลกระทบ (Impact : I)** หมายถึง ระดับความรุนแรงและมูลค่าความเสียหายจากเหตุการณ์ที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตามประเภทของความเสี่ยง

#### เกณฑ์การให้คะแนนค่าโอกาสและค่าผลกระทบของความเสี่ยง

เป็นการระบุค่าโอกาสและค่าผลกระทบจากความเสี่ยงว่าจะอยู่ในระดับเป็นไปได้น้อยเพียงใด โดยกำหนดเกณฑ์การหาค่าโอกาสและค่าผลกระทบ ออกเป็น 5 ระดับ ตามประเภทของความเสี่ยงทั้งหมด 9 ประเภท ได้แก่ 1) ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk) 2) ความเสี่ยงด้านภาพลักษณ์และชื่อเสียง (Reputation Risk) 3) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน (Operational Risk) 4) ความเสี่ยงด้านการเงินและทรัพย์สิน (Financial and Asset Risk) 5) ความเสี่ยงด้านบุคลากร (Personnel Risk) 6) ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบ (Compliance Risk) 7) ความเสี่ยงด้านการทุจริต (Fraud Risk) 8) ความเสี่ยงในสถานการณ์ฉุกเฉิน (Emergency Risk) และ 9) ความเสี่ยงด้านความยั่งยืน (Sustainability Risk)

โดยเกณฑ์การหาค่าโอกาสและค่าผลกระทบที่ปรากฏในแต่ละประเภทนี้จะมีการปรับเปลี่ยนไปตามสถานการณ์และประเด็นความเสี่ยงที่กำหนดในแต่ละปีงบประมาณ โดยในปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 มหาวิทยาลัยได้กำหนดประเด็นความเสี่ยงออกเป็น 4 ประเภท โดยกำหนดเกณฑ์การหาค่าโอกาสและค่าผลกระทบแต่ละประเภทดังนี้

#### 1. เกณฑ์การให้คะแนนค่าโอกาสและค่าผลกระทบด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk)

ประเด็นความเสี่ยง ปี 2567 เรื่อง การคงอยู่ของนักศึกษาในระบบในระดับปริญญาตรีลดลง

โดยมีเกณฑ์การให้คะแนนค่าโอกาส (Likelihood Definition) ดังนี้

ระดับ	คำอธิบาย
1	อัตราการตกออกและลาออกของนักศึกษา น้อยกว่าร้อยละ 4
2	อัตราการตกออกและลาออกของนักศึกษา ตั้งแต่ร้อยละ 4 ถึง 4.99
3	อัตราการตกออกและลาออกของนักศึกษา ตั้งแต่ร้อยละ 5 ถึง 5.99
4	อัตราการตกออกและลาออกของนักศึกษา ตั้งแต่ร้อยละ 6 ถึง 6.99
5	อัตราการตกออกและลาออกของนักศึกษา ตั้งแต่ร้อยละ 7 ขึ้นไป

โดยมีเกณฑ์การให้คะแนนค่าผลกระทบ (Impact Definition) ดังนี้

ค่าคะแนน	คำอธิบาย
1	รายได้จากค่าบำรุงการศึกษาสูงกว่าแผน ตั้งแต่ 41 ล้านบาทขึ้นไป
2	รายได้จากค่าบำรุงการศึกษาสูงกว่าแผน ตั้งแต่ 21 ถึง 40 ล้านบาท
3	รายได้จากค่าบำรุงการศึกษาสูงกว่าหรือต่ำกว่าแผน ตั้งแต่ 20 ถึง -20 ล้านบาท
4	รายได้จากค่าบำรุงการศึกษาต่ำกว่าแผน ตั้งแต่ -21 ถึง -99 ล้านบาท
5	รายได้จากค่าบำรุงการศึกษาต่ำกว่าแผน ตั้งแต่ -100 ล้านบาทขึ้นไป

## 2. เกณฑ์การให้คะแนนค่าโอกาสและค่าผลกระทบด้านการเงินและทรัพย์สิน (Financial and Asset Risk) ประเด็นความเสี่ยง ปี 2567 เรื่อง ความมั่นคงทางการเงินของมหาวิทยาลัยลดลง

โดยมีเกณฑ์การให้คะแนนค่าโอกาส (Likelihood Definition) ดังนี้

ระดับ	คำอธิบาย
1	โรงพยาบาล มทส. ยืมเงินมหาวิทยาลัย น้อยกว่า 50 ล้านบาทขึ้นไป โดยเฉลี่ยทุกเดือน หรือไม่มีการยืมเงินจาก มทส.
2	โรงพยาบาล มทส. ยืมเงินมหาวิทยาลัย ตั้งแต่ 50-99 ล้านบาท
3	โรงพยาบาล มทส. ยืมเงินมหาวิทยาลัย ตั้งแต่ 100-149 ล้านบาท
4	โรงพยาบาล มทส. ยืมเงินมหาวิทยาลัย ตั้งแต่ 150-199 ล้านบาท
5	โรงพยาบาล มทส. ยืมเงินมหาวิทยาลัย มากกว่า 200 ล้านบาทขึ้นไป

โดยมีเกณฑ์การให้คะแนนค่าผลกระทบ (Impact Definition) ดังนี้

ค่าคะแนน	คำอธิบาย
1	โรงพยาบาลมหาวิทยาลัย มี EBITDA ตั้งแต่ น้อยกว่า -49 ล้านบาท
2	โรงพยาบาลมหาวิทยาลัย มี EBITDA ตั้งแต่ -50 ถึง -79 ล้านบาท
3	โรงพยาบาลมหาวิทยาลัย มี EBITDA ตั้งแต่ -80 ถึง -119 ล้านบาท
4	โรงพยาบาลมหาวิทยาลัย มี EBITDA ตั้งแต่ -120 ถึง -149 ล้านบาท
5	โรงพยาบาลมหาวิทยาลัย มี EBITDA ตั้งแต่ -150 ล้านบาทขึ้นไป

### 3. เกณฑ์การให้คะแนนค่าโอกาสและค่าผลกระทบด้านความยั่งยืน (Sustainability Risk)

ประเด็นความเสี่ยง ปี 2567 เรื่อง การดำเนินงานการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals : SDGs) อาจไม่ถึงเป้าหมายที่กำหนด)

โดยมีเกณฑ์การให้คะแนนค่าโอกาส (Likelihood Definition) ดังนี้

ระดับ	คำอธิบาย
1	ระดับคะแนนรวม THE Impact Rankings ตั้งแต่ 90 คะแนนขึ้นไป
2	ระดับคะแนนรวม THE Impact Rankings ตั้งแต่ 80-89 คะแนน
3	ระดับคะแนนรวม THE Impact Rankings ตั้งแต่ 71-79 คะแนน
4	ระดับคะแนนรวม THE Impact Rankings ตั้งแต่ 65-70 คะแนน
5	ระดับคะแนนรวม THE Impact Rankings ต่ำกว่า 65 คะแนน

โดยมีเกณฑ์การให้คะแนนค่าผลกระทบ (Impact Definition) ดังนี้

ค่าคะแนน	คำอธิบาย
1	ผลการจัดอันดับ THE Impact Rankings มหาวิทยาลัยไทย มทส. อยู่อันดับ 1-3
2	ผลการจัดอันดับ THE Impact Rankings มหาวิทยาลัยไทย มทส. อยู่อันดับ 4-6
3	ผลการจัดอันดับ THE Impact Rankings มหาวิทยาลัยไทย มทส. อยู่อันดับ 7-9
4	ผลการจัดอันดับ THE Impact Rankings มหาวิทยาลัยไทย มทส. อยู่อันดับ 10-15
5	ผลการจัดอันดับ THE Impact Rankings มหาวิทยาลัยไทย มทส. อยู่อันดับต่ำกว่าลำดับที่ 15

### 4. เกณฑ์การให้คะแนนค่าโอกาสและค่าผลกระทบด้านกฎระเบียบ (Compliance Risk)

ประเด็นความเสี่ยง ปี 2567 เรื่อง ผลการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสยังไม่ถึงเป้าหมาย 95 คะแนน (ระดับ AA)

โดยมีเกณฑ์การให้คะแนนค่าโอกาส (Likelihood Definition) ดังนี้

ระดับ	คำอธิบาย
1	จำนวนผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายนอกที่มหาวิทยาลัยหาเองมี 400 คน
2	จำนวนผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายนอกที่มหาวิทยาลัยหาเองมี 370-399 คน
3	จำนวนผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายนอกที่มหาวิทยาลัยหาเองมี 340-369 คน
4	จำนวนผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายนอกที่มหาวิทยาลัยหาเองมี 300-339 คน
5	จำนวนผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายนอกที่มหาวิทยาลัยหาเองมีน้อยกว่า 300 คน





โดยมีเกณฑ์การให้คะแนนค่าผลกระทบ (Impact Definition) ดังนี้

ค่าคะแนน	คำอธิบาย
1	คะแนน ITA เฉลี่ยตั้งแต่ 95 คะแนนขึ้นไป
2	คะแนน ITA เฉลี่ยอยู่ที่ 90-94 คะแนน
3	คะแนน ITA เฉลี่ยอยู่ที่ 85-89 คะแนน
4	คะแนน ITA เฉลี่ยอยู่ที่ 80-84 คะแนน
5	คะแนน ITA เฉลี่ยน้อยกว่า 80 คะแนน

ประเมินระดับความเสี่ยงผ่าน Risk Matrix

ผลกระทบ (I)	5	H	E	E	E	E
	4	H	H	H	E	E
	3	M	M	H	H	E
	2	L	M	M	H	H
	1	L	L	M	M	H
	0	1	2	3	4	5
		โอกาส (L)				

ความหมาย

ขอบเขตพื้นที่	ความหมาย
 = ความเสี่ยงสูงมาก (Extreme Risk, E)	ตกพื้นที่ซึ่งต้องมีแผนการบริหารความเสี่ยงเร่งด่วน
 = ความเสี่ยงสูง (High Risk, H)	ตกพื้นที่ซึ่งต้องมีแผนการบริหารความเสี่ยง
 = ความเสี่ยงปานกลาง (Medium Risk, M)	ตกพื้นที่ซึ่งยอมรับความเสี่ยงได้
 = ความเสี่ยงต่ำ (Low Risk, L)	ตกพื้นที่ซึ่งยอมรับความเสี่ยงได้

.....

